

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2016

VI UTVECKLAR FRAMTIDENS INFRASTRUKTUR



INFRANORD

Detta är Infranord

- 1 2016 i korthet
- 2 VD har ordet
- 4 Omvärld
- 6 Marknad
- 8 Värdeskapande
- 10 Hållbart företagande
- 14 Fokusområde Säkerhet och Miljö
- 18 Fokusområde Ekonomi
- 20 Fokusområde Kund
- 26 Fokusområde Medarbetare
- 28 Ordförande har ordet

- 29 Finansiella rapporter
- 30 Förvaltningsberättelse
- 34 Bolagsstyrningsrapport
- 38 Styrelse
- 40 Ledning
- 51 Noter
- 71 Femårsöversikt
- 73 Revisionsberättelse
- 76 GRI, innehåll och indikatorer
- 80 Revisors rapport hållbarhet
- 81 Finansiell kalender

Infranord är det ledande järnvägsentreprenadbolaget i Sverige och en av de största aktörerna i Norge. Vi bygger och underhåller järnväg med fokus på kundnytta, säkerhet, hållbarhet och lönsamhet. Infranord, som ägs av svenska staten, är den mest erfarna entreprenören på den svenska marknaden.

Infranords ambition är att bidra till högre standard, bättre punktlighet och högre kapacitet för järnvägen. Infranords medarbetare har hög anläggningskännedom och bred teknisk kompetens inom ban-, el-, signal- och teleområdena.

På den svenska marknaden verkar vi både inom drift- och underhåll samt anläggning. Vi tar ansvar för både utförande- och totalentreprenader och levererar hög kvalitet och god service.

Detta är Infranords sjätte årliga hållbarhetsredovisning. Infranords hållbarhetsredovisning omfattar sidorna 1–40. GRI-indexet på sidorna 76–79 visar var de hållbarhetsrelaterade upplysningarna finns.

Hållbarhetsredovisningen omfattar samtliga verksamhetsländer under kalenderåret 2016. Den senaste hållbarhetsredovisningen lämnades den 18 mars 2016. Infranords hållbarhetsredovisning följer Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer, version G4 nivå Core. Deloitte AB har gjort en översiktlig granskning av innehållet i Infranords hållbarhetsredovisning (se sidan 80).

Omslagsbilden är tagen av Stig-Åke Bergholm och visar ett RC-lok som passerar med reflex i kontaktledning och räls.





Kontaktledningsbygge med liftrålsbil i Minnesund, Norge.

2016 i korthet



Intäkter	MSEK	Rörelseresultat	MSEK
3 911	(3 947)	217	(153)
Orderingång	MSEK	Orderstock	MSEK
4 537	(6 073)	7 504	(6 850)
Säkerhet	OLYCKSFREKVENNS	Medarbetare	ANTAL
6,9	Antal olyckor/miljoner arbetade timmar (7,3)	1 803	(1 989)

Q1

- Infranord vinner upphandling gällande Gällivare bangårdsförlängning/upprustning, mark- och BEST-arbeten (ban-, el-, signal- och telearbeten)

Q2

- Infranord vinner upphandling gällande förberedande arbeten ombyggnad Älvsjö godsbangård, projekt Getingmidjan
- Infranord vinner upphandling gällande kontaktledningsbyte Ånge bangård
- Infranord vinner upphandling gällande basunderhåll av järnvägsanläggning, Långsele-Vännäs, Botnia
- Allvarlig olycka i Markaryd
- Säkerhetsveckan genomförs för tredje året i rad, tema *Säkerheten börjar och slutar med mig*

Q3

- Infranord vinner upphandling gällande basunderhåll Järnväg Västra Götaland Öst
- Infranord tecknar avtal för basunderhåll av sträckan Långsele-Vännäs, Botniabanen och för sträckan Västra Götaland Öst
- Infranord gör en fördjupad satsning på forskning och utveckling och anställer Mikael Åstrand som forskning- och utvecklingschef
- Region Södra genomför två publika evenemang, den 24 september i Borås och den 15 oktober i Kil, som syftar till att öka intresset för järnvägen som framtidsbransch

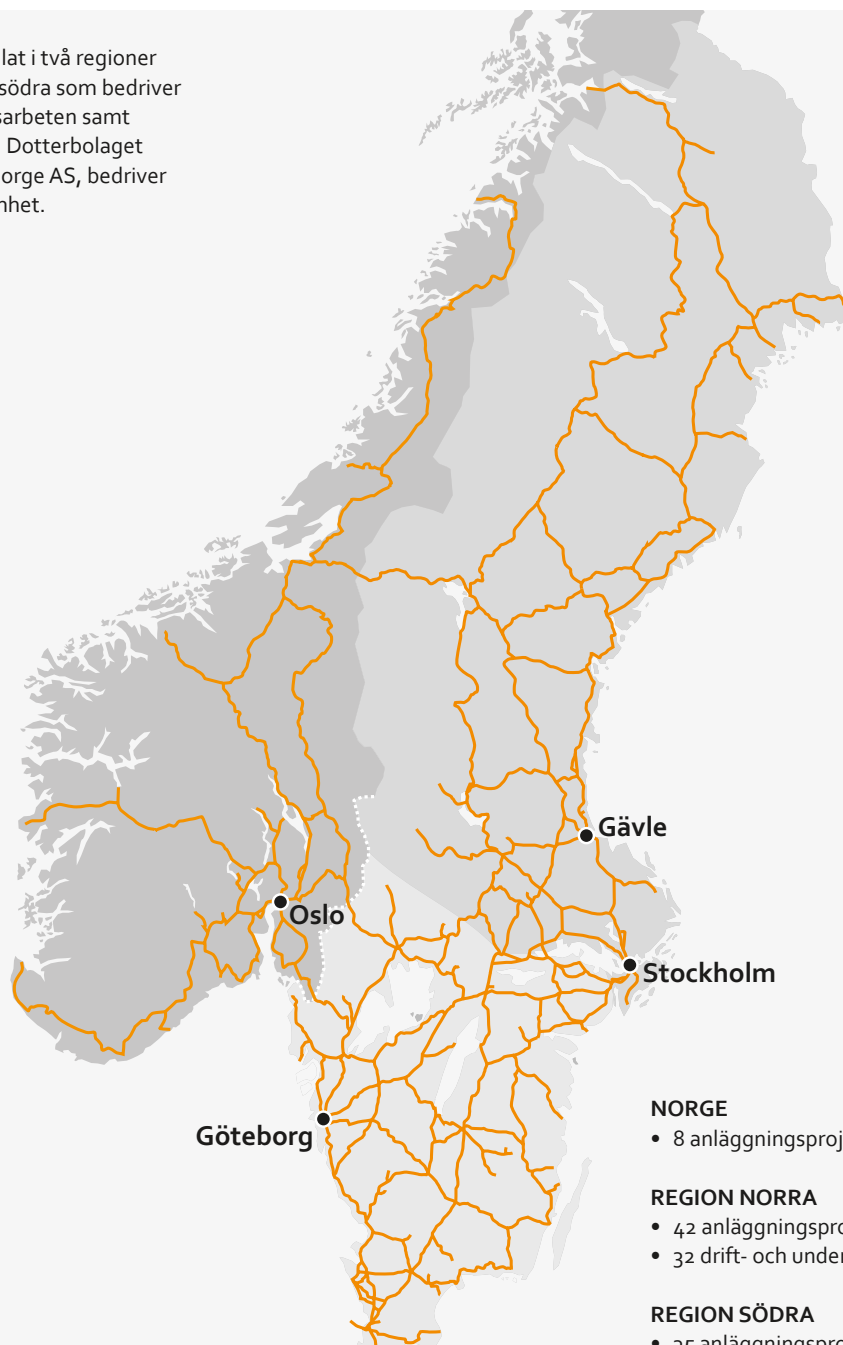
Q4

- Infranord vinner upphandling gällande basunderhåll Norra Malmabanen
- Infranord vinner upphandling gällande basunderhåll järnvägsanläggning Holmsund – Boden södra inklusive tvärbanor
- Trafikverket och Infranord gör gemensam ansats för att öka säkerheten vid spårarbete
- Helene Biström utses till ny VD för Infranord

ORDERINGÅNG MSEK

Q1	511	(1 312)
Q2	1 147	(1 151)
Q3	1 349	(577)
Q4	1 530	(3 033)

Infranord AB är indelat i två regioner i Sverige, norra och södra som bedriver drift- och underhållsarbeten samt anläggningsprojekt. Dotterbolaget i Norge, Infranord Norge AS, bedriver anläggningsverksamhet.



NORGE
• 8 anläggningsprojekt

REGION NORRA
• 42 anläggningsprojekt
• 32 drift- och underhållsprojekt

REGION SÖDRA
• 35 anläggningsprojekt
• 49 drift- och underhållsprojekt

Pågående projekt 2016

Infranord har totalt 173 pågående projekt

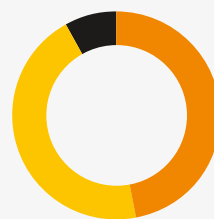
Anläggningsprojekt	85
Drift & underhåll	81
Maskin/mät	7

Nya affärer 2016

Infranord vann totalt 32 nya affärer till ett värde av 2,3 miljarder kronor. Dessutom vann Infranords tillverkande enhet (Components) 25 nya affärer till ett värde av 88 miljoner kronor.

Anläggningsprojekt	25
Drift & underhåll	6
Maskin/mät	1

Omsättning per region, MSEK



Region södra	1 843 (1 918)
Region norra	1 746 (1 806)
Norge	314 (299)

Ett framgångsrikt år



“Infranord har de senaste åren stärkt sin lönsamhet och har idag en sund ekonomi. Det arbetet kommer att fortsätta genom att vi kontinuerligt ser över vårt sätt att arbeta med målet att effektivisera och professionalisera allt vi gör. Det kommer att stärka bolaget ytterligare och säkerställa att vi är fortsatt konkurrenskraftiga. Ett roligt och inspirerande arbete där alla deltar.”

Med ett bra resultat och den starkaste orderstocken sedan bolaget bildades befäster Infranord sin position som en ledande järnvägsentreprenör i Norden. Infranords orderingång under 2016 uppgick till 4 537 miljoner kronor (6 073) och orderstocken uppgick vid årets slut till 7 504 miljoner kronor (6 850). Koncernens intäkter för 2016 uppgick till 3 911 miljoner kronor (3 947) och rörelseresultatet uppgick till 217 miljoner kronor (153). Resultatet påverkades positivt av en engångspost på 51 miljoner kronor.

En säker arbetsplats är en förutsättning för vår verksamhet och en nollvision för allvarliga olyckor är en självklarhet. Organisationen arbetar intensivt för att nå nollvisionen vad gäller olyckor, men trots det har vi under 2016 haft tre allvarliga olyckor i Infranord. Det är inte acceptabelt. Vi har idag en bra grund för säkerhetsarbetet gällande styrdokument och rutiner. Det fortsatta arbetet kommer att inriktas på attityder och kultur. För att klara den långsiktiga målsättningen måste vi alla se det som en självklarhet att sätta säkerheten främst, både vår egen och andras. Vi måste också bygga en kultur som gör att alla känner sig välkomna och trygga. Målet är en trygg och säker arbetsplats, för alla. En välkomnande och attraktiv arbetsplats är också en förutsättning för att vi på Infranord ska kunna locka till oss fler unga, kvinnor och andra underrepresenterade grupper inom Infranord. Det är en utmaning att hitta kvalificerad arbetskraft i såväl Sverige som Norge. Med stora pensionsavgångar i antågande behöver vi ha ännu mer fokus på nyrekryteringar och kompetensöverföring. Det är viktigt för vår långsiktiga framgång att leta våra framtida medarbetare i alla grupper. Ökad mångfald kommer helt enkelt att göra oss bättre.

Infranord har de senaste åren stärkt sin lönsamhet och har idag en sund ekonomi. Det arbetet kommer att fortsätta genom att vi kontinuerligt ser över vårt sätt att arbeta med målet att effektivisera och professionalisera allt vi gör. Det kommer att stärka bolaget ytterligare och säkerställa att vi är

fortsatt konkurrenskraftiga. Ett roligt och inspirerande arbete där alla deltar.

Infranord har ett tydligt fokus på hållbart företagande. Hållbarhet är ett långsiktigt åtagande och en integrerad del i Infranords verksamhet. Genom sin verksamhet möjliggör Infranord klimatanpassade transporter och är därmed en del i framtidens hållbara transportlösningar.

I den svenska regeringens infrastrukturproposition för perioden 2018–2029 föreslås en ökning av tidigare lagd nationell plan för järnvägsinvesteringar. I den nya planeringsramen föreslås 125 miljarder kronor avsättas till drift, underhåll och reinvesteringar av statliga järnvägar under perioden. Även i Norge, som är Infranords andra marknad, har regeringen beslutat att investera avsevärda summor i upprustning och utbyggnad av järnvägen. Vi ser väldigt positivt på den utvecklingen och har ambitionen att starkt bidra till förbättrad kvalitet på vår viktiga infrastruktur.

Nyligen beslutades att Trafikverket i egen regi ska bedriva leveransuppföljning och manuell underhållsbesiktning av järnvägen. Beslutet innebär att Trafikverket i fortsättningen självt ska genomföra kontroller för att upptäcka behov av underhållsinsatser på järnvägen samt att Trafikverket också i egen regi kontrollerar att entreprenörerna lever upp till åtaganden i kontrakt. Beslutet är ett resultat av det uppdrag som regeringen gett Trafikverket. De återstående delarna av uppdraget, som fortfarande inte är beslutade

om, består i att dels utreda om Trafikverket själv ska bedriva underhåll av järnväg och dels om Trafikverket ska äga vissa strategiska järnvägsmaskiner. Målsättningen är att möjliggöra en jämförelse mellan konkurrensutsatta och icke konkurrensutsatta järnvägsområden vad gäller utförande, effektivitet och kostnad av järnvägsunderhåll samt att främja konkurrens genom att minska trösklar för marknadstillträde. Vi kommer med intresse att följa denna studie och vi ser positivt på att Trafikverket och alla aktörer i järnvägsbranschen hjälps åt att hitta arbetsätt som leder till ökad kvalitet, effektivitet och säkerhet för järnvägen.

Infranord är nu redo att utifrån en solid position ta nästa steg i utvecklingen. I bolaget finns gedigen kompetens och erfarenhet som vi ska ta tillvara när vi ännu tydligare positionerar oss som den ledande järnvägsentreprenören i Norden.



Solna i mars 2017
Helene Biström
VD Infranord

Trycket på järnvägen fortsätter att öka



Förväntningarna är stora på att järnvägen ska bidra till att klara de långsiktiga klimatmålen och den svenska regeringen anger i den senaste infrastrukturpropositionen att de vill se fler tåg i tid och tyngre gods på spåren.

En väl utbyggd och fungerande infrastruktur för järnvägstransporter är en viktig del i en samhällsstruktur och bidrar till ett lands tillväxt. I den infrastrukturproposition som den svenska regeringen offentliggjorde den 6 oktober 2016 presenteras ett flertal målsättningar för transportpolitiken. Regeringen vill bland annat uppnå förbättrade förutsättningar för näringslivet och en omställning till ett fossilfritt välfärdsland. Järnvägen är betydelsefull för flera av dessa målsättningar.

Ökat tryck på järnväg

Med undantag för en kort nedgång under lågkonjunkturen i början av 1990-talet har trafiken i det svenska järnvägsnätet ökat stadigt sedan början av 1970-talet. Enligt "En annan tågordning – bortom järnvägs-knuten" (SOU 2015:110), har den största ökningen under de senaste 25 åren skett inom den regionala persontrafiken som ökat med nästan 200 procent. Persontrafiken med fjärrtåg har ökat med 34 procent. Godstrafiken har på 25 år ökat med 11 procent.

Prognos för framtidens resande

Prognoserna om den framtida utvecklingen pekar på att järnvägens transporter kommer att fortsätta växa.

Enligt Trafikverkets basprognos, som bygger på nuvarande transportpolitik och en utbyggnad av infrastrukturen i enlighet med nuvarande planer för perioden 2014–2025, väntas det totala antalet persontransporter växa med 26 procent till 2030 jämfört med 2010. Störst tillväxt i absoluta tal väntas för transportarbetet med biltransporter, vilka ökar med 25 procent, eller 23 miljarder personkilometer. Persontransporter med tåg väntas öka med 6 miljarder personkilometer (50 procent). Motsvarande prognos för godstransporter visar en tillväxt på 55 procent till 2030 jämfört med 2010. Mest väntas sjöfarten och godstransporter på väg att växa, med 60 respektive 59 procent, medan järnvägsgodstransporter väntas öka med 37 procent.

Konjunktur och demografi

Den rådande konjunkturen påverkar mängden gods som fraktas på järnväg och även hur många resenärer som åker tåg. Även den demografiska utvecklingen påverkar antalet järnvägstransporter. År 2025 väntas Sveriges befolkning uppgå

till 11 miljoner enligt Statistiska Centralbyrån (att jämföra med knappt 10 miljoner år 2016). Invånarna väntas vara aktiva längre upp i åldrarna och resa mer än tidigare generationer i motsvarande ålder. Urbani-seringen bidrar också till ett större arbetspendlande in till städerna.

Konjunktur och demografi har ingen direkt inverkan på Infranords verksamhet, men indirekt är konsekvenserna påtagliga. En allt intensivare trafik och tyngre godstransporter på järnvägen ökar belastningen på spår, kontaktledningar och växlar samt ställer stora krav på underhåll och kvalitet i järnvägssystemet.

Proposition om infrastruktur

Den svenska regeringens infrastrukturproposition för perioden 2018–2029 anger ekonomiska förutsättningar för fler tåg i tid och mer gods på järnväg.

Regeringen föreslår att den statliga planeringsramen för åtgärder i transportinfrastrukturen för perioden ska uppgå till 622,5 miljarder kronor, vilket är 100 miljarder kronor mer än vad som anslås i nu gällande plan. 333,5 miljarder kronor föreslås användas till utveckling av transportsystemet, medan 125 miljarder kronor ska avsättas till drift, underhåll och reinvesteringar av statliga järnvägar.

I propositionen anger regeringen också att förseningarna och störningarna i tågtrafiken ska mötas med ett kraftigt förstärkt järnvägsunderhåll. Det årliga anslaget till järnvägsunderhåll ökas med 1,34 miljarder per år för perioden 2016–2018. Anslaget för drift- och underhåll av järn-

PROGNOS SVERIGE 2030

*Godstransporter visar
en tillväxt på 55 procent*

55%

*Transportarbetet med tåg
väntas öka med 50 procent*

50%

*Järnvägsgods väntas
öka med 37 procent*

37%

vägen ökar med totalt 47 procent för perioden 2018–2029 jämfört med perioden 2014–2025.

Näringslivets transporter

Den svenska regeringen fäster särskild vikt vid näringslivets transporter. Godsets framkomlighet är en prioriterad fråga och regeringens ambition är att en större andel av de långväga godstransporterna ska gå på järnväg och via sjöfart.

Regeringen ser också längre och tyngre tåg som ett effektivt sätt att stärka järnvägens konkurrenskraft, varför möjligheter för detta kommer att utredas i kommande åtgärdsplanering.

I Trafikverkets prognoser antas godstransportflödena öka på de stora stråken, mellan befolkningstäta områden och vid de stora hamnarna. Ett väl fungerande transportsystem är också en förutsättning för att företagen ska kunna verka i hela landet. Svensk basindustri, och då särskilt skogsnäringen, är beroende av fungerande godstransporter som många gånger påbörjas i glesbefolkade områden. Även områden med mindre persontransportflöden kan bli strategiskt viktiga för regionens attraktivitet och kompetensförsörjning.

Järnvägen har en betydelsefull roll i det svenska transportsystemet och väl fungerande transporttjänster med tåg bidrar till att uppnå mål om hög sysselsättning och en ökad andel kvalificerad industriproduktion.

Nya stambanor för höghastighetståg

Regeringens mål är att nya stambanor för höghastighetståg ska färdigställas.

Stockholm, Göteborg och Malmö ska på ett bättre sätt knytas samman med moderna och hållbara kommunikationer.

Trafikverket har ansvar för att en utbyggnad av nya stambanor för höghastighetståg sker på ett kostnadseffektivt sätt. Utbyggnad ska ske i en takt som ekonomin tillåter. Ett fullt utbyggt system skulle kunna stå färdigt 2035–2040.

EU och transportpolitiken

EU:s ambition att skapa en gemensam europeisk järnvägsmarknad påverkar Sverige. I EU:s plan får järnvägen en viktigare roll i framtidens resor och transporter, inte minst med målet att till senast 2050 minska utsläppen från transporter med 60 procent jämfört med 1990.

I oktober 2016 antog EU:s ministerråd det fjärde järnvägspaketet, vilket innebär en rad åtgärder som ska göra de europeiska järnvägarna mer innovativa och konkurrenskraftiga. Först och främst kommer överenskommelsen att höja kvaliteten på järnvägstjänsterna inom EU, något som kommer passagerarna till godo, genom att gradvis öppna de nationella järnvägsmarknaderna. Med reformen vill EU öppna marknaden för inrikes persontrafik på järnväg i medlemsstaterna och skapa rättvisare villkor för tåg företagen. EU-parlamentet röstade fram beslutet i slutet av 2016. Hittills är det endast Sverige och England som har avreglerat järnvägsmarknaden fullt ut och öppnat den för konkurrens.

Även om det fjärde järnvägspaketet enbart berör persontransporter kan det framöver komma att leda till liknande

initiativ från EU-kommissionen vad gäller godstransporter på järnväg.

Norge investerar i infrastruktur

Enligt Norges nationella transportplan för 2014–2023 planeras omfattande investeringar i infrastruktur. Det gäller både väg och järnväg. Satsningen sker mot bakgrund av stora brister i infrastrukturen och behovet av statsfinansiella stimulanser för att parera en minskad ekonomisk aktivitet i landets oljeindustri. En betydande del av järnvägsinvesteringarna går till att bygga ut järnvägsnätet i en omkrets på 15 mil kring Oslo med syftet att förbättra transporterna av resenärer in till huvudstaden.

I planen för den så kallade Jernbanereformen ingår att successivt utsätta den nationella tågtrafiken samt järnvägsunderhållet för konkurrens.

Den norska marknaden för nyanläggning av järnväg är sedan flera år konkurrensutsatt. Infranord är etablerat på den norska marknaden sedan 2011 och har varit engagerad i ett par större projekt och flera mindre. Läs mer på sidan 22.

En effektiv spelare på en framtidsmarknad

Infranord fortsätter att stärka sin position genom effektivitet, kvalitet och affärsmissighet och står väl rustat för att möta en ökande konkurrens. s

I både Sverige och Norge finns långsiktiga planer för transportsystemen som inkluderar satsningar på nybyggnation samt på drift och underhåll av järnvägsnätet. Under 2016 har investeringar i underhåll varit i fortsatt fokus.

Norge var under 2016 fortfarande avreglerat vad gäller nyanläggning av järnväg medan drift och underhåll fortfarande var reglerat.

Ett starkt erbjudande

Infranord levererar järnvägstjänster inom ban-, el-, signal- och teleteknik. Bolaget bedriver även verksamheter inom mättjänster samt tillverkar och renoverar järnvägs-komponenter. Fokus ligger på att underhålla och modernisera dagens järnvägar samt att utveckla och bygga spåret mot framtiden.

Genom sin verksamhet möjliggör Infranord klimatanpassade transporter. Därmed är bolaget en del av framtidens hållbara transportlösningar. Bolagets mission är att möjliggöra säkra, punktliga och hållbara järnvägstransporter till nytta för kunder, ägare och samhälle.

Infranord har ett heltäckande erbjudande och medarbetare med hög teknisk kompetens och stor kunskap om järnväg. Efter de senaste tre årens genomgripande förändringsarbete är organisationen effektivare än någonsin och kan uppvisa hög produktivitet. Stor geografisk täckning och omfattande maskinella resurser är två andra unika konkurrensfördelar.

Infranords kunder

Infranords största kund är Trafikverket. Totalt har Infranord drygt 30 kunder och av dessa anlitar de tio största kunderna Infranord som entreprenör i olika projekt. Uppdragen omfattar oftast järnvägstekniska tjänster som ban-, el-, signal- och telearbeten där Trafikverket är slutkund.

Infranord har spetskompetens inom mättjänster och är inom detta område både leverantör och underleverantör. En vanlig mättjänst är ultraljudsmätningar av räls med syfte att tydliggöra eventuella brister i järnvägsspåren, något som Infranord utför åt bland annat det amerikanska bolaget Sperry Rail Incorporations svenska filial.

Till höger finns en förteckning över Infranords tio största kunder 2016.

Konkurrensutsatt marknad

Konkurrensen på den svenska marknaden är fortsatt hård. Under 2016 har ytterligare konsolidering skett bland de etablerade aktörerna samtidigt som nya utländska aktörer visar intresse för den svenska marknaden för järnvägstransporter.

Konkurrensen har ökat särskilt på anläggningsentreprenader med flera stora entreprenörer och många nischade specialister inom el, signal och kontaktledningsbyten. Inom drift och underhåll är konkurrensen mer begränsad. Baskontrakten inom drift och underhåll är omfattande och få till antalet. För nya aktörer är riskexponeringen betydande och etablerings-tröskeln är stor.

På den norska anläggningsmarknaden återfinns tre stora konkurrenter samt flera mindre nischade aktörer.

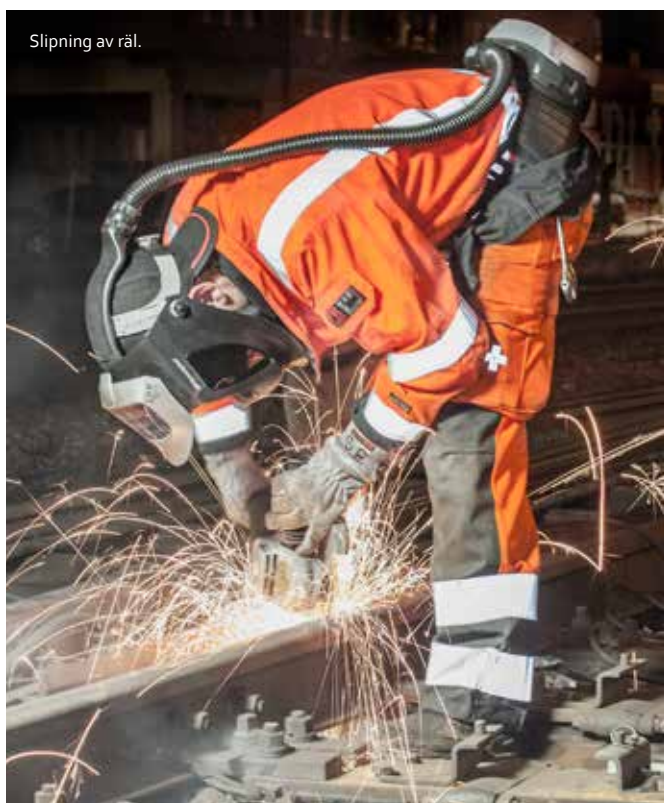
Infranords tio största kunder

- Trafikverket
- Bane NOR (tidigare Jernbaneverket)
- Trafikförvaltningen inom Stockholms Läns Landsting
- Inlandsbanan
- NCC
- Skanska MTH Mariefholmsbron HB
- LKAB
- Öresundsbron
- PEAB
- Sperry Rail INC. USA filial Sweden

Montering av kontaktledningsbryggor i tunnel
Holm-Holmestrand-Nykirke i Norge.



Slipning av räil.



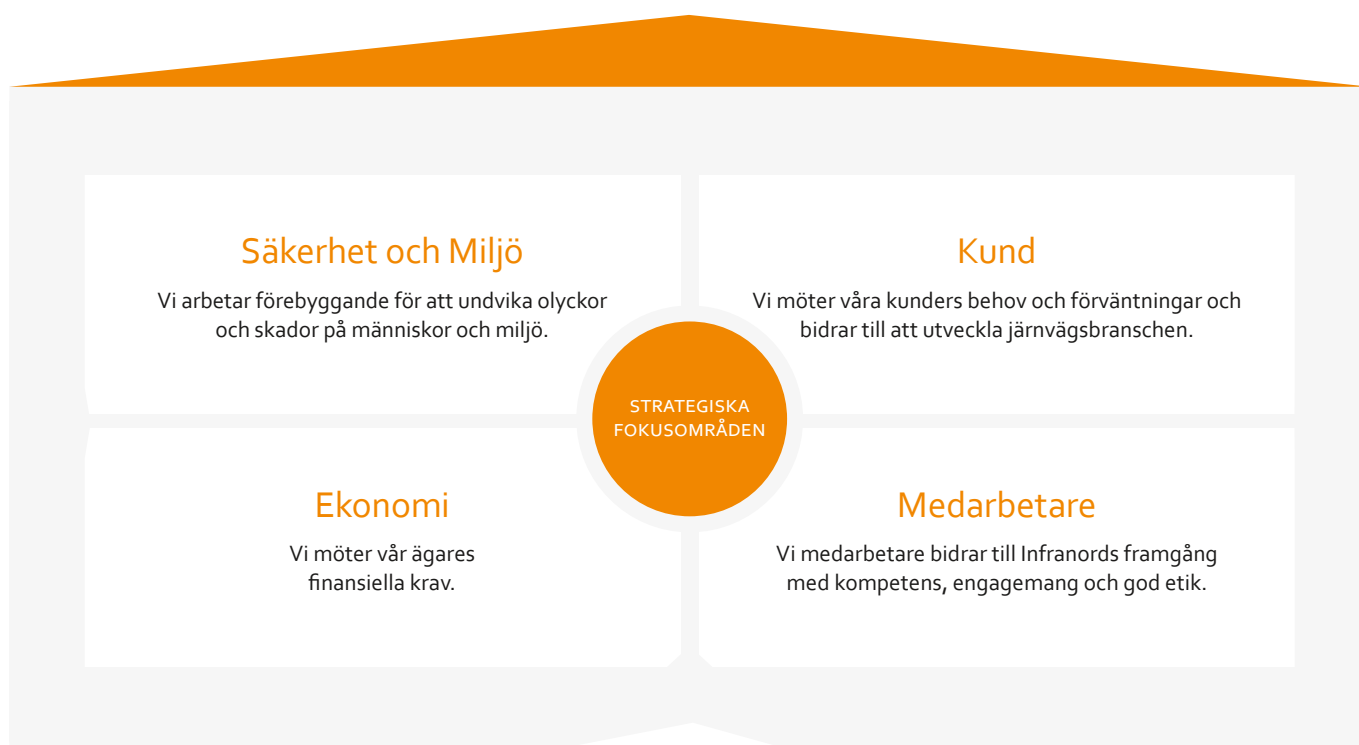
Kontaktledningsbygge i Minnesund
i Norge med lifträlsbil.



Så skapar Infranord värde

Infranords ledning har med utgångspunkt i bolagets strategier, uppförandekod och värderingar prioriterat fyra fokusområden: Säkerhet och Miljö, Ekonomi, Kund samt Medarbetare. Inom varje fokusområde finns mål formulerade samt en strategi med handlingsplaner.

NÖJD KUND, NÖJD ÄGARE OCH NÖJDA MEDARBETARE



Infranords strategiska mål

Infranords strategiska fokusområden – mål och utfall

Säkerhet och miljö

Hållbarhetsmål säkerhet år 2021:
Infranord ska sänka olycksfrekvensen med 20 procent per år för att nå nollvisionen.

Utfall 2016:

- Antal allvarliga olyckor 3 (2)*
- Olycksfrekvens ** 6,9 (7,3)

Hållbarhetsmål miljö år 2021:
Klimatpåverkande utsläpp ska minska med 15,0 procent till 10,5 KTON CO₂ (baserat på medeltal från 2014/2015).

Utfall 2016:

- CO₂ utsläpp i KTON 10,7 (11,0)

* Olycka som medför 14 dagars sjukskrivning eller mer
** Antal olyckor med en dags sjukskrivning eller mer per miljoner arbetade timmar

Ekonomi

Hållbarhetsmål ekonomi:
Infranord ska leverera 16,0 procent avkastning på eget kapital över en konjunkturcykel samt en soliditet om 33,0 procent.

Utfall 2016:

- Avkastning på eget kapital 24,1 procent (21,6)
- Soliditet 40,0 procent (31,3)

Kund

Hållbarhetsmål kund år 2021:
Infranords verksamhet i Sverige ska växa i linje med marknadstillväxten på etablerade marknader. Infranords verksamhet utanför Sverige ska öka.

Utfall 2016:

- Orderstocken är 7 504 miljoner kronor (6 850)
- Anbudsframgång 41 procent (60 procent)

Medarbetare

Hållbarhetsmål medarbetare år 2021:

- Infranord ska nå en nöjd medarbetarindex (NMI) om 73.
- Infranord ska nå ett ledarskapsindex (LSI) om 74.
- Infranord ska öka antalet kvinnliga järnvägstekniker till minst 48 och antalet kvinnliga platschefer till minst 12.
- Infranord ska öka antalet medarbetare med utländsk bakgrund till minst 150 personer.
- Infranords sjukfrånvaro ska vara högst 3 procent.

Utfall 2016:

- Nöjd medarbetarindex 61 (59)
- Ledarskapsindex 63 (62)
- Kvinnliga järnvägstekniker 31 (30). Kvinnliga platschefer 6 (6)
- Antal medarbetare med utländsk bakgrund 94 (103)
- Sjukfrånvaro 3,4 procent (3,3 procent)

Infranords värdekedja

LEVERANTÖRER

Värdeskapande

Huvuddelen av Infranords inköp avser järnvägsmateriel och underentreprenader.

Hållbarhet

Leverantörer kravställs och utvärderas, se sid 19.

Vårt angreppssätt

- Leverantörssval
- Leverantörssamarbete

INFRANORD

Värdeskapande

Infranord har 1 803 medarbetare som underhåller, moderniserar och bygger järnväg.

Hållbarhet

Säkerhet, lönsamhet, etik och miljö är grunden för verksamheten.

Vårt angreppssätt

- Miljöledningssystem
- Kvalitetsledningssystem
- Effektiv verksamhetsstyrning
- Systematiskt arbetsmiljöarbete
- Säkerhetssystem

KUND/ SPÅRFÖRVALTARE

Värdeskapande

Infranords totala intäkter uppgick till 3 911 miljoner kronor (3 947).

Kunderna är spårförvaltare eller spårägare t ex Trafikverket, SL, LKAB, och Bane NOR tidigare Jernbaneverket.

Hållbarhet

Kunderna ställer höga hållbarhetskrav på Infranord.

Vårt angreppssätt

- Kundsamverkan
- Säkerställa leverans enligt avtal

OPERATÖRER KÖR TÅG

Värdeskapande

Operatörer, till exempel SJ, SLL, Arriva, Öresundståg och norska NSB, erbjuder kollektivtrafik samt gods-transporter.

Hållbarhet

Säkerhet, punktlighet, nöjda resenärer/kunder och miljö.

Vårt angreppssätt

- Samarbete med branschaktörer

RESENÄR & GODS ÅKER TÅG

Värdeskapande

Genom god kollektivtrafik samt effektiva gods-transporter möjliggörs lättillgängligt resande och smidiga godstransporter.

Hållbarhet

Säkra och miljövänliga transporter för alla.

Vårt angreppssätt

- Samarbete med branschaktörer

Spåret till framtiden

Järnvägen är en del i ett samhälles säkra och klimatanpassade transporter. Även om järnvägstransporter i sig är hållbart har järnvägen historiskt omfattat mindre hållbara aspekter. För Infranord är det självklart att i alla delar av verksamheten agera hållbart för att med full trovärdighet kunna hävda att järnvägen är spåret till framtiden.



Emma Björk, platschef.

Infranords roll i samhället

Som marknadsledare ska Infranord vara ett föredöme i branschen. För att möta egna och omvärldens hållbarhetskrav bedriver Infranord hållbarhetsarbete som en del i all verksamhet. Policydokument, riktlinjer och rutiner utgör ramverket i bolagets processer och styr hur hållbarhet integreras i strategier och affärsplan och blir en del i bolagets dagliga verksamhet. Väsentliga hållbarhetsområden för Infranord är social hållbarhet i bemärkelsen säkerhet samt ekonomi och miljö.

Policydokument, styrning och principer

Infranords hållbarhetsstyrning utgår från statens ägarpolicy utifrån vilken bolaget tar fram vision, mission, affärsidé, värdegrund, uppförandekod och hållbarhetspolicy. Infranord följer relevanta delar av Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Under året har två analyser gjorts. Den analys som avser hur Infranord säkerställer efterlevnad av de mänskliga rättigheterna visar att störst risk att brott begås återfinns inom leverantörskedjan. Dock bedöms risken genomgående som liten.

Under året påbörjades dessutom en analys av FN:s Agenda 2030 med syfte att identifiera relevanta ansvarsområden för verksamheten och valda områden kommer att inarbetas i bolagets hållbarhetsarbete.

Avgränsningar för hållbarhetsarbetet

Infranords hållbarhetsarbete omfattar primärt bolaget och berör således företagens direkta påverkan på samhälle, miljö och individer. Bolagets hållbarhetskrav förs vidare i värdekedjan och Infranord arbetar systematiskt med att föra över bolagets interna och externa krav på bolagets leverantörer.

Internationella policier

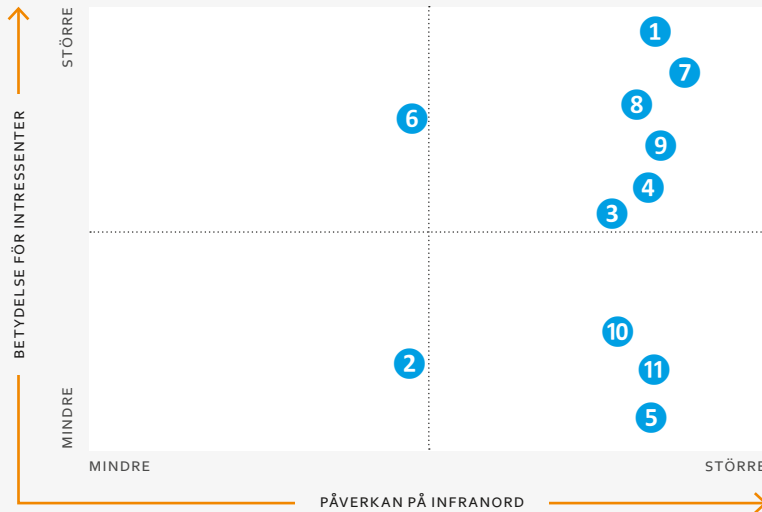
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- FN:s Global Compact
- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
- ILO:s konventioner

Affärsplanens logik



- Infranords inriktning givet de mål ägaren sätter samt värdegrund, vision och mission
- Områden som möjliggör att Infranord når sin vision och uppfyller satta mål
- Mål och strategier utifrån fokusområden för att säkerställa att Infranord når sina övergripande mål Nedbrytning och konkretisering av mål och strategier på verksamhetsnivå inklusive nyckeltal
- Konkreta aktiviteter med ägarskap för att uppnå affärsmålen

Väsentlighetsanalys



- | | |
|--|-----------------------------------|
| 1 trafiksäkerhet/arbetsmiljö | 6 klimat/giftfri resursanvändning |
| 2 god etik | 7 ekonomiskt resultat |
| 3 kompetens | 8 resurseffektivitet |
| 4 jämställdhet/mångfald/
antidiskriminering | 9 projektstyrning |
| 5 medarbetarnöjdhet | 10 avtal |
| | 11 upphandlingsförfarande |

Infranords dialog har lett till att följande områden bedömts som särskilt viktiga:

- trafiksäkerhet/arbetsmiljö
- ekonomiskt resultat
- resurseffektivitet
- jämställdhet, mångfald och antidiskriminering
- kompetens
- projektstyrning

Vägledning genom väsentlighetsanalys

För att identifiera vilka strategiska hållbarhetsområden som är särskilt viktiga för Infranord och dess externa intressenter har en väsentlighetsanalys genomförts. Underlag till väsentlighetsanalysen är vision, mission, affärsidé, värdegrund, riskanalys, intressentanalys/dialog samt Infranords policydokument och riktlinjer. Väsentlighetsanalysen har i sin tur varit vägledande för företagsledningens arbete med mål och strategier.

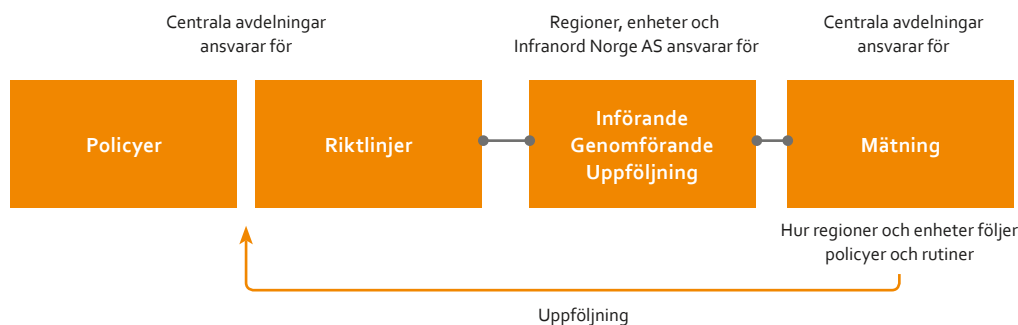
Under 2016 reviderades väsentlighetsanalysen internt i ledningsgruppen. Analysen utgör ett viktigt underlag till Infranords affärsplan.

Ändringar i väsentlighetsanalysen

Under 2016 har området kompetens prioriterats och lagts till i väsentlighetsanalysen. Anledningen är att Infranord blir ett allt mer kompetensbaserat företag. Vidare har utsläpp/giftiga ämnen bytt namn och

placering då dessa områden har fått ökad betydelse för Infranord. Anti-korruption byter vidare namn till god etik då området har breddats och omfattar mer än enbart korruption. Förhållande arbetsgivare/arbetsstagare har stryks från analysen då detta område idag utgör en självklar del av det dagliga arbetet.

Förtydligad ansvarsfördelning



De centrala avdelningarna tar fram policyer, rutiner och ansvarar för mätning medan regionerna/enheterna/Infranord Norge AS ansvarar för genomförande och uppföljning.

Dialog med intressenter

Infranord samarbetar med en mängd olika intressenter som påverkar och påverkas av företagets verksamhet. De primära intressenterna är kunder, medarbetare, ägare samt affärspartners, exempelvis leverantörer, projektörer och teknikleverantörer.

En väl fungerande järnväg kräver samverkan mellan en rad olika aktörer. Infranord har därmed en mängd kontaktytor gentemot olika intressenter, allt från affärsrelationer på regional och lokal nivå till kontakter med hållbarhetsgrupper för statliga bolag. En aktiv dialog med Infranords intressenter bidrar till att säkerställa att bolagets prioriteringar och strategier är relevanta. Dialogen med intressenterna är därför en viktig del i Infranords hållbarhetsarbete och ger ett viktigt underlag till bolagets kontinuerliga förbättringsarbete. Dialogen underlättar också förståelsen av intressenternas behov och förväntningar samt skapar förutsättningar för att utveckla långsiktiga relationer.

Nollvision mot diskriminering

Infranords hållbarhetsarbete innefattar även ett socialt perspektiv. Infranord har en nollvision mot diskriminering och oetiskt uppträdande. Infranord ska stå för ett korrekt agerande, vara en god samhällsaktör och verka för jämställdhet och mångfald.

Vår riskhantering

Infranords kunskap och tjänster har en stabil efterfrågan på de marknader där bolaget verkar. Detta i kombination med att Infranord i sin dagliga verksamhet kontinuerligt arbetar med att identifiera och hantera risker gör Infranord till ett långsiktigt och ansvarstagande bolag. Ytterst är det Infranords styrelse som ansvarar för bolagets riskhantering.

Identifierade riskområden och hur riskerna hanteras

Risker som är förknippade med affärsutveckling och strategier bereds i ledningsgruppen, för att sedan beslutas av styrelsen. Som stöd till den operativa riskhanteringen finns Infranords uppförandekod samt ett antal centrala policyer och riktlinjer.

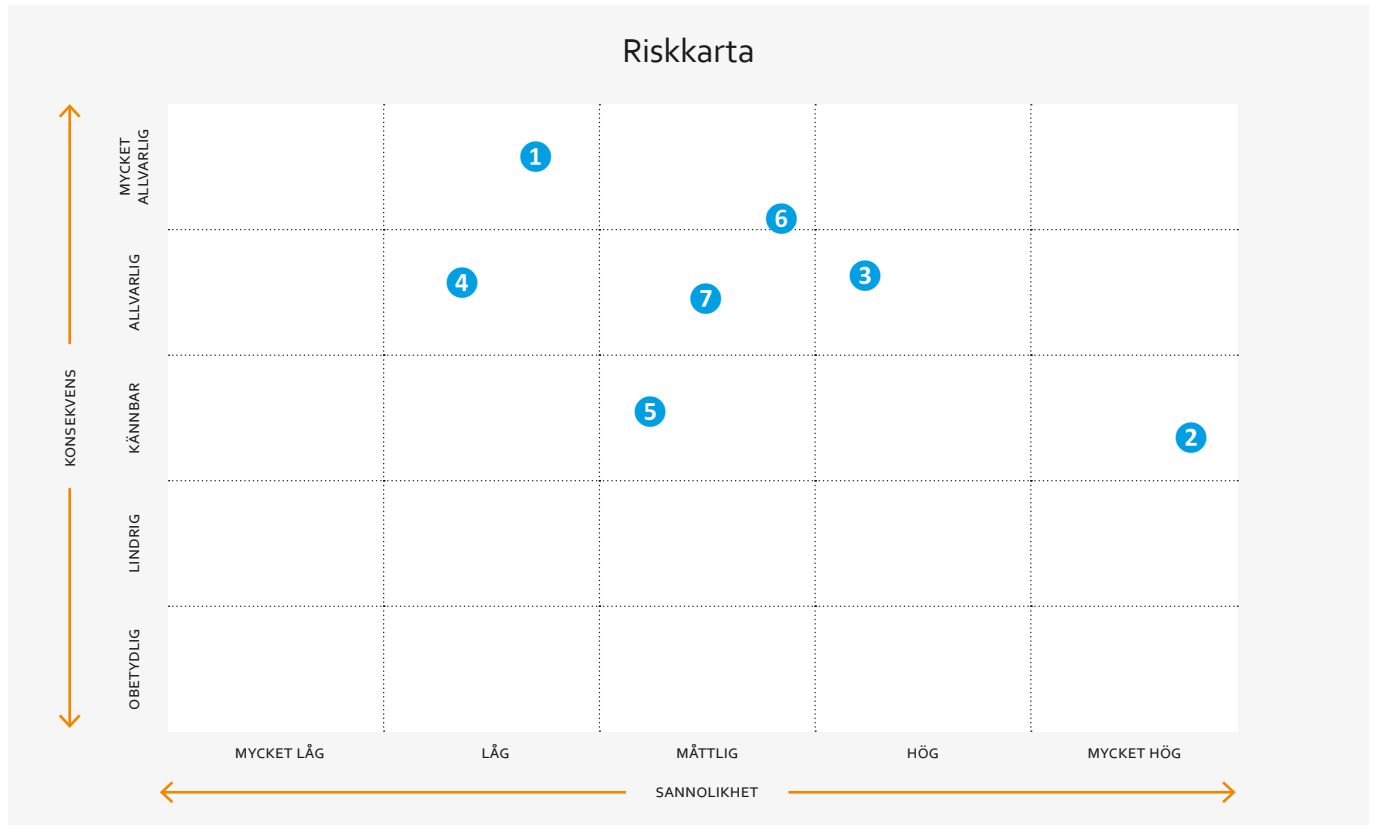
Inom Infranord pågår ett kontinuerligt arbete med att identifiera risker och minimera dess påverkan. I samband med affärsplaneprocessen görs årligen en större översyn för att identifiera riskområden som kan ha stor påverkan på Infranord. Resultatet framgår i riskkartan på nästa sida. För varje riskområde upprättas en handlingsplan för att hantera, och där det är möjligt, eliminera riskerna.

Strategiska fokusområden

Infranords ledning har med utgångspunkt i bolagets analyser, uppförandekod och värderingar definierat fyra fokusområden i affärsplanen: Säkerhet och Miljö, Ekonomi, Kund samt Medarbetare. Varje fokusområde omfattas av specifikt framtagna mål, strategier och handlingsplaner.

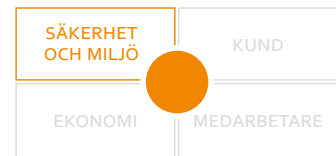
Samverkan med våra intressenter

	Kunder	Medarbetare	Framtida medarbetare	Ägare	Leverantörer av
DIALOG	<ul style="list-style-type: none"> • Kundmöten • Ekonomimöten • Byggmöten • NöjdKundhetsIndex (NKI) 	<ul style="list-style-type: none"> • Medarbetarsamtal • Medarbetarundersökning • Arbetsplatsträffar • Skyddskommittéer • Samverkansforum 	<ul style="list-style-type: none"> • Praktikanter • Examensarbeten • Arbetsmarknadsdagar, mässor och universitetssamarbeten • Tekniksprånget 	<ul style="list-style-type: none"> • Ägarpolicy • Styrelsens ordförande • Ägardialog 	<ul style="list-style-type: none"> • Material, maskiner, personal • Leverantörsbedömning • Leverantörsuppföljning • Fysisk leverantörsrevision
ANSVAR	<ul style="list-style-type: none"> • Att vara en pålitlig, korrekt och professionell entreprenör som levererar enligt kontrakt och andra överenskommelser 	<ul style="list-style-type: none"> • Att skapa en god arbetsplats • Att vara ett lönsamt företag med tydliga styrmodeller • Att arbeta mot mobbing och diskriminering 	<ul style="list-style-type: none"> • Att visa att Infranord är en attraktiv arbetsplats där det finns utmaningar och möjlighet att utveckla sin kompetens • Att påverka utbildningar så de är relevanta och applicerbara i verkligheten 	<ul style="list-style-type: none"> • Att Infranord uppfyller ägarens mål för lönsamhet och soliditet, samt lämnar utdelning enligt fastställd policy • Att våra entreprenader genomförs med låg miljöpåverkan och hög säkerhet 	<ul style="list-style-type: none"> • Att våra krav är tydliga och transparenta • Att vi följer upp krav och avtal



Fokusområde	Risk	Beskrivning	Åtgärder
Säkerhet & Miljö	1 Dödsfall och allvarliga olyckor	Bristande efterlevnad av interna rutiner och riktlinjer kan medföra allvarliga olyckor och dödsfall.	Etablerat systematiskt arbetssätt för att förebygga allvarliga olyckor (säkerhetsveckan, utbildningar, krishantering etc.)
Ekonomi	2 Konkurrenssituation	Fusioner av bolag och nya konkurrenter på marknaden.	Infranord arbetar kontinuerligt med att säkerställa ett effektivt och konkurrenskraftigt bolag.
	3 Resursbrist	Svårigheter att rekrytera personal med rätt kompetens.	Riktade kommunikationsinsatser mot potentiella arbetstagare. Insatser för att fortsatt vara en attraktiv arbetsgivare.
	4 Politiska beslut	Omfördelning och förändringar i anslag.	Tätare dialog med beslutsfattare för att tidigt kunna anpassa och parera verksamheten till relaterade politiska beslut. Gemensamma insatser med branschorganisationer.
	5 Projektstyrning	Brister i projektstyrning kan leda till sämre ekonomiskt resultat och negativ inverkan på arbetsmiljön.	Löpande systematisk uppföljning och rapportering av bolagets samtliga projekt.
Kund	6 Brister i förfrågningsunderlag och otydligheter i kontrakt	Risk för förlorade affärer och felkalkylerade priser. Även risk för tvister med kund som kan medföra en försämrad dialog.	Verka för en bra dialog med våra kunder samt kontinuerligt säkerställa utförliga genomförandebeskrivningar för att öka tydligheten av bolagets åtagande i anbuden.
Medarbetare	7 Affärsetik och korruption	Risk att förlora anseende på marknaden om lagar och interna krav inte efterlevs.	Bolagets uppförandekod och anonyma anmälningsfunktion, den så kallade visselpipan, är uppdaterad. Bolagets medarbetare får kontinuerligt information om frågor rörande etik och korruption. Överenskommelse för att motverka mutor och korruption (ÖMK) är antagen.

Säkerheten går före allt



Majoriteten av Infranords medarbetare arbetar i spår: en riskfylld miljö där säkerhet tas på stort allvar. Säkerhetsfrågor är därför integrerade i det dagliga arbetet och genomsyrar hela verksamheten. Med säkerhet avses arbetsmiljö, el- och trafiksäkerhet.



Bilden visar skalskyddet.

Säkerhetsarbetet sker både brett och på detaljnivå och inkluderar allt ifrån omfattande säkerhetsrutiner till riktlinjer för vilka verktyg och kläder som ska användas. En riskanalys görs i samband med anbudsförandet för att identifiera potentiella risker och ta höjd för dessa i anbudet. Riskanalysen uppdateras kontinuerligt under projektets gång.

Förebyggande arbete

När intensiteten i järnvägstrafiken ökar blir säkerhetsfrågorna allt viktigare. Infranords ambition är att vara i framkant med insatser och kunskap om säkerhet och bolaget har en nollvision vad gäller olyckor. Infranord för löpande dialog med kunder och leverantörer för att säkerställa samstämmighet vad gäller säkerhet.

Huvudfokus för säkerhetsarbetet under 2016 var att sänka olycksfrekvensen, och målbilden var en sänkning med 20 procent. Ytterligare en aktivitet i det förebyggande arbetet är att Infranords chefer har genomgått säkerhetsutbildningar och ett digitalt planeringsverktyg har tagits fram.

Transportstyrelsens krav

Transportstyrelsen ställer höga krav på vår personals behörigheter och kompetenser samt på våra spårgående arbetsredskap. För att möta dessa krav och för att bibehålla sin kompetens genomför säkerhetsklassad personal årliga fortbildningar. Våra spårgående arbetsredskap besiktigas utefter bestämda intervaller och underhåll genomförs enligt fastställd plan. Kraven på vår personal och våra maskiner följs upp i våra interna revisioner.

Övervakning och analys

Sedan 2015 ställer EU allt högre krav på hur övervakning och analys av trafiksäkerhetsarbetet ska utföras och dokumenteras. Infranord har därför ett säkerhetsstyrningssystem enligt EU 1078/2012 – CSM Övervakning – som innebär att samtliga processer och enheter övervakas via åtta indikatorer. 2016 är andra året som Infranord analyserar säkerhetssystemet enligt dessa indikatorer. Infranord har en analysgrupp som identifierar problem och presenterar åtgärdsförslag till ledningsgruppen.

Infranords mål för Trafikverkets arbetsplatskontroller är att 90 procent ska vara utan anmärkning. Infranord följer Trafikverkets tidigare och hårdare krav på andel arbetsplatskontroller utan anmärkning.

I det förebyggande arbetet ingår också att göra interna revisioner med fokus på säkerhet, arbetsmiljö, miljö och kvalitet. 2016 genomfördes 14 interna revisioner.

Olyckshantering

Under 2016 har antalet inträffade arbetsolyckor minskat. Sammanlagt har det inträffat 20 arbetsolyckor som ledde till minst en dags sjukskrivning. Olycksfrekvensen för 2016 hamnade på 6,9 skador/miljon arbetade timmar jämfört med 7,3 för 2015 vilket är ett steg i rätt riktning då Infranord har en nollvision för allvarliga olyckor.

Under 2016 inträffade tre personpåkörningar varav den allvarligaste var i Markaryd där en av Infranords medarbetare blev påkörd av ett tåg och ytterligare en medarbetare skadades. Händelsen är under polisutredning. När en arbetsolycka eller ett allvarligt tillbud inträffar utreder Infranord det inträffade enligt fastställda rutiner var efter förebyggande åtgärder utarbetas.

Krisorganisation

Infranord har en krisorganisation som består av en central, regional och lokal krisledning. Krisorganisationen är i beredskap dygnet runt, året om. Krisledningen övar minst en gång om året. I krisledningsgruppen ingår VD plus en handfull personer, däribland chefen för säkerhet och hållbarhet.

Säkerhetsveckan

För tredje året i rad genomfördes under 2016 en säkerhetsvecka för alla Infranords medarbetare. Temat för säkerhetsveckan var "säkerheten börjar och slutar med mig" och syftade till att öka medvetenheten om varje individs ansvar i säkerhetskedjan. Även underentreprenörer och beställare bjöds in.

Underentreprenörer

Infranord kontrollerar kontinuerligt att bolagets underentreprenörer följer företagets regler. Åtgärder för att korrigera eventuella avvikelser ska godkännas av Infranord och åtgärdas av det reviderade företaget. Vid större avvikelser planeras återbesök. Skulle en underentreprenör inte uppfylla Infranords krav på säkerhet trots en föregående varning kan Infranord avbryta samarbetet.

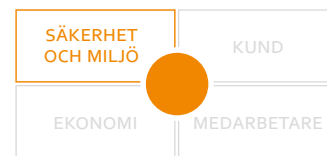
Samarbete med andra organisationer

Förutom Trafikverket samarbetar Infranord med flera andra organisationer i säkerhetsfrågor. Tillsammans med Transportstyrelsen, Föreningen Sveriges Järnvägsentreprenörer (FSJ), Branschföreningen för Sveriges tågoperatörer (BTO) och Trafikverket drivs branschens säkerhetsarbete framåt. Infranord deltar också i Gruppen för Nationell Samverkan Järnväg (GNS Järnväg) som arbetar för att ingen ska omkomma i spårtrafiken.

Styrning

<i>Policyer och riktlinjer</i>	Uppförandekod Hållbarhetspolicy Säkerhetsmanual
<i>Ledningssystem, program och certifieringar</i>	Säkerhetsintyg
<i>Externa stadgar eller initiativ</i>	Föreningens Sveriges Järnvägsentreprenörer (FSJ)

Tar miljöspåret mot framtiden



Infranord möjliggör genom sin verksamhet klimatanpassade transporter och är därmed en del av framtidens transportlösningar. För att vinna trovärdighet och säkerställa en hållbar verksamhet har en minskning av bolagets egen miljöpåverkan hög prioritet. Infranord har identifierat två särskilt viktiga områden som också prioriteras högt av bolagets nyckelintressenter: Klimatpåverkan och farliga ämnen i kemikalier och material.

Minskad klimatpåverkan

Störst enskild påverkan på miljön har utsläpp via avgaser från företagets arbetsmaskiner och bilar. Infranord har som långsiktigt miljömål att få ner utsläppen av koldioxid med 15 procent till 2021 jämfört med genomsnittet för 2014/2015 (12,4). För att nå detta mål antogs 2015 en klimatstrategi som implementerades 2016. Strategin benämns "Klimatstrategi – Skifte mot effektivare maskin- och fordonspark och grönare drivmedel".

Under 2016 uppgick de totala utsläppen av växthusgaser i Infranords verksamhet till 10,7 kiloton, vilket är en minskning jämfört med 2015.

Farliga ämnen

Att verka för en minskad användning av farliga ämnen i produktion är ytterligare en viktig del i Infranords hållbarhetsarbete. Sedan 2015 drivs ett samarbetsprojekt med Trafikverket och övriga järnvägsentreprenörer för att identifiera och fasa ut farliga ämnen i byggmaterial. Infranords mål med projektet är att se i vilken utsträckning det går att bygga med produkter som klarar BASTA-kriterierna (ett system för registrering av

bygg- och anläggningsprodukter som klarar högt ställda miljökrav). Under 2016 har arbetet fortskridit med kontroll av hur materialen klarar BASTA-kriterierna. Utfallet 2016 blev att av de kontrollerade produkterna uppfyllde 45 procent kraven. Projektet ska avslutas 2017.

Infranords kemikaliearbete utgår från lag- och kundkrav och godkända kemikalier samlas i vårt kemikaliehanteringssystem, Infrachem. Där upprättar varje projekt en kemikalielista och registrerar förbrukning.

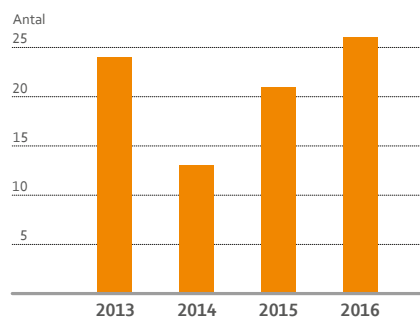
Utsläpp till mark

Utsläpp till mark är Infranords största miljörisk. För att minimera risk för olyckor genomförs systematiskt underhåll på maskiner samt dagliga kontroller innan arbetet påbörjas. För att minska skadorna vid en olycka är varje fordon utrustat med en oljeakutväska och biologisk nedbrytbar hydraulolja. Under 2016 uppgick de totala utsläppen av väsentligt spill till mark till 1101 liter hydraulolja och diesel, fördelat på 26 tillfällen i Sverige och Norge. Det är en ökning med 5 olyckor jämfört med 2015 och rapporterade händelser innehåller spill från 0,5 liter till 500 liter.

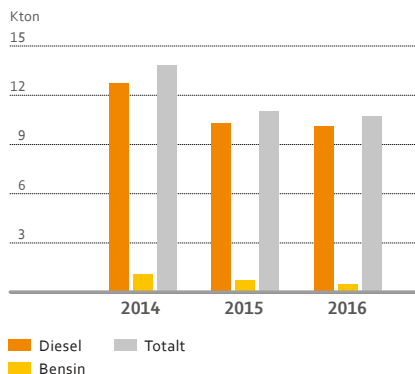
Styrning

<i>Policyer och riktlinjer</i>	Uppförandekod Hållbarhetspolicy Miljö- och kvalitetsmanual
<i>Ledningssystem, program och certifieringar</i>	ISO 14001 ISO 9001
<i>Externa stadgar eller initiativ</i>	Global Compact-principerna följs, Infranord är inte ansluten

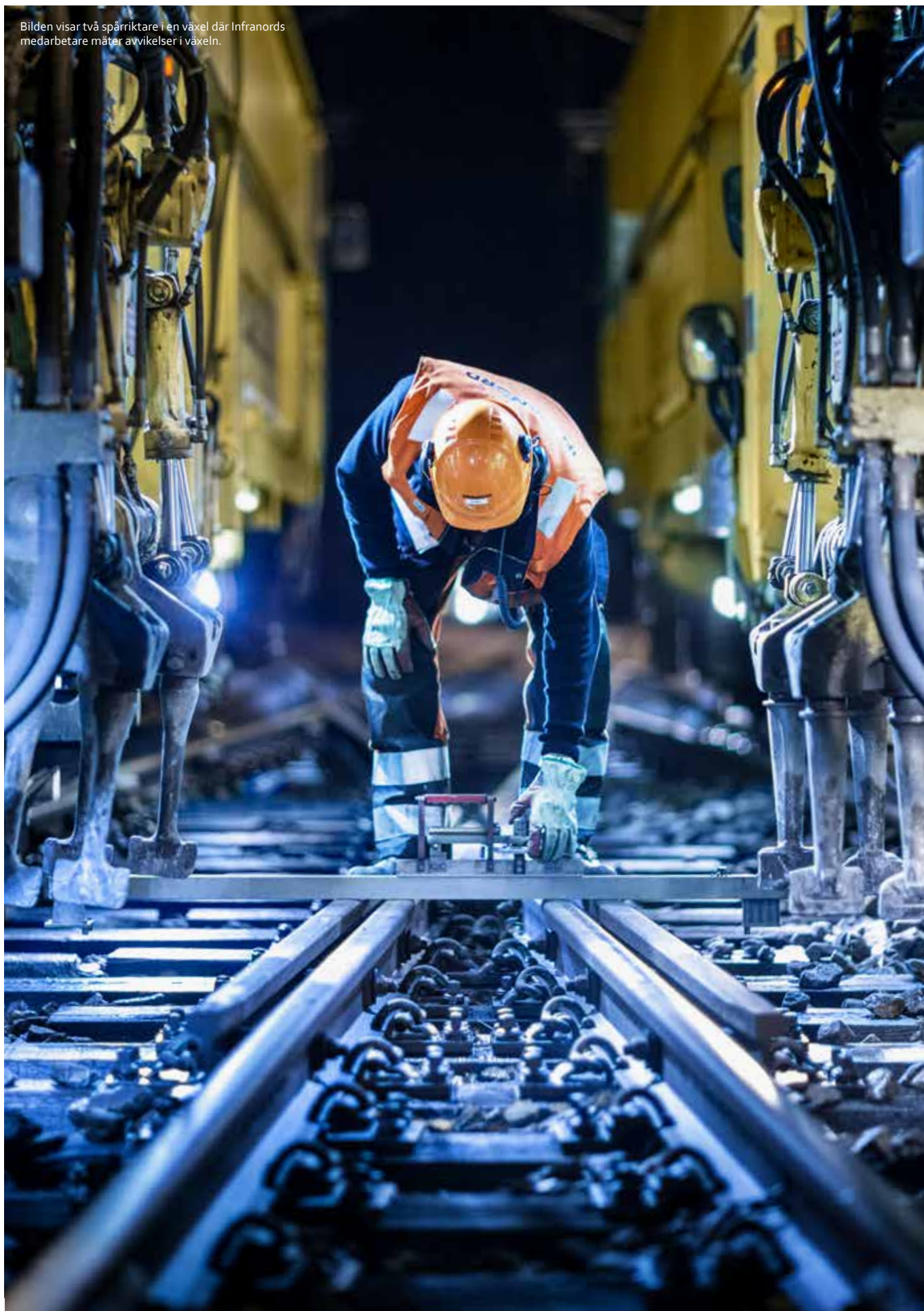
Miljöolyckor, 2016



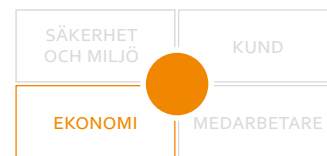
Totala och indirekta utsläpp av CO₂, i vikt



Bilden visar två spårriktare i en växel där Infranords medarbetare mäter avvikelser i växeln.



God lönsamhet och kvalitet i leveranser



På tre år har Infranord gått från röda siffror till att bli en av branschens mest lönsamma aktörer. Hög kvalitet i leveranserna, kompetenta och engagerade medarbetare och god ekonomisk kontroll borgar för fortsatta framgångar.

2016 har varit det mest lönsamma året i Infranords historia med ett rörelseresultat på 217 miljoner kronor jämfört med 153 miljoner kronor 2015. Resultatet påverkades positivt av en engångspost på 51 miljoner kronor.

Den framgångsrika vändningen

Arbetet med att förbättra Infranords struktur, effektivitet och lönsamhet har pågått sedan bolaget bildades. Insatserna gör att Infranord nu kan infria de långsiktiga finansiella målen och lämna utdelning till ägaren, svenska staten (se faktaruta). Några av de viktigaste förändringarna var:

- Organisationen stöptes om från matris- till linjeorganisation
- Sex regioner blev två
- Bemanningsbehovet kartlades och justerades
- Effektiviteten inom både produktion och administration förbättrades
- Den ekonomiska kontrollen av bolagets kundprojekt förbättrades
- Ansvar, affärsmässighet och säkerhet prioriterades

Ökad produktivitet

Åtgärdsprogrammet ledde till mer pålitlig planering och större flexibilitet i organisationen, vilket har bidragit till ökad produktivitet och förbättrad lönsamhet. Vändningen har ökat Infranords konkurrenskraft, något som är nödvändigt för att vinna uppdrag på en marknad med ökande konkurrens.

Infranords största kund, Trafikverket, har som mål att öka produktiviteten med 2–3 procent per år. Det ställer krav på Infranord avseende resurseffektivitet, transparent redovisning och projektstyrning samt förmåga att erbjuda alternativa lösningar.

Ökad affärsmässighet och effektivitet

Affärsmässighet ställer krav på effektivitet och Infranord har numera ständigt fokus på detta. Stor vikt läggs vid efterlevnad och uppföljning av projektkalkyler för att säkerställa lönsamhet och framgångsrika leveranser till kund.

Stor orderstock

Vid utgången av 2016 hade Infranord en orderstock om 7,5 miljarder sek (6,9) vilken är den största orderstocken i bolagets historia.

Styrning

<i>Policyer och riktlinjer</i>	Uppförandekod Finanspolicy Kreditpolicy Affärsplan Budget Kommunikationspolicy ÖMK, Överenskom- melse för att motverka mutor och korruption
<i>Ledningssystem, program och certifieringar</i>	ISO 9001
<i>Lagar och andra krav</i>	IFRS, RFR Årsredovisningslagen

Finansiella mål

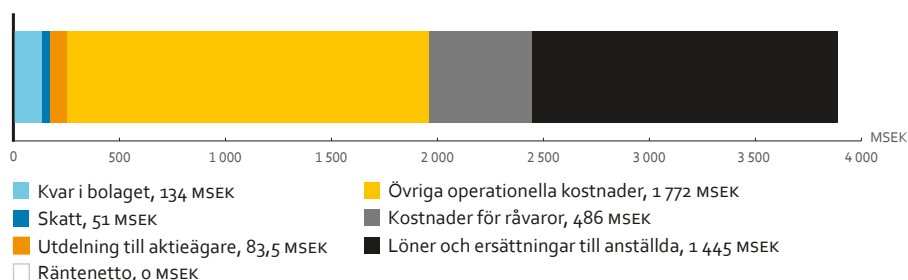
De långsiktiga finansiella målen för Infranord fastställdes på årsstämman i april 2011 och utgörs av:

- Avkastning på eget kapital 16,0 procent.
- Soliditet på 33,0 procent.
- Enligt fastställd utdelningspolicy ska ordinarie utdelning lämnas med 50–75 procent av årets vinst efter skatt, om soliditetsmålet är uppnått.

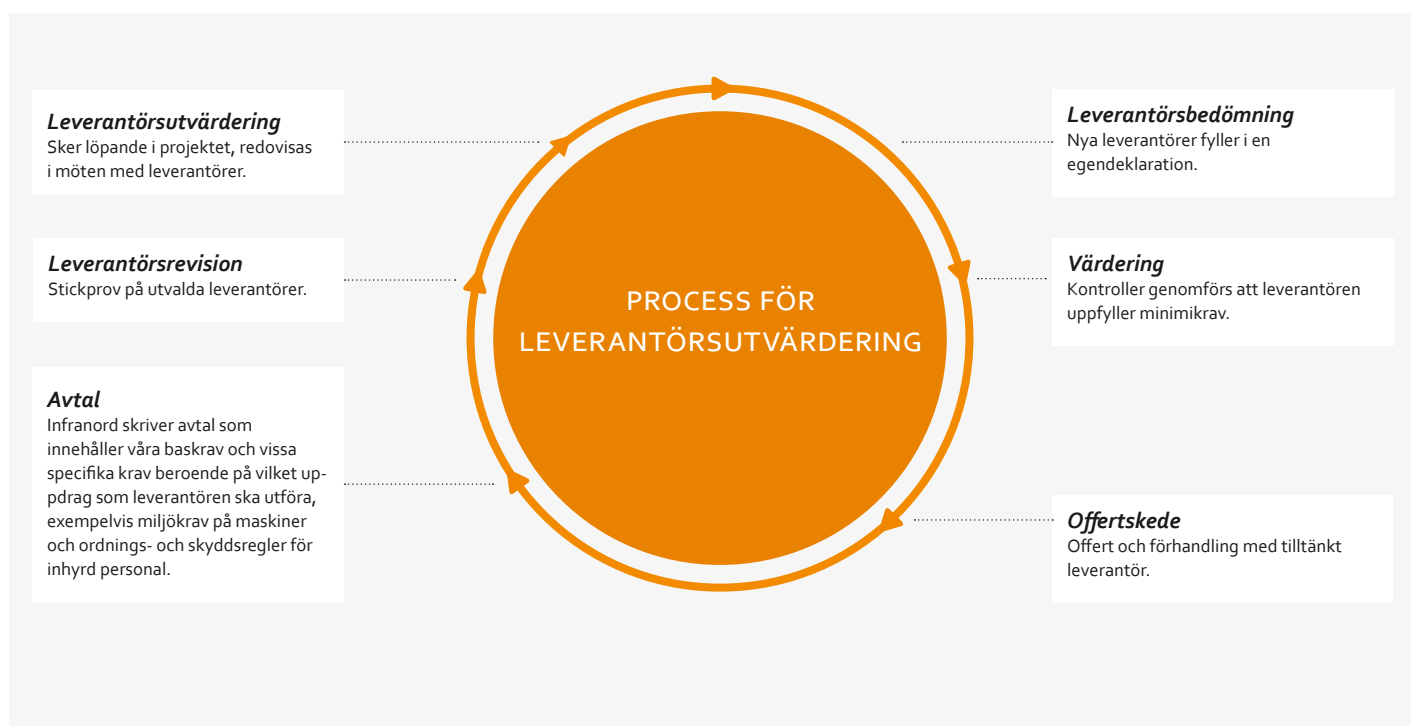
Utfall 2016

- Avkastning på eget kapital till 24,1 procent (21,6) soliditeten vid årets utgång 40,0 procent (31,3).

Fördelning av resurser



Arbetet med Infranords leverantörer



Infranord har tydliga krav på sina leverantörer. Bolagets uppförandekod och hållbarhetspolicy bifogas alltid till leverantörsavtal. Avtalsmallarna uppdateras kontinuerligt när nya krav eller andra villkor tillkommer.

Process

Nya leverantörer genomgår en godkännandeprocess, som börjar med en egendeclaration.

Kraven varierar beroende på vilken vara eller tjänst som ska upphandlas. Det kan handla om att uppfylla krav för inhyrd personal, kollektivavtal, säkerhets- och miljörutiner, fordon, och att underentreprenörer ska godkännas på samma sätt. Med hjälp av avtalsmallar säkerställs därefter att leverantören kommer att kunna möta samtliga krav innan ett avtal sluts.

Utvärdering och uppföljning

Leverantörer utvärderas kontinuerligt enligt en revisionsplan. I denna ingår inspektion av arbetsplatser och stor vikt läggs vid styrning och system för säkerhetsarbete. Under året gjordes tre leverantörsrevisioner.

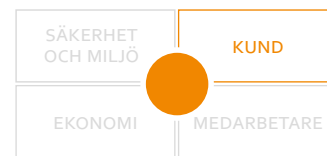
Styrning

<i>Policyer och riktlinjer</i>	Uppförandekod Hållbarhetspolicy
<i>Ledningssystem, program och certifieringar</i>	ISO 9001
<i>Externa stadgar eller initiativ</i>	Global Compactprinciperna följs, Infranord är inte ansluten

Uppförandekoden

Uppförandekoden behandlar ämnen som styrning/principer, relationer till anställda, affärsprinciper, miljö och efterlevnad.

Alltid kundens förstahandsval



Infranords ambition är att alltid vara kundens förstahandsval. Infranord är Sveriges största entreprenör inom drift och underhåll av järnvägsanläggningar och den starka positionen befestes under året.

Drift och underhåll är Infranords största affärsområde. Affärsområdet står för två tredjedelar av bolagets verksamhet. Totalt pågick 81 kundprojekt inom drift och underhåll under 2016 varav 6 startades under året, 5 i Region Norra och 1 i Region Södra. Infranord innehar majoriteten av Trafikverkets drift- och underhållskontrakt.

Stark position på marknaden

Infranords starka position på marknaden för drift och underhåll grundar sig på bolagets långa erfarenhet, breda kompetens och stora kapacitet. Medarbetarna har en unik kunskap om de svenska järnvägsanläggningarna och besitter hög teknisk kompetens. Maskinparken är välutrustad med god geografisk täckning och säkerheten ska alltid sättas främst.

De vanligaste tjänsterna är besiktningar och komponentbyten, snöröjning och halkbekämpning, riktning av spår och växlar samt signalarbete. Kunderna utgörs av spårägare och största kund är Trafikverket. Bland kunderna återfinns också Stockholms Läns Landsting, Inlandsbanan AB samt kommuner, hamnar och industrier.

Effektivt med hög kvalitet

Under de senaste åren har organisationen inom drift och underhåll förändrats och tagit ytterligare ett steg mot en tydligare affärsmissighet i alla led. Genom att skapa effektiva processer kan Infranord säkerställa att alla kunder får lika hög kvalitet oavsett var i landet arbetet utförs.

Infranord arbetar också aktivt med att identifiera framtida behov och ta fram innovativa lösningar för att exempelvis förebygga störningar i tågtrafiken eller förutse när räls- och spårbyten behöver göras.

Att bygga en effektivare organisation som drar nytta av skalfördelar har varit en förutsättning för att Infranord ska kunna möta omvärldens krav och den ökade konkurrensen.



Kontaktledningsbygge i Minnesund i Norge med lifträlsbil.

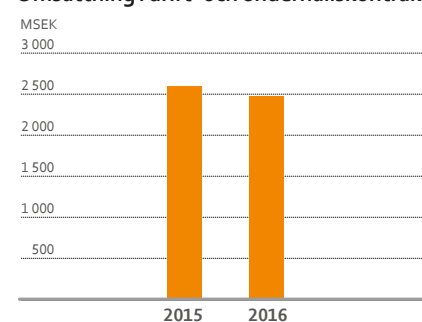
Utvecklingen under året

Marknaden för drift och underhåll är fortsatt stabil och Infranord behåller sina marknadsandelar i Sverige trots ökad konkurrens.

Även verksamheten i Norge är stabil med god potential till utveckling.

Infranord får erkännande för kompetens och erfarenhet, vilket bland annat visar sig i form av ökad efterfrågan från nya kunder.

Omsättning i drift- och underhållskontrakt



Exempel vunna affärer inom drift och underhåll 2016

REGION NORRA

- Basunderhåll järnvägsanläggning Holmsund–Boden södra inklusive tvärbenor – uppdragsgivare Trafikverket
- Basunderhåll av järnvägsanläggning Långsele–Vännäs, Botniabanan – uppdragsgivare Trafikverket
- Basunderhåll av järnvägsanläggning Norra Malmbanan – uppdragsgivare Trafikverket
- Drift och underhåll av järnväg Forsmo–Hoting – uppdragsgivare NCC
- Drift och underhåll av järnvägsinfrastruktur Hagalund – uppdragsgivare Jernhusen

REGION SÖDRA

- Basunderhåll av järnväg i Västra Götaland Öst – uppdragsgivare Trafikverket



Underhållsarbete med traktor.

DRIFT & UNDERHÅLL

Exakt planering för effektivt underhåll

Sedan den 1 maj 2016 arbetar 100 av Infranords medarbetare med drift och underhåll längs 90 mil järnväg i Värmland och Dalsland. På elva bandelar, mellan Mellerud i söder och Charlottenberg i nordväst, byter Infranord slippers och räls, gör revision av växlar och utför löpande underhållsarbeten. Projektet ställer höga krav på effektivitet och kvalitet och Infranord måste utföra arbetet under de förutbestämda tidsintervall då spåret är tillgängligt.

DRIFT OCH UNDERHÅLL – VÄRMLAND OCH DALSLAND

- Värmland/Dalsland 90 mil spår fördelat på elva bandelar
- Avtalsperiod 2016–2021, option 2022 och 2023
- Kontraktvärde 700–750 miljoner kronor (prognos)
- I snitt 100 medarbetare från Infranord

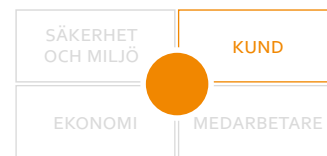


SVEN-ERIK LJUNG
PLATSCHEF

– Största utmaningen har varit att få tillgång till lediga tider i spår, något som kräver en exakt planering vilket även är en förutsättning för att utöva ett säkert arbete. Vi har enkelspår hela vägen genom Värmland och Dalsland och på senare år har både passagerar- och godstrafik ökat kraftigt. På sträckan Karlstad–Kil har vi till exempel 120 tåg rörelser om dygnet. Därför är det helt avgörande att planera väl, säger Sven-Erik Ljung, Infranords platschef i Kil.

För att trafikstörningarna ska bli så små som möjligt finns sex medarbetare i ständig beredskap för att med kort varsel rycka in om något händer. Inom en halvtimme ska de vara på plats för att avhjälpa signalfel eller annan störning.

Anläggning är Infranords näst största affärsområde



Anläggning är Infranords näst största affärsområde och verksamhet bedrivs i Sverige och Norge.

Komplexa och utmanande uppdrag

Uppdragen kan omfatta nyanläggning eller byte av spår, ny- eller ombyggnation av signalsystem och ställverk, kontaktledningsarbeten, byten av slipers och växlar samt komplexa signalinstallationer. Vissa uppdrag, som ombyggnader av bangårdar och plattformar, tillhör de mest utmanande inom järnvägsteknik och fordrar spetskompetens och många års erfarenhet. Uppdragens komplexitet inom anläggningsarbeten förstärks av att de mestadels genomförs under pågående trafik, inte sällan nattetid.

Infranord tar vanligen helhetsansvar för anläggningsuppdrag, vilket omfattar planering, utförande och uppföljning samt ansvar för kvalitet, säkerhet och miljö. Uppdragen varierar kraftigt, både avseende storlek och projektlängd. De flesta uppdrag löper under ett års tid, men längden kan variera från några veckor till flera år. Infranord agerar även underentreprenör i vissa projekt. Ett exempel är projektet Olskroken som avser kapacitetshöjande åtgärder i det västsvenska järnvägssystemet som är ett fyrpartssamarbete mellan Trafikverket, PEAB, WSP och Infranord, där Infranord är underentreprenör till PEAB.

Tack vare Infranords kompetens, storlek och geografiska täckning är spännvidden i anläggningsuppdragen stor.

Effektivare organisation

Marknaden för anläggningsarbeten i Sverige konkurrerades ut 2001 och Infranord är den största aktören i Sverige.

Efter de senaste årens effektiviseringar har bolaget stärkt sin position för framtiden. En mer strukturerad organisation möjliggör att Infranord kan erbjuda konkurrenskraftiga priser med bibehållen lönsamhet. Det möjliggör också att företaget kan vara mer selektivt än tidigare med vilka anbud som lämnas och därmed alltid eftersträva att verka där bolagets kunskap ger bäst effekt. En flexiblare

organisation ger också möjlighet att snabbt kunna ställa om mellan olika uppdrag, till exempel från drift och underhåll till anläggning.

Organisatoriskt är Infranord uppdelat i två regioner, en i söder och en i norr. Den södra regionen fungerar också som underentreprenör till verksamheten i Norge.

Framgångsfaktorerna för förbättrad anbudsframgång och orderingång är kompetens kombinerat med en god kunddialog.

I Norge har antalet medarbetare fördubblats för att möta den ökande efterfrågan.

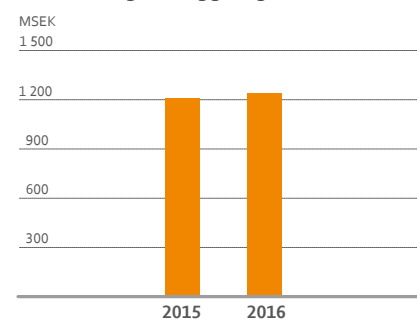
Avreglerad marknad i Norge

Infranord är verksamt på den norska marknaden sedan 2011 då nyanläggning av järnväg blev konkurrensutsatt och därmed tillgängligt för Infranord. Den norska staten har beslutat om omfattande investeringar i järnvägen de närmaste tio åren. Anläggningsarbeten uppskattas stå för hälften av marknaden, medan den ännu reglerade marknaden för drift och underhåll svarar för den andra hälften.

Infranord har en stark position i Norge med en marknadsandel inom anläggning på drygt 12 procent.

Infranord har under 2016 infriat uppsatta mål för såväl tillväxt som lönsamhet i Norge. Totalt omsattes 315 miljoner svenska kronor i Norge.

Omsättning i anläggningskontrakt



Exempel på nya affärer inom anläggningsarbeten 2016

NORGE

- Enterprise etablering av KL fundament i Moi-Kjellan – uppdragsgivare Bane NOR
- Borrning av 52 stycken mastfundament på Dovrebanen – uppdragsgivare Bane NOR
- Uppgradering av signalutrustningen utmed FATC Jessheim Eidsvoll – uppdragsgivare Bane NOR
- Uppgradering av signalutrustningen i Kobbervik-Holm – uppdragsgivare Bombardier

REGION NORRA

- Anpassning av godsbangården i Älvsjö inför ombyggnaden av Getingmidjan – uppdragsgivare Trafikverket
- Upprustning av kontaktledningsanläggning i Ånge – uppdragsgivare Trafikverket
- Upprustning av bangården i Gällivare – uppdragsgivare Trafikverket

REGION SÖDRA

- Olskroken planskildhet utförs som en samverkansentreprenad – uppdragsgivare PEAB Anläggning
- Byggnation av 7 mil järnväg på sträckan Daglösen i Kil – uppdragsgivare NCC
- Totalentreprenad omfattande ett rälsbyte på sträckan Jönköping–Nässjö – uppdragsgivare Trafikverket



Bilder från bygget av Citybanan.

ANLÄGGNING

En milstolpe i svensk järnvägshistoria

I juli 2017 öppnar Citybanan, en sex kilometer lång tunnel under Stockholm med två nya spår för pendeltågstrafik. De nya spåren fördubblar järnvägskapaciteten genom Stockholm och gör att tågen kan gå både tätare och punktligare.

ANLÄGGNINGSENTREPRENAD – CITYBANAN

- Sträckning Årstaberget–Stockholms södra
- Kontraktstid december 2015–december 2017
- Kontraktsvärde 120 miljoner kronor
- Sex deltider och sju etappindelningar
- Som mest 60 tekniker från Infranord



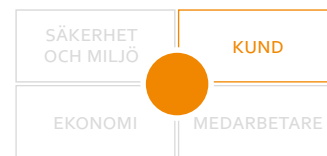
HÅKAN PELLBRINK
PLATSCHEF

Infranords tekniker arbetar med att anpassa spåren mellan Älvsjö och Södra station till den nya bansträckningen. Pendeltågen ska ledas ner på Citybanan, medan övrig tågtrafik ska fortsätta på de gamla spåren. Infranords uppdrag omfattar bland annat att anlägga nytt spår på Älvsjöbågen, bygga kontaktledningar, signaler och växlar, flytta telekablar och lägga nya kablar. Stor vikt läggs vid att planera och genomföra ett säkert arbete.

Håkan Pellbrink är Infranords platschef och beskriver arbetet med Citybanan som en milstolpe i svensk järnvägshistoria:

– Det är en fjäder i hatten att få vara med om detta historiska projekt. Det har varit roligt och komplext, särskilt när det gäller signal-, el- och markarbeten.

Mätenheten och Components



Förutom affärsområdena Drift och underhåll samt Anläggning har Infranord två mindre enheter: Mätenheten och Components.

Mätenheten – fristående och oberoende part

Utöver kärnverksamheten, drift och underhåll samt anläggning av järnväg, har Infranord en särskild enhet för maskinella mättjänster och oförstörande provning (OFP). Infranords verksamhet inom Mätenheten erbjuder olika typer av mättjänster och provning av räls. Löpande mätningar och kontroller av spåranläggningen ökar trafiksäkerheten och underlättar planering av drift- och underhållsarbeten.

Infranord har flera tekniskt avancerade mätfordon som sköts av kunnig specialutbildad personal. Bland annat genomför Infranord ultraljudsmätningar av räls, något som ger en rättvisande och objektiv analys jämfört med manuell mätning. Resultatet från en ultraljudsmätning tydliggör effektivt eventuella brister i järnvägsspåren och utgör ett värdefullt underlag när underhållsplaner tas fram.

Mätenheten är fristående från annan verksamhet inom Infranord för att kunna vara en oberoende part i samband med upphandlingar och leveransuppföljning.

Tillverkar och renoverar komponenter

Infranord Components är Infranords egen verkstad i Nässjö. Components bygger utrustning för signalteknik och tillverkar prefabricerade järnvägsprodukter på uppdrag av kunder.

Majoriteten av Components kunder finns internt, men Components levererar bland annat även till Trafikverkets materialservice som bland annat säljer järnvägsspecifika komponenter till järnvägsentreprenörer. Produkterna färdigställs så långt det är möjligt i verkstaden för att minska tiden för installation ute i spåret. Exempel på uppdrag är att bygga nyckelfärdiga teknikkonstruktioner och skåp med teknik som el, signal och tele. Under 2016 levererades till exempel ett elva ton tungt teknikutrustningshus från verkstaden i Nässjö till Igelboda station på Saltsjöbanan utanför Stockholm och sattes på plats med millimeterprecision.



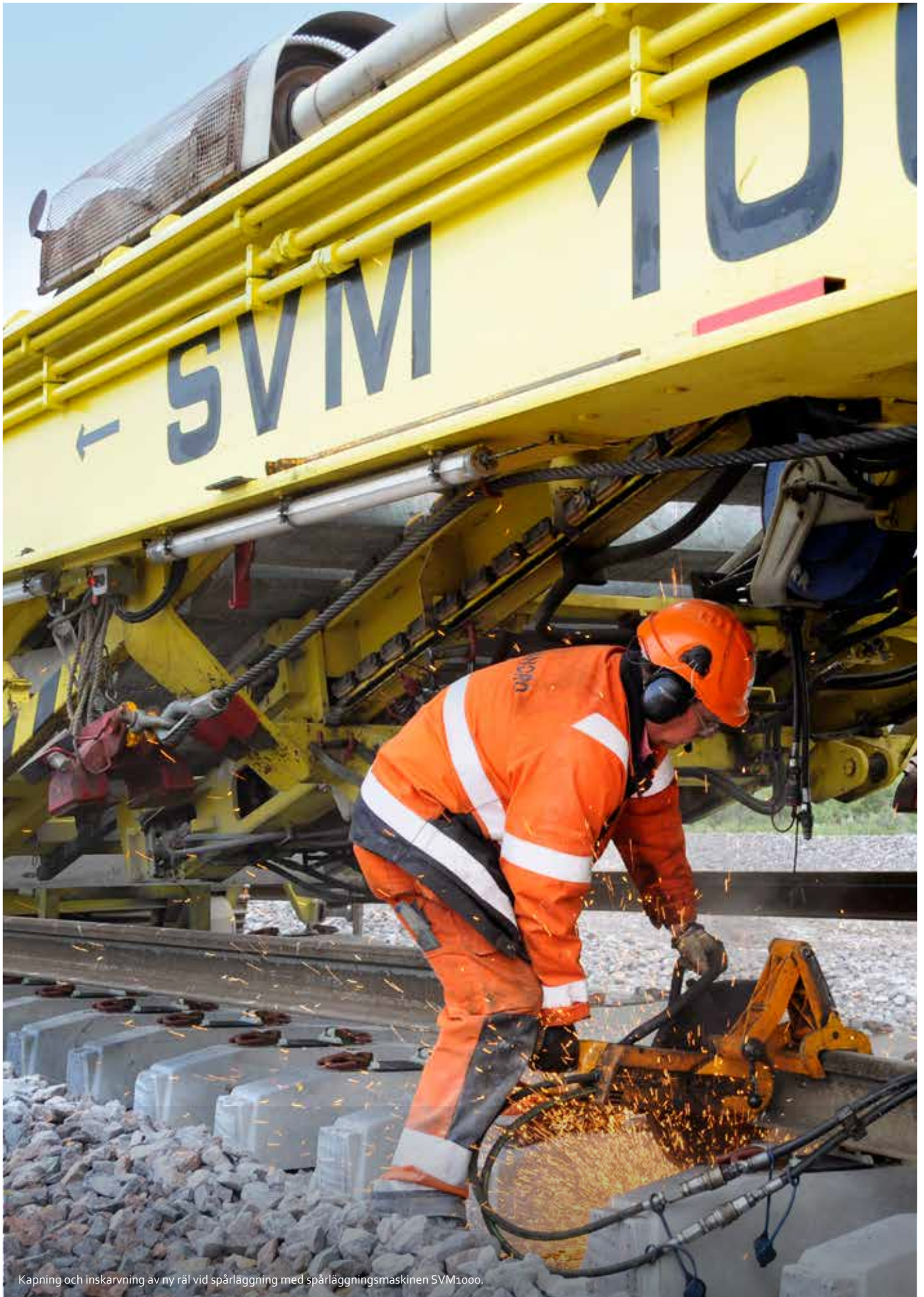
Detalj för kontaktledning fotograferad på Components i Nässjö.

Infranord Components återanvänder material i så stor utsträckning som möjligt. Bland annat renoveras begagnade signaler, växeldriv och motormanöverdon. Components tar dessutom fram innovativa lösningar för att skydda järnvägsprodukterna efter installation, bland annat sabotageskydd. För vissa produktområden, exempelvis elfjärrstyrning, tar Components ett helhetsansvar från projektering till driftsättning av färdig anläggning.

Infranord AB, Mätenheten är ackrediterade enligt ISO/IEC 17025 för spårålmätning och kontaktledningsmätning. Mätenhetens mätvagnar är ensamma om att vara ackrediterade provningslaboratorier inom detta område.

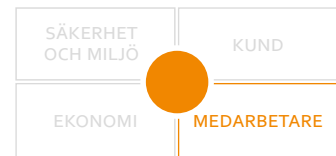
Ackrediteringen innebär kontroller av att uppdragen utförs opartiskt, korrekt och grundas på internationellt erkända standarder.

Spårbara mätningar ger säkra järnvägar. Mätenheten på Infranord AB är först med ackreditering inom området på den svenska marknaden. Trafikverket har avtal med Infranord Mätenheten för att utföra periodiska mätningar på järnvägsnätet. De periodiska mätningarna syftar till att trygga säkerheten och komforten för tågpassagerare samt till att få fram underlag för budgetering och planering av underhåll.



Kapning och inskarvning av ny räl vid spårläggning med spårläggningssmaskinen SVM1000.

Att rekrytera branschens bästa medarbetare



Infranord har under de senaste åren genomfört en rad förändringar i syfte att skapa en mer fokuserad och målinriktad organisation där medarbetare trivs och där chefsansvaret är tydligt. Förändringarna har gett önskad effekt och Infranord har bra förutsättningar att både bibehålla och rekrytera branschens bästa medarbetare.

Kunskapsföretag möter kundens behov

Infranord är ett kunskapsföretag och järnvägen är en kompetenskrävande bransch med stolta anor och hög lojalitet bland medarbetare. Infranords lojalitetsindex ökade till 69 (65).

Infranords medarbetare arbetar med samhällsbygge, teknik och miljö. Bolaget har en egen utbildningsenhet, Infranord Academy, som är ackrediterad av Transportstyrelsen och som bidrar till att vidareutveckla medarbetarnas kompetens. Totalt genomfördes 66 390 utbildningstimmar under året (62 588) vilket motsvarar ett genomsnitt på 36,8 h per medarbetare (31 h).

Infranords satsningar på att bredda medarbetarnas kompetens ger en mångfacetterad kompetensbank så att bolaget i olika projekt kan möta kundens behov.

Vidare genomfördes för andra året i rad Årets projekt som lyfter fram och belönar goda exempel på väl fungerande projekt, enheter och avdelningar. Årets projekt syftar till att stärka kunskapsdelning, sammanhållning och affärsmässighet inom bolaget och mellan bolaget och dess kunder. 2016 vann projektet Drift och underhåll av kust till kustbanan väst med motiveringen: "Projektet har i föredömlig samverkan med Trafikverket arbetat med ständiga

förbättringar i vardagen och därigenom överträffat sin egen verksamhet och dess mål från år till år".

Attraktiv arbetsgivare

Branschgemensamma utmaningar är att inspirera unga människor att se järnvägsrelaterade bolag som en möjlig karriärväg. I konkurrensen om nya medarbetare har Infranord fördel av att kunna tillhandahålla interna utbildningar vilket medför möjligheten att rekrytera relativt ung och oerfaren arbetskraft. Infranord ger unga bra förutsättningar att utvecklas i infrastrukturbranschen.

De kommande åren väntas stora pensionsavgångar, i genomsnitt 70–80 medarbetare per år, vilket betyder att Infranord måste arbeta aktivt med att attrahera både yngre och mer erfaren kompetens. Därför investerar Infranord i branschgemensamma aktiviteter för att locka unga att välja järnvägen som en framtida arbetsplats där hållbarhet och affärsutveckling är centralt. Infranord arbetar även med jämställdhet och mångfaldsfrågor vilket är en förutsättning för bolagets framtida kompetensförsörjning. Infranord deltar därför bland annat i Trafikverkets och Arbetsförmedlingens gemensamma projekt som syftar till att göra byggbranschen mer lättillgänglig för nyanlända.

Dessutom deltar Infranord i integrationsprojekt som svenska universitet bedriver i syfte att underlätta för nyanlända akademiker att kunna få ett arbete motsvarande deras utbildningsnivå.

Infranord har förhållandevis lätt att rekrytera nya talanger samt behålla befintlig kompetens till följd av att bolaget kan erbjuda internutbildningar, bra ledarskap och gemenskap samt karriärmöjligheter. För den som vill bli chef och arbetar inom produktionen finns till exempel en tydlig karriärväg.

Trivsel och arbetsmiljö

För att få en bild av hur medarbetarna trivs på arbetsplatsen och hur de ser på sina chefer genomför Infranord varje år en medarbetarundersökning.

Resultaten från undersökningen ger värdefull kunskap om arbetsmiljön och vägledning för att vidta åtgärder.

Resultatet för 2016 visar att samarbete och arbetsglädje har ökat samt att bolagets anseende som arbetsgivare har förbättrats med 5 indexenheter, 61 (56). Något som också tas på stort allvar är att alla medarbetare betar sig på ett bra sätt mot varandra och flera projekt har initierats för att öka förståelsen för hur olika kompetenser kompletterar varandra. Frågor om sam-

Styrning

Policyer och riktlinjer

Uppförandekod,
Policy om alkohol, narkotika och läkemedel,
Ersättningspolicy,
Pensionspolicy,
Kommunikationspolicy,
Jämställdhetsplan,
Mångfaldsplan

Ledningssystem, program och certifieringar

Affärsplanen

Externa stadgar eller initiativ

Principerna för Global Compact efterlevs

arbete, tolerans och diskriminering får plats på introduktionsmöten för nyanställda och är ett återkommande tema för regionala chefs- och medarbetarträffar.

Vidare finns tydligt stöd för chefer att tillgå för att identifiera och lösa svårigheter som kan uppstå i organisationen. För medarbetare finns stöd att få dels genom skyddskommittéer och dels genom en anonym anmälningsfunktion, en så kallad visselpipa. Under 2016 har totalt 4 ärenden inkommit i Infranords Visselpipa. Åtgärd har tagits fram i samtliga fall.

Ledarutveckling och erfarenhetsutbyte

På Infranord eftersträvas en tydlig koppling mellan ledarskap och affärsansvar. Infranord har en ambitiös ledarskapsutbildning som också fördjupar gemensamma värderingar, arbetssätt och attityder. Infranords ledare ska tillsammans med medarbetarna utveckla bolagets affär och kundbemötande för att till exempel kunna se potentiell merförsäljning i befintliga kontrakt.

I mars 2016 avslutades vidare ett ledarprojekt som syftar till att vidareutveckla bolagets företagskultur, affärspotential, säkerhet, ledarskap och uppförandekod.

Stabilt låg sjukfrånvaro

Infranord har en stabilt låg sjukfrånvaro med ett utfall på 3,4 procent för 2016 (3,3) och ett mål på 3 procent till år 2021. I slutet av året startades ett friskvårdsprojekt som omfattar allt från råd om kost och motion till information om hur man hjälper en medarbetare med personliga problem. Samtliga medarbetare erbjuds möjlighet att få genomgå en hälso- och arbetsmiljöprofil.

Policy för att motverka mutor och korruption

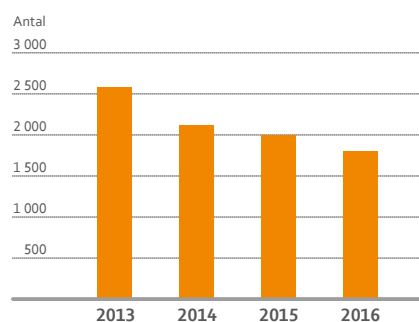
Infranord har valt att anta byggindustriernas och branschens gemensamma Överenskommelse för att motverka mutor och korruption, ÖMK.

Syftet med ÖMK är att skapa ett branschgemensamt förhållningssätt vad gäller samverkan mellan leverantörer och beställare. För Infranord är det en fördel att anta samma förhållningssätt som kollegor och samarbetspartners i branschen. Under året har inga åtgärder behövt vidtas på grund av korruptionsmisstankar.

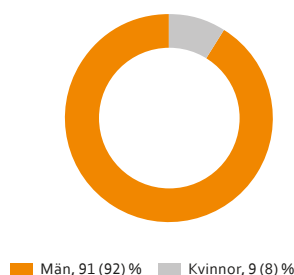


För medarbetare finns olika stöd att få dels genom skyddskommittéer och dels genom en särskild anonym anmälningsfunktion, kallad Visselpipan.

Antal medarbetare



Fördelning kvinnor och män



Könsfördelning ledande befattningshavare, per december 2016

	Män %	Kvinnor %
Styrelse, stämмоvald	43	57
Ledning	70	30
Chefer affärsorganisation (inklusive enheter)	83	17

Stabilt läge i föränderlig värld

Att Infranord, sex år efter bolagiseringen, nu uppnått de finansiella målen som ägaren ställt upp och därmed för första gången kan lämna utdelning, är en viktig milstolpe i Infranords historia. Det har krävts stora ansträngningar och förändringar som påverkat alla som är i organisationen, och många som inte längre är det. Under den här perioden har bolaget under Lars Öhmans ledning tagit sikte på kortsiktig överlevnad och med stora uppoffringar lyckats väl.

Infranord är en betydande aktör på den nordiska marknaden för järnvägsentreprenader, med starkast ställning i Sverige med en marknadsandel på ca 40 procent och stabil finansiell ställning. Att behålla den positionen är ett viktigt men inte tillräckligt mål för Infranord, som vill växa med marknaden.

Infranord ska dock inte vila på lagrarna, utan ser fortsatt stora utmaningar inom övriga hållbarhetsområden, där det absolut högst prioriterade är personsäkerhet i arbetet. Förra året fick vi tyvärr uppleva flera olyckshändelser med allvarliga konsekvenser för vår personal. Absolut viktigast för Infranord är att sträva mot en säkerhetsnivå i toppklass. Här välkomnar Infranord branschgemensamma satsningar, inte minst tillsammans med Trafikverket.

Järnvägsbranschen är, som alltid, i allmänhetens blickfång. Konsekvenserna av det ökade trafiktrycket på Sveriges järnväg i kombination med mångårigt eftersatt



underhåll har debatterats flitigt i media, liksom höghastighetståg som en möjlig, men kostsam lösning. Vilken metodik som än kommer att användas för att förbättra situationen, påverkas marknaden för järnvägsentreprenader och därmed i hög grad Infranord.

Trafikverket har nyligen, på regeringens uppdrag, utrett möjligheten att överta viss verksamhet i egen regi, som idag är konkurrensutsatt. Det gäller besiktningar, vissa underhållssträckor och vissa strategiska maskiner. Infranord kommer givetvis att analysera vilka konsekvenser olika alternativ har på marknaden och på bolagets affärs-möjligheter, som säkert medför både möjligheter och utmaningar. Förutsatt att det

planerade medelstillskottet till Trafikverket för perioden 2018–2029 omsätts i ökad uppdragmängd för entreprenörer så kommer den svenska marknaden att växa kraftigt. Oavsett detta har Infranord fortsatt ambitioner att växa på den nordiska marknaden och är redan väl etablerat i Norge.

Sammanfattningsvis, Infranord står stabilt med en mycket kompetent och engagerad organisation, men har fortsatt stora utmaningar inom hållbarhetsområdet och befinner sig på en marknad i stark förändring. Uppdraget till vår nya VD, Helene Biström, är att med bibehållen lönsamhet leda Infranord mot ytterligare stärkt leverans kvalitet, förbättrad arbetsmiljö och produktivitet och inte minst, ännu mer kvalificerad kompetens. Fortsatt fokus på lönsamma affärer och på en säker och effektiv organisation är därmed viktiga delar i arbetet även under kommande år.

Styrelsen känner stor tillförsikt att Infranord kommer att utvecklas väl inom dessa områden.

Solna, mars 2017

Eva Färnstrand

Finansiella rapporter

Innehåll

30	Förvaltningsberättelse
34	Bolagsstyrningsrapport
38	Styrelse
40	Ledningsgrupp
41	Koncernens resultaträkning
41	Koncernens rapport över totalresultat
42	Koncernens balansräkning
44	Koncernens förändringar i eget kapital
45	Koncernens kassaflödesanalys
46	Moderbolagets resultaträkning
46	Moderbolagets rapport över totalresultat
47	Moderbolagets balansräkning
49	Moderbolagets förändringar i eget kapital
50	Moderbolagets kassaflödesanalys
51	Noter
71	Femårsöversikt
73	Revisionsberättelse

Notförteckning

51	NOT 1	Allmän information
51	NOT 2	Väsentliga redovisningsprinciper
55	NOT 3	Viktiga uppskattningar och bedömningar
56	NOT 4	Finansiell riskhantering och finansiella instrument
58	NOT 5	Segmentinformation
59	NOT 6	Övriga rörelseintäkter
59	NOT 7	Övriga kostnader
59	NOT 8	Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning
59	NOT 9	Operationell leasing
60	NOT 10	Anställda och personalkostnader
61	NOT 11	Finansiella intäkter
61	NOT 12	Finansiella kostnader
62	NOT 13	Skatt på årets resultat
62	NOT 14	Resultat per aktie
62	NOT 15	Goodwill
62	NOT 16	Balanserade utvecklingskostnader
63	NOT 17	Byggnader och mark
63	NOT 18	Maskiner och andra tekniska anläggningar
63	NOT 19	Inventarier, verktyg och installationer
63	NOT 20	Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar
64	NOT 21	Andelar i koncernföretag
64	NOT 22	Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder
64	NOT 23	Långfristiga fordringar
65	NOT 24	Varulager
65	NOT 25	Entreprenadavtal
65	NOT 26	Kundfordringar
66	NOT 27	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
66	NOT 28	Förslag till vinstdisposition
66	NOT 29	Skulder till kreditinstitut
67	NOT 30	Avsättningar
68	NOT 31	Pensioner
69	NOT 32	Checkräkningskredit
69	NOT 33	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
70	NOT 34	Transaktioner med närstående
70	NOT 35	Ställda säkerheter
70	NOT 36	Händelser efter balansdagen

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Infranord AB får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2016.

Om Infranord

Infranord är det ledande järnvägsentreprenadbolaget i Sverige och en av de största aktörerna i Norge. Bolaget utför drift och underhåll av järnvägsanläggningar och genomför ny-, till- och ombyggnadsprojekt relaterade till järnväg. Infranord bedriver verksamhet genom moderbolaget Infranord AB i Sverige samt genom sitt helägda dotterbolag Infranord Norge AS i Norge.

Infranord är en leverantör av järnvägs-tekniska tjänster och entreprenader på den skandinaviska marknaden. Infranords målsättning är att möjliggöra säkra, punktliga och hållbara järnvägstransporter till nytta för kunder, ägare och samhälle.

Marknad

Infranords huvudmarknad utgörs av järnvägsrelaterade tjänster inom drift och underhåll samt anläggning. Under 2016 har inga större förändringar skett av marknadsläget i Sverige eller Norge.

Investeringar i och underhåll av järnvägen har varit i fortsatt fokus under 2016. I både Sverige och Norge finns sedan 2014 långsiktiga nationella planer för transportsystemen som inkluderar satsningar för nybyggnation samt drift och underhåll av järnvägsnätet.

Sverige

Regeringens mål är att nya stambanor för höghastighetståg mellan Göteborg och Stockholm ska färdigställas. Den stora osäkerhet som råder om byggkostnaderna samt debatt om nyttan av höghastighetsbanor jämfört med satsningar på befintlig järnväg har medfört att den framtida utvecklingen är fortsatt oklar. Effekterna av bristande underhåll har också belysts i media vid ett flertal tillfällen, främst i samband med händelser som medfört större trafikstörningar. Regeringen presenterade i oktober en infrastrukturproposition vilket skapade förnyad debatt om behovet av underhåll och utbyggnad av järnvägsnätet. Det finns en allmän förståelse för behovet av ytterligare medel för att upprätthålla och utveckla järnvägen, något som på sikt bör påverka Infranords verksamhet positivt.

Den totala volymen inom Infranords huvudmarknad i Sverige beräknas nästa år öka marginellt och uppgå till knappt 10 miljarder kronor under 2017.

Konkurrensen på den svenska marknaden är fortsatt hård och det råder fortfarande viss överkapacitet. Under 2016 har ytterligare konsolidering skett bland de etablerade aktörerna samtidigt som nya utländska aktörer visar intresse för den svenska marknaden för järnvägstjänster.

Norge

Den norska marknaden är konkurrensutsatt när det gäller nyanläggning av järnväg och antalet aktörer på marknaden förväntas öka. Den kommande Jernbanereformen kan eventuellt innebära att även järnvägsunderhållet blir konkurrensutsatt.

Enligt den nationella transportplanen för 2014–2023 planeras stora investeringar i infrastruktur, vilket resulterat i en rad omfattande projekt för järnvägsnätet. Av den totala marknadsvolymen beräknas drygt 30 procent hamna inom Infranords affärsidé, vilket motsvarar 3–3,5 miljarder NOK per år.

Orderingång och orderstock

Orderingången uppgick under året till 4 537 miljoner kronor (6 073). Av orderingången avser 2 610 miljoner kronor nytecknade order och 1 927 miljoner kronor befintliga affärer samt prognosförändringar.

Orderstocken vid slutet av året uppgick till 7 504 miljoner kronor (6 850). Av den totala orderstocken beräknas 2,5 miljarder kronor att levereras under 2017 (2,2).

Den ökade orderstocken är ett resultat av ökad anbudsframgång och Infranord har tecknat flera större kontrakt med Trafikverket avseende såväl drift och underhåll som inom anläggningssegmentet.

Under 2016 tecknades bland annat två nya kontrakt avseende basunderhåll av järnväg för sträckan Långsele–Vännäs, Botniabanen, med ett ordervärde på 302 miljoner kronor samt basunderhåll av järnväg för Västra Götaland Öst med ett ordervärde på 341 miljoner kronor.

Infranord tilldelades också kontrakt avseende basunderhåll av järnväg för Norra Malm-banan, med ett ordervärde på 256 miljoner kronor samt basunderhåll för sträckan Holmsund–Boden södra med ett ordervärde på 475 miljoner kronor.

Under fjärde kvartalet tecknades kontrakt med Trafikverket om spårbyte på sträckorna Herrljunga–Alingsås och Floby–Alingsås, med ett ordervärde på 161 miljoner kronor. Tidigare under året tecknade Infranord också kontrakt med Trafikverket om kontaktledningsupprustning för Ånge bangård med ett ordervärde på 139 miljoner kronor samt om förberedande arbeten inför ombyggnad av Älvsjö Godsbangård för projekt Getingmidjan med ett ordervärde på 178 miljoner kronor.

I Norge är Infranord en etablerad leverantör av järnvägstjänster vad gäller nyanläggningar. Under året påbörjades arbetet med att bygga 23 kilometer nytt dubbelspår mellan Farriseidet och Porsgrunn på Vestfoldbanan söder om Oslo. Uppdraget inkluderar både spår- och kontaktledningsarbete. I december invigdes också dubbelspår mellan Holm och Nykirke där Infranord byggt spår och kontaktledning på den drygt 14 kilometer långa sträckan, varav 12 kilometer i tunnel.

Intäkter och resultat

Koncernens intäkter uppgick under året till 3 911 miljoner kronor (3 947). Intäkterna på den svenska marknaden minskade något jämfört med föregående år medan omsättningen på den norska marknaden ökade med 5 procent.

Rörelseresultatet för året uppgick till 217 miljoner kronor (153) vilket är en förbättring med 64 miljoner kronor från föregående år.

Den främsta förklaringen till resultatförbättringen är en bättre kostnadsstruktur efter genomförda effektiviseringar. Rörelseresultatet påverkades också positivt med 51 miljoner kronor då en uppgörelse träffats i en tidigare tvist.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 91 miljoner kronor (146). Resultatförbättringen har påverkat kassaflödet positivt med 50 miljoner kronor jämfört med föregående år. Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet var -147 miljoner kronor (-42). Minskningen beror främst på högre kapitalbindning i pågående projekt samt en kortfristig placering på 70 miljoner kronor (-) som redovisas under kortfristiga fordringar. Kassaflödet från kundfordringar förbättrades jämfört med föregående år.

Nettoutflödet avseende förvärv och avyttring av materiella anläggningstillgångar uppgick till -15 miljoner kronor (-30).

Investeringar i finansiella anläggningstillgångar påverkade kassaflödet med -55 miljoner kronor (-52).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -101 miljoner kronor (-107) vilket avser amortering av lån och leasing-skulder.

Koncernens kassaflöde för året var totalt -79 miljoner kronor (-43).

Säsongsvariationer

Verksamheten inom Infranord påverkas av stora säsongsmässiga variationer, bland annat till följd av vädret. Normalt är därför vinterhalvåret svagare än resten av året. Detta innebär att resultatet inte upparbetas linjärt utan merparten av resultatet upparbetas under det andra och tredje kvartalet.

Säsongsvariationer medför även väsentliga effekter på likviditeten och rörelsekapitalets storlek. Kundfordringarna är normalt högre under tredje och fjärde kvartalet men får en positiv effekt på kassaflödet och likviditeten under första kvartalet

Finansiell ställning och likviditet

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 51 miljoner kronor (130). Utöver detta förfogar moderbolaget över en likviditetsreserv som på balansdagen uppgick till 70 miljoner kronor (-). Moderbolaget har en beviljad checkkredit på 300 miljoner kronor (400) vilken var outnyttjad vid årets utgång. Utnyttjandet av checkkrediten påverkas i hög grad av säsongsvariationer.

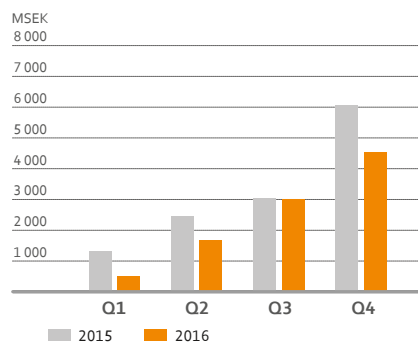
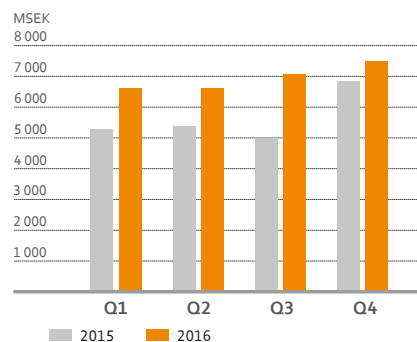
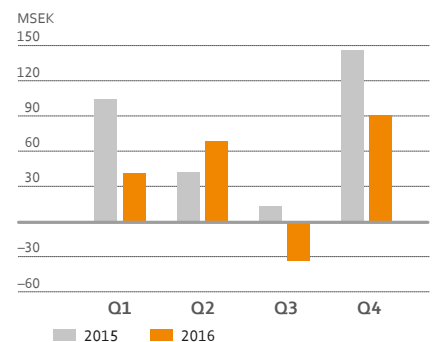
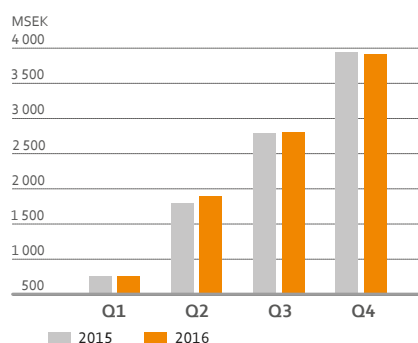
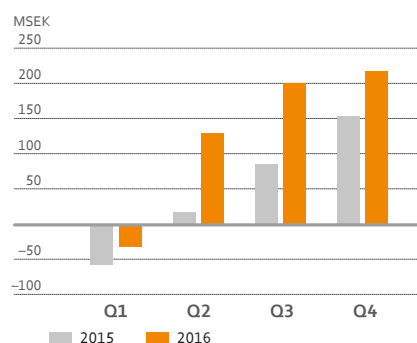
Räntebärande skuld exklusive checkkredit uppgick till 127 miljoner kronor (224) varav kortfristig del utgjorde 18 miljoner kronor (27). Koncernens räntebärande skulder vid periodens utgång utgjordes endast av finansiell leasing-skuld då övriga låneskulder har amorterats under året. Koncernens räntebärande nettoskuld uppgick till 6 miljoner kronor (94).

Per den 31 december uppgick koncernens egna kapital till 776 miljoner kronor (610) och soliditeten till 40,0 procent (31,3).

Balansomslutningen vid årets utgång uppgick till 1 940 miljoner kronor (1 951).

Investeringar, avyttringar och förvärv

Koncernens investeringar, inklusive pågående investeringar, uppgick till totalt 24 miljoner kronor (44). Av detta belopp utgör 18 miljoner kronor (31) egenfinansierade investeringar i moderbolaget och 6 miljoner kronor (10) avser nyupptagen finansiell leasing. Koncernens investeringar avser främst produktionsresurser varav huvuddelen utgjordes av GSM-r utrustning för spårgående fordon, inköp och upprustning av motortrallor samt anskaffning av bilar.

Orderingång, ackumulerat**Orderstock, ackumulerat****Kassaflöde, ackumulerat****Intäkter, ackumulerat****Rörelseresultat, ackumulerat**

Personal

Antal anställda i koncernen var vid årets utgång 1 846 (1 880) varav 92 procent (92) är män och 8 procent (8) kvinnor.

Infranord står inför betydande pensionsavgångar de kommande åren och arbetar med efarenhetsöverföring och utbildning för att behålla och utveckla unik kompetens i organisationen.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De huvudsakliga riskområden som har identifierats är relaterade till Infranords operativa verksamhet: säkerhetsarbete och projektstyrning.

De finansiella riskerna är främst kopplade till likviditetsplanering och valutahantering. Infranords verksamhet har kraftiga säsongsvariationer där omsättningen per månad kan variera mellan 200 och 600 miljoner kronor vilket ställer höga krav på bolagets likviditetsplanering. Orsakerna till variationerna är i första hand kundernas önskemål och perioder med ogynnsam väderlek.

Valutahantering är i huvudsak relaterat till Infranords expansion i Norge och därtill hörande kontrakt med långa löptider.

Marknadsriskerna utgörs i första hand av att marknaden består av en dominerande kund som i huvudsak styrs av politiska beslut.

Inom Infranord är bedömning och hantering av risker en del av det löpande arbetet. Riskbedömning sker exempelvis vid anbudsarbete, genomförande av affärsprojekt, i samband med organisationsförändringar och vid investeringar.

Inom Infranords bransch medför arbetet ofta hög risk för skador hos egen och inhyrd

personal samt på materiel i anslutning till anläggningen. Vi är hänvisade till att utföra arbete i en utsatt situation och ofta förläggs arbete då järnvägen inte är lika trafikerad, under kvällar, nätter och helger. Säkerhet har därför alltid högsta prioritet för Infranords verksamhet.

Uppdatering av Infranords övergripande riskkarta sker regelbundet för att förebyggande åtgärder ska kunna genomföras.

Ytterligare information om de finansiella riskerna och riskhanteringen framgår av not 4, sidan 56.

Miljöinformation

Att minska miljöpåverkan från Infranords verksamhet har hög prioritet. Målsättningen är att minska utsläpp till luft och mark samt att ständigt effektivisera resursanvändningen. Fokus ligger på att reducera koldioxidutsläpp från maskiner och fordon.

I miljöarbetet ingår också att verka för minskad användning av miljöskadliga ämnen i produktionen samt att säkerställa en säker hantering av spill och avfall för att undvika negativ miljöpåverkan.

Infranord bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet. Ytterligare information om bolagets hållbarhetsarbete återfinns i Infranords hållbarhetsredovisning, se sidorna 1–40.

Moderbolaget

Infranord AB bedriver verksamhet inom järnvägsanläggning, drift och underhåll av järnväg, förvaltar aktier i dotterbolag samt ansvarar för koncernens finansiering och placeringar.

Moderbolagets intäkter under året var 3 782 miljoner kronor (3 873) och rörelseresultatet uppgick till 195 miljoner kronor (146).

Det underliggande resultatet var oförändrat jämfört med föregående år, trots minskade intäkter. Den främsta förklaringen är minskade kostnader efter genomförda effektiviseringar. Rörelseresultatet påverkades positivt med 51 miljoner kronor då en uppgörelse träffats i en tidigare tvist.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Infranord följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Ledande befattningshavare i Infranord erhåller endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram förekommer. Mer information framgår av not 10, sidan 60–61.

Styrelsen föreslår till årsstämman 2017 att Infranord ska tillämpa statens riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare som gäller från och med den 1 januari 2017.

Finansiella mål och kapitalhantering

Regeringen har riksdagens uppdrag att aktivt förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga. Målet att skapa värde medför krav på långsiktighet, effektivitet, lönsamhet, utvecklingsförmåga samt ett hållbart förhållningssätt i alla avseenden.

Finansiella måltal för Infranord fastställdes på årsstämman i april 2011 och utgörs av ett mål för avkastning på eget kapital med 16 procent och ett soliditetsmål om 33 procent. Måltalen är långsiktiga och avvikelser kan förekomma under enskilda år.

Koncernens finansiella nyckeltal

	2016	2015	2014	2013	2012
Orderingång	4 537	6 073	4 681	3 771	3 997
Orderstock	7 504	6 850	4 724	4 045	4 077
Intäkter	3 911	3 947	3 956	3 787	4 516
Rörelseresultat	217	153	32	-190	18
Rörelsemarginal (%)	5,6	3,9	0,8	neg	0,4
Årets resultat	167	117	17	-162	0
Kassaflöde från löpande verksamheten	91	146	272	390	157
Resultat per aktie (SEK)	1,23	0,87	0,13	-1,20	0,00
Avkastning på eget kapital (%)	24,1	21,6	3,7	neg	0,0
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	24,8	18,9	5,3	neg	2,2
Soliditet (%)	40,0	31,3	23,8	26,1	30,7
Eget kapital per aktie (SEK)	5,74	4,51	3,54	3,49	4,65
Räntebärande nettoskuld	6	94	150	174	491

Om inte annat anges redovisas beloppen i miljoner kronor. För definitioner av nyckeltal, se sid 70

För 2016 uppgick koncernens avkastning på eget kapital till 24,1 procent (21,6) och soliditeten vid årets utgång till 40,0 procent (31,3).

Utdelningspolicyn fastställdes för ordinarie årlig utdelning till 50–75 procent av årets vinst efter skatt. Inom ramen för utdelningspolicyn ska – vid förslag till utdelning i det aktuella fallet – hänsyn tas till bolagets framtida kapitalbehov och eventuella investerings- och förvävsplaner. Utdelning är endast aktuell om soliditetsmålet har uppnåtts.

Aktien

Infranord AB har utgivit 135 226 547 aktier, bestående av endast ett aktieslag och alla aktier har lika rätt i bolaget. Samtliga aktier innehas av svenska staten. Aktiens kvotvärde är en krona.

Händelser efter balansdagen

Den 16 februari 2017 tillträdde Helene Biström som ny VD för Infranord AB. Hon har tidigare lång erfarenhet från olika chefsbefattningar inom Vattenfall samt från flera styrelseuppdrag, bland annat i Sveaskog och Cramo.

Några andra väsentliga händelser efter årets utgång som påverkar koncernens resultat eller finansiella ställning finns ej att rapportera.

Förväntad framtida utveckling

Trots fortsatt positiva signaler om utbyggnad och upprustning av järnvägen från regeringarna i de nordiska länderna väntas inga större förändringar av marknaden de närmaste åren. Ett fortsatt förbättringsarbete är centralt för att Infranord ska kunna möta en ökad konkurrens och säkerställa en organisation med hög teknisk kompetens.

Infranord följer utvecklingen noga och arbetar för att möta marknadens behov och stärka koncernens roll som en ledande aktör på den nordiska järnvägsentreprenadmarknaden.

Koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser och tilläggsupplysningar.

Om inte annat anges redovisas beloppen i miljoner kronor.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen för Infranord AB org.nr 556793-3089 föreslår i nedanstående förslag till vinstdisposition att årsstämman beslutar att Infranord AB för räkenskapsåret 2016 ska lämna utdelning med 0,62 kronor per aktie vilket innebär en sammanlagd utdelning på 83,5 miljoner kronor. Styrelsen föreslår att årsstämman fastställer betalningsdag till den 8 maj 2017.

Till årsstämmans förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserade vinstmedel	444 938 134
Årets resultat	149 702 762
Totalt	594 640 896

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande (kronor):

Till aktieägare utdelas (0,62 kr per aktie)	83 500 000
I ny räkning överföres	511 140 896
Totalt	594 640 896

Med anledning av den föreslagna vinstutdelningen får styrelsen för infranord AB härmed avge följande yttrande enligt 18 kap 4§ aktiebolagslagen. Föreslagen utdelning avser räkenskapsåret 2016 och ska tillsammans med resultat- och balansräkning för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen läggas fram för fastställelse vid årsstämma den 25 april 2017.

Utdelningspolicyn för infranord AB anger att ordinarie vinstutdelning ska uppgå till 50–75 procent av årets vinst efter skatt. Utdelning är endast aktuell om det fastställda soliditetsmålet på 33 procent är uppnått och hänsyn ska tas till bolagets framtida kapitalbehov samt planerade investeringar och förvärv.

Föreslagen vinstutdelning på 83,5 miljoner kronor utgör 50 procent av koncernens resultat efter skatt. Soliditeten, med justering för föreslagen vinstutdelning, uppgår för moderbolaget till 34,9 procent och för koncernen till 36,7 procent vilket innebär att soliditetsmålet är uppnått.

Likviditeten i moderbolaget och koncernen bedöms vara fortsatt stark. Räntebärande nettoskuld per balansdagen uppgick till 6 miljoner kronor vilket är lågt med hänsyn till verksamhetens art och omfattning. Verksamheten medför inte risker i större omfattning än vad som normalt förekommer i branschen.

Det är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och finansiell ställning i övrigt.

Infranord AB:s årsstämma äger rum den 25 april 2017 på Solna Strandväg 3, Solna.

Bolagsstyrningsrapport 2016

Infranord är ett aktiebolag med svenska staten som enda ägare. De statligt ägda bolagen lyder under samma lagar som privatägda bolag och de statligt ägda bolagens externa rapportering ska vara lika transparent som i börsnoterade bolag.

Denna bolagsstyrningsrapport är fastställd av Infranords styrelse och verkställande direktör. Till grund för styrningen av Infranord ligger den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, bolagets bolagsordning, Svensk kod för bolagsstyrning och den svenska statens ägarpolicy. Ägarstyrningen utövas främst på bolagsstämmor, genom en strukturerad styrelsenomineringsprocess, ett aktivt styrelsearbete samt genom ägarens dialog med styrelseordföranden. I frågor av avgörande betydelse, till exempel omfattande strategiska förändringar i bolagets verksamhet, större förvärv, fusioner eller avyttringar samt beslut som innebär att bolagets riskprofil eller balansräkning förändras avsevärt, ska styrelsen, genom styrelseordföranden, skriftligen samråda med företrädare för ägaren.

Svensk kod för bolagsstyrning

Infranord tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), men har i enlighet med Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande gjort avsteg från Koden avseende:

- Publicering av information om aktieägares initiativrätt (kodregel 1.1). Syftet med regeln är att aktieägare ska få möjlighet att förbereda sig i god tid inför årsstämman och få ett ärende upptaget i kallelsen. I statligt helägda bolag saknas skäl att följa denna kodregel.
- Beredning av beslut om nominering av styrelse och revisorer (kodregel 2). Skälet till avvikelserna är att beredning av nomineringsfrågor i statligt ägda bolag görs av regeringen i enlighet med vad som beskrivs i statens ägarpolicy.
- Redovisning av styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare (kodregel 10.2). Denna kodregel syftar i huvudsak till att skydda minoritetsägare i bolag med spritt ägande och det saknas därför skäl att redovisa sådant oberoende i ett statligt helägt bolag.

Årsstämma

I enlighet med statens ägarpolicy och bolagsordningen har riksdagsledamöter rätt att närvara vid Infranords bolagsstämmor. Årsstämman hölls den 28 april 2016. Stämman fattade bland annat beslut om att:

- Godkänna principerna för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.
- Styrelsen ska bestå av sju stämموvalda styrelseledamöter och inga styrelsesuppleanter till dem.
- Styrelsearvode, förutom att utbetalas som lön, under vissa förutsättningar kan faktureras från styrelseledamöts konsultbolag.

Valberedning

För statligt helägda bolag tillämpas enhetliga och gemensamma principer för en strukturerad styrelsenominering. Processen koordineras av enheten för bolagsanalys och ägarstyrning inom Regeringskansliet.

Kompetensbehovet utifrån bolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar är utgångspunkten för varje nominering.

Målsättningen är också att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen. Nomineringar till styrelsen ska, i enlighet med Kodens riktlinjer, presenteras i kallelsen till årsstämman och på bolagets hemsida.

Val av revisorer

Ansvaret för val av revisorer ligger hos ägaren och val av revisorer beslutas på årsstämman. Vid årsstämman den 28 april 2016 valdes, fram till slutet av den årsstämma som ska hållas under år 2017, det auktoriserade revisionsbolaget Deloitte AB.

I samband med årsstämman 2016 utsågs den auktoriserade revisorn Peter Ekberg till huvudansvarig revisor. Ersättning till revisorerna framgår av not 8, sidan 59.

Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Infranords styrelse består av sju stämموvalda ledamöter och

inga suppleanter för dessa. Därtill finns två styrelseledamöter utsedda av arbetstagarorganisationerna, samt suppleanter för dessa. Vid årsstämman den 28 april 2016 beslutades om omval av styrelseledamöterna Agneta Kores, Gunilla Spongh, Eva Färnstrand, Ulrika Nordström (ägarrepresentant), Johan Skoglund, Magnus Jonasson och Per Westerberg.

Stämman utsåg Eva Färnstrand till styrelseordförande.

Därutöver har styrelsen två arbetstagarrepresentanter, Håkan Englund och Jörgen Lundström, samt två suppleanter till dessa, Dennis Lövgren och Anders Högström. Suppleanterna har sedermera ersatts av Henrik Eneroth och Lars-Erik Mott.

Närmare uppgifter om ledamöterna och suppleanterna lämnas på sidorna 38–39.

Verkställande direktören ingår inte i styrelsen, men deltar som föredragande vid styrelsens sammanträden.

Styrelsens arbete och arbetsformer

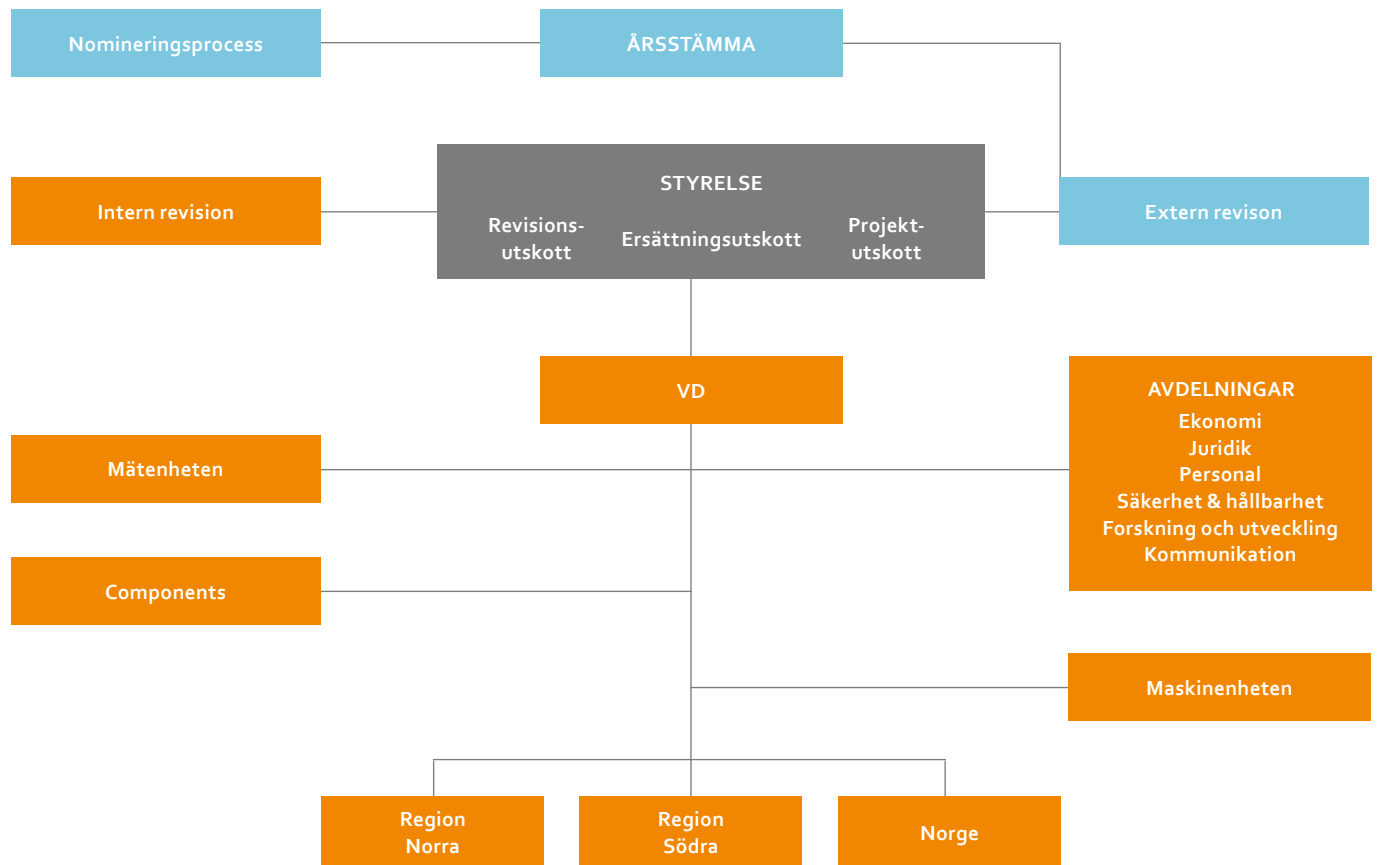
Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelseordföranden, förutom att leda styrelsearbetet, följa bolagets inriktning och utveckling genom regelbundna kontakter med verkställande direktören samt kontrollera att styrelsens beslut verkställs. Ordföranden ska fortlöpande samråda med verkställande direktören i strategiska frågor samt företräda bolaget i frågor som rör ägarstrukturen.

Vidare är det ordförandens uppgift att kalla till extra bolagsstämma när så är påkallat med hänsyn till utvecklingen i bolaget eller när det i övrigt begärs enligt aktiebolagslagen.

Styrelsen ska enligt arbetsordningen, utöver det konstituerande mötet i samband med årsstämman, normalt hålla åtta ordinarie möten per år. Arbetsordningen anger vilka ärenden som ska behandlas vid respektive ordinarie möte och med varje möte följer en fastställd dagordning. Styrelsen utvärderar årligen arbetsordningen.

Beslut att anta reviderad arbetsordning har fattats under året.

Styrmodell



Under verksamhetsåret 2016 har styrelsen avhållit 12 ordinarie möten och ett konstituerande möte. Ämnen som har ägnats särskild uppmärksamhet är säkerhet, intern styrning (projekt och ekonomi), lönsamhet, kompetensfrågor, maskinstrategin, kundrelationer och strategiska hållbarhetsmål. Vid vårens förlängda strategimöte diskuterades omvärldsanalys samt nyckelområden för bolagets strategi framåt: säkerhet, medarbetare, expansion, forskning & utveckling, kund & samhälle och tjänster & produkter.

Styrelsens arbete utvärderas årligen genom en process som bland annat syftar till att skapa ett bra underlag för styrelsens utvecklingsarbete. 2016 genomfördes en fördjupad extern styrelseutvärdering baserad på web-enkät och djupintervjuer.

Regeringskansliet informeras om resultatet via styrelsens ordförande.

Styrelsens utskott

Styrelsen har tre utskott; revisions-, ersättnings- och projektutskottet. Riktlinjer för utskottens arbete är fastställda i styrelsens arbetsordning.

Revisionsutskottet: Styrelsen ansvarar för att bolagets redovisning och rapportering följer beslutade riktlinjer för rapportering. Revisionsutskottet bereder styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen, säkerställa att den interna kontrollen efterlevs, bereda upphandling av revisionstjänster samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisorer upprätthålls. Utskottet lämnar löpande rapporter till styrelsen.

Utskottet ska bestå av minst tre och högst fem ledamöter.

Under 2016 har utskottet bestått av Gunilla Spongh (utskottets ordförande),

Per Westerberg och Eva Färnstrand. Under 2016 har 8 möten hållits i revisionsutskottet.

Ersättningsutskottet: Styrelsen beslutar om ersättning och villkor för VD. Villkor för andra medlemmar i bolagsledningen beslutas enligt farfarsprincipen. Utskottet ska bestå av styrelseordföranden och ytterligare två ledamöter. Under 2016 har utskottet bestått av Eva Färnstrand (utskottets ordförande) samt Ulrika Nordström och Johan Skoglund. Under 2016 har 2 möten hållits i ersättningsutskottet.

Projektutskottet: Utskottet fattar beslut rörande anbud i enskilda entreprenader och andra projekt med en anbudssumma överstigande 100 miljoner kronor, men understigande 500 miljoner kronor. Projekt med en anbudssumma överstigande 500 miljoner kronor ska förberedas i utskottet inför hänskjutande till styrelsen för beslut.

Hänskjutande till styrelsen ska även ske av projekt innebärande ny samarbetsform såsom partnerskap, ny marknad samt nya kunder, allt under förutsättning av en anbuds-summa överstigande 100 miljoner kronor.

Utskottet ska bestå av minst tre ledamöter och verkställande direktören ska i egenskap av föredragande närvara vid utskottets möten. Under 2016 har utskottet bestått av Agneta Kores (utskottets ordförande), Eva Färnstrand, Magnus Jonasson, Johan Skoglund och Ulrika Nordström. Under 2016 har 18 möten hållits i projektutskottet.

Ersättning till styrelsen

Styrelsens arvoden, inklusive arvoden för utskottsarbete, beslutas av årsstämman. Under 2016 har ersättning till styrelsen utgått med ett totalt arvode om 1 530 tusen kronor. Beslut om styrelsens arvoden fattades av årsstämman den 28 april 2016.

Fördelning av arvoden framgår av not 10, sidorna 60–61. Styrelsearvode eller arvode för utskottsarbete utgår ej till ledamot som är anställd i Regeringskansliet. Ej heller utgår arvode för styrelsearbete till arbetstagarledamöter. Härtill utgår inte arvode för arbete i ersättningsutskottet.

Bolagsledning

Verkställande direktören leder Infranord enligt de instruktioner som beslutats av styrelsen. I enlighet med statens ägarpolicy är verkställande direktören inte ledamot i styrelsen, men föredragande och förser styrelsen med information och underlag.

Verkställande direktören leder den operativa verksamheten, ser till att bolaget har en uppdaterad attest- och delegeringsordning, ser till att bokföringen sker enligt lag, ser till att förvaltningen av bolagets medel sköts på ett betryggande sätt samt verkställer av styrelsen fattade beslut. Vidare håller verkställande direktören styrelsen informerad om bolagets utveckling, tillsammans med ordföranden förbereder frågor som ska behandlas i styrelsen samt ansvarar för att information från styrelsen förs ut inom bolaget.

Verkställande direktör och ledning

Lars Öhman har varit verkställande direktör för Infranord sedan juli 2013 och lämnade sin befattning i februari 2017.

Den 16 februari 2017 tillträdde Helene Biström som ny verkställande direktör för Infranord. Hon har mångårig erfarenhet från olika chefsbefattningar inom Vattenfall samt

från ett flertal styrelseuppdrag, bland annat i Sveaskog och i Cramo.

Bolagsledningen bestod under hela eller delar av 2016, utöver av verkställande direktör, av två regionchefer (för Region Södra och Norra), CFO, personalchef, chefsjurist, maskinchef, chefen för säkerhet och hållbarhet, kommunikationschef samt forskning- och utvecklingschef; totalt 10 personer.

Ersättning till ledande befattningshavare

Infranord följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. Ledande befattningshavare i Infranord uppstår endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram eller annan rörlig ersättning förekommer. Avgångsvederlag kan utgå med högst tolv månadslöner. Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare framgår av not 10, sidorna 60–61.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen, Koden för den interna kontrollen. I årsredovisningslagen finns krav på att årligen beskriva bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden och är avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Genom styrelsens arbetsordning inklusive instruktion för den ekonomiska rapporteringen samt instruktion för verkställande direktören och styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv styrning av verksamheten. Styrelsen har dessutom fastställt ett antal grundläggande policyer för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö. Under 2016 har en ny policy Överenskommelse för att motverka mutor och korruption (ÖMK) antagits. Med samma syfte har verkställande direktören utfärdat och reviderat en rad riktlinjer.

Riskbedömning

Hantering av risker både avseende verksamheten och kopplat till den finansiella rapporteringen sker i det löpande arbetet och på flera olika nivåer.

Vid styrelsens årliga strategimöte görs en riskanalys och uppdatering av riskkartan

med hänsyn till externa förutsättningar samt interna förändringar inom koncernen. Detta arbete utgör en grund för affärsplanearbetet samt för planeringen av arbetet med internkontroll. De identifierade riskområden som kan få störst påverkan på koncernens finansiella rapportering är effektiv projektstyrning samt värdering av pågående projekt. Finansiella risker berör främst likviditetsplanering och valutahantering. För mer information, se not 4.

På processnivå ansvarar processägaren för att identifiera och hantera kritiska risker som kan påverka Infranords verksamhet. Detta gäller både för huvudprocesserna, vilka avser produktionen, samt stödprocesserna. Inom ramen för internkontroll-arbetet görs också en riskanalys tillsammans med ansvariga för respektive process för att med hjälp av kontroller årligen kunna följa upp att riskhanteringen fungerar effektivt samt uppdateras i takt med ändrade förutsättningar.

Kontrollaktiviteter

Infranord var 2016 organiserat i två geografiska områden; Sverige och Norge. Moderbolaget i Sverige indelas i två regioner (Södra och Norra). Bolagets verkställande direktör och CFO genomför regelbundna genomgångar avseende det ekonomiska utfallet med chefs- och ekonomifunktionen i respektive region och enhet.

Business control ansvarar för analys och uppföljning av regionernas och enheternas finansiella rapportering samt för att se till att de policyer, riktlinjer och övriga instruktioner, som påverkar den finansiella rapporteringen, följs.

Som en del i att utveckla och strukturera arbetet med intern kontroll, har bolaget börjat definiera de viktigaste kontrollerna inom respektive huvud- och stödprocess. Kontrollerna har en direkt koppling till de styrande- och stödjande dokument som finns i respektive process. Arbetet med att uppdatera och utveckla dessa kontroller kommer att fortsätta under 2017.

Information och kommunikation

Information om olika styrande dokument som policyer, instruktioner, riktlinjer och manualer finns tillgängliga för alla medarbetare i koncernen på bolagets intranät. Nya och förändrade dokument delges automatiskt via e-post till dem som berörs.

Bolaget har också flera informationssystem för att hantera ekonomisk information kopplat till projektstyrning och redovisning.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar månadsvis verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde genom ett rapportpaket som innehåller utfall, prognoser och kommentarer. Revisionsutskottet, som regelbundet rapporterar till styrelsen, har en övervakande roll vad gäller bolagets finansiella rapportering, riskhantering samt styrning och kontroll. Revisionsutskottet håller också löpande kontakt med bolagets revisorer för att följa upp att bolagets redovisning uppfyller föreliggande krav.

På koncernledningsnivå ansvarar CFO för controlling- och redovisningsfunktioner, för löpande analyser och uppföljning av såväl koncernen som de i koncernen ingående enheterna. CFO rapporterar regelbundet till styrelsen och bolagsledningen. I samband med regelbundna uppföljningsmöten redovisar samtliga affärsenhetsansvariga utfall och årsprognos för bolagets verkställande direktör och CFO. Uppföljning av utfall och värdering sker också på projektnivå enligt fastställda rutiner, med hänsyn till väsentlighet och bedömda risker i affärsprojekten.

Bolaget har sedan 2014 utvecklat en process för intern kontroll. Processen bygger på

att ett antal definierade kontroller, kopplade till väsentliga risker, i de olika huvud- och stödprocesserna utvärderas huruvida de är effektiva till sin utformning och utförande. Utvärderingen sker genom en självutvärdering av kontrollägarna i organisationen.

En översyn av fastställda kontroller genomförs regelbundet och sker även vid större förändringar av processerna eller verksamheten som helhet.

Styrelsen har också inrättat en särskild funktion, med uppdrag att leda processen för utvärdering av intern kontroll. Funktionen rapporterar till styrelsen och har som huvudsakliga uppgifter att planera och samordna processen för självutvärdering samt att validera utfallet efter erhållna svar. Resultaten av utvärderingen rapporteras årligen till styrelse och ledning.

Styrelsen har beslutat att det inte finns behov av någon särskild granskningsfunktion (internrevision) då väsentliga risker och kontroller med nuvarande förutsättningar hanteras genom att styrelsen, genom revisionsutskottet, årligen fastställer planeringen av internkontrollarbetet samt att utfall och avvikelser vid självutvärdering av intern kontroll årligen rapporteras till styrelsen.

Styrelseledamöternas närvaro 2016

	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Projektutskott
Eva Färnstrand	13/13	8/8	2/2	16/18
Magnus Jonasson	13/13			18/18
Agneta Kores	13/13			17/18
Ulrika Nordström	13/13		2/2	18/18
Johan Skoglund	12/13		2/2	15/18
Gunilla Spongh	13/13	8/8		
Per Westerberg	13/13	8/8		
Håkan Englund	10/13			
Jörgen Lundström	13/13			
Dennis Lövgren	5/7			
Anders Högström	6/8			
Henrik Eneroth	6/6			
Lars-Erik Mott	5/5			

Styrelse



EVA FÄRNSTRAND

*Styrelsens ordförande
sedan 26 april 2012*

Född: 1951

Erfarenhet: Tidigare brukschef för Södra Cell Mönsterås, vd vid Tidningstryckarna AB, affärsområdeschef SCA. Tidigare styrelseuppdrag Profilgruppen (ordförande), Domsjö Fabriker, Södra Cell och Handelsbankens regionbank Stockholm City. Ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA.

Utbildning: Civilingenjör i kemiteknik vid Kungliga Tekniska Högskolan.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Inlandsinnovation AB, ledamot i Sveaskog AB och Saminvest AB.



MAGNUS JONASSON

*Ledamot
sedan 27 april 2015*

Född: 1956

Erfarenhet: Tidigare platschef för Bombardier i Västerås, vd för Balfour Beatty Rail AB, fordonsdirektör för SJ AB samt ledande befattningar inom ALSTOM och ABB.

Utbildning: Civilingenjör i elektroteknik från Kungliga Tekniska Högskolan.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot av AQ Trafo AB och Ellagro AB.



JOHAN SKOGLUND

*Ledamot
sedan 26 april 2012*

Född: 1962

Erfarenhet: Vd och koncernchef JM AB. Tidigare olika befattningar inom JM AB.

Utbildning: Civilingenjör Väg och Vattenbyggnad, Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Ledarskapsutbildning på Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Mentor Sverige och Castellum AB.



ULRIKA NORDSTRÖM

*Ledamot
sedan 22 oktober 2015*

Född: 1982

Erfarenhet: Bolagsförvaltare vid Regeringskansliet, tidigare managementkonsult på Boston Consulting Group Nordic.

Utbildning: Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga styrelseuppdrag: Lernia AB och Specialfastigheter Sverige AB. Anställd i Regeringskansliet.



JÖRGEN LUNDSTRÖM

*Arbetstagarrepresentant
sedan 1 januari 2010*

Född: 1958

Yrke: Spårsvetsare

Övriga styrelseuppdrag: –



HÅKAN ENGLUND

*Arbetstagarrepresentant
sedan 29 januari 2010*

Född: 1970

Yrke: Eltekniker och personalrepresentant för SEKO.

Övriga styrelseuppdrag: –



PER WESTERBERG

*Ledamot
sedan 27 april 2015*

Född: 1951

Erfarenhet: Förutvarande riksdagens talman, näringsminister och riksdagsman. Tidigare ordförande i företag inom tillverkningsindustri, elgrosshandel och fastigheter. Tidigare ledamot i Affärsverket FFV och vice ordförande i Post- och telestyrelsen. Olika befattningar inom SAAB och Scania.

Utbildning: Civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande AB Vakt-slottet, Ordförande Prime Pilot AB och ledamot i FHW Fastigheter i Sverige.



AGNETA KORES

*Ledamot
sedan 27 november 2009*

Född: 1960

Erfarenhet: Vd Stena Fastigheter Göteborg AB, tidigare Länsöverdirektör i Västra Götalands län, Vd på Familjebostäder i Göteborg AB, Regionchef vid Banverket samt fastighetsdirektör vid Göteborgs universitet.

Utbildning: Master of civil engineering vid Chalmers tekniska högskola.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot Stena Fastigheter AB, Vasallen AB, Fastighetsägarna GFR AB och Boplats Göteborg AB.



GUNILLA SPONGH

*Ledamot
sedan 27 november 2009*

Född: 1966

Erfarenhet: CFO Preem, tidigare chef internationella affärer och CFO Mekonomen AB samt ledande befattningar inom Cashguard, Enea och Electrolux.

Utbildning: Civilingenjör i industriell ekonomi vid Linköpings Tekniska Högskola.

Övriga styrelseuppdrag: B & B Tools (publ). AQ Group (publ) och Momentum Group.



LARS-ERIK MOTT

*Arbetsgagarrepresentant
sedan 1 september 2016*

Född: 1960

Yrke: Projektledare Kalkyl.

Övriga styrelseuppdrag: –



HENRIK ENEROTH

*Arbetsgagarrepresentant
sedan 1 juli 2016*

Född: 1967

Yrke: Signaltekniker.

Övriga styrelseuppdrag: –

Ledningsgrupp



HELENE BISTRÖM

VD

Född: 1962

Anställd sedan: 2017

TORGNY JOHNSON

Personalchef

Född: 1957

Anställd sedan: 2010

MIRIAM LEWINSCHAL

Chefsjurist

Född: 1980

Anställd sedan: 2012

LINA STOLPE

CFO

Född: 1976

Anställd sedan: 2014

RONNY FREDRIKSSON

Chefsäkerhet/hållbarhet

Född: 1960

Anställd sedan: 1989*

ANDERS NYGÅRDS

Chef för Maskin

Född: 1963

Anställd sedan: 2016

KARIN NILSSON MALMÉN

Kommunikationschef

Född: 1970

Anställd sedan: 2016

MIKAEL ÅSTRAND

Chef utveckling och forskning

Född: 1971

Anställd sedan: 2016

JÖRGEN JUMARK

Chef Region Södra

Född: 1961

Anställd sedan: 1979*

PER-ERIK BODIN

Chef Region Norra

Född: 1956

Anställd sedan: 1975*

* Dåvarande SJ respektive Banverket.

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2016	2015
Intäkter	5	3 911	3 947
Övriga rörelseintäkter	6	10	56
Summa rörelsens intäkter		3 921	4 003
Driftskostnader		-1 659	-1 652
Personalkostnader	10	-1 445	-1 519
Övriga kostnader	7, 8, 9	-523	-599
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	15-19	-76	-80
Summa rörelsens kostnader		-3 703	-3 850
Rörelseresultat		217	153
Finansiella intäkter	11	7	5
Finansiella kostnader	12	-6	-6
Summa finansiella poster		1	-1
Resultat efter finansiella poster		218	152
Skatt på årets resultat	13	-51	-35
Årets resultat		167	117
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		167	117
Resultat per aktie, före och efter utspädning (kr)	14	1,23	0,87

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2016	2015
Årets resultat		167	117
Övrigt totalresultat:			
Poster som ej kommer att omklassificeras till resultat			
Aktuariella vinster/förluster		8	11
Skatt hänförlig till poster som ej kommer att omklassificeras till resultat		-2	-2
Poster som kommer att omklassificeras till resultat			
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde		-10	7
Omräkningsdifferens utländska dotterbolag		1	-1
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras till resultat		2	-1
Summa totalresultat		167	131
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		167	131

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Goodwill	15	27	27
Balanserade utvecklingskostnader	16	5	2
Summa immateriella tillgångar		32	29
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	17	17	18
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	528	567
Inventarier, verktyg och installationer	19	15	18
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	20	8	21
Summa materiella anläggningstillgångar		568	624
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	22	25	23
Andra långfristiga fordringar	23	103	72
Summa finansiella anläggningstillgångar		127	95
Summa anläggningstillgångar		727	747
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	24	47	38
Upparbetade ej fakturerade intäkter	25	234	141
Kundfordringar	26	719	819
Aktuell skattefordran		0	23
Övriga kortfristiga fordringar		95	30
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	66	23
Likvida medel	4	51	130
Summa omsättningstillgångar		1 213	1 204
SUMMATILLGÅNGAR		1 940	1 951

Belopp i MSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		135	135
Omräkningsreserv		1	-6
Balanserad vinst inklusive årets resultat		640	481
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		776	610
Summa eget kapital		776	610
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	29	109	197
Övriga avsättningar	30, 31	14	16
Övriga skulder		2	2
Summa långfristiga skulder		124	215
Kortfristiga skulder			
Fakturerade ej upparbetade intäkter	25	188	239
Leverantörsskulder		291	359
Skulder till kreditinstitut	29	18	27
Övriga avsättningar	30	4	25
Skatteskulder		10	-
Övriga skulder		140	135
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	389	342
Summa kortfristiga skulder	32	1 039	1 127
Summa skulder		1 163	1 341
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	35	1 940	1 951

Koncernens förändringar i eget kapital

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
	Aktie-kapital	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Balanserad vinst	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2015	135	1	-5	331	17	479
Disposition av föregående års resultat				17	-17	0
Årets resultat	-	-	-	-	117	117
Övrigt totalresultat:						
Omräkningsdifferenser	-	-	-1	-	-	-1
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde, efter skatt	-	6	-	-	-	6
Aktuariella vinster och förluster, efter skatt	-	-	-	9	-	9
Summa övrigt totalresultat, efter skatt	0	6	-1	9	-	14
Summa totalresultat	0	6	-1	9	117	131
Transaktioner med aktieägare:						
Utgående balans per 31 december 2015	135	7	-6	357	117	610
Ingående balans per 1 januari 2016	135	7	-6	357	117	610
Disposition av föregående års resultat				117	-117	0
Årets resultat	-	-	-	-	167	167
Övrigt totalresultat:						
Omräkningsdifferenser	-	-	1	-	-	1
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde, efter skatt	-	-8	-	-	-	-8
Aktuariella vinster och förluster, efter skatt	-	-	-	6	-	6
Summa övrigt totalresultat, efter skatt	0	-8	1	6	-	-1
Summa totalresultat	0	-8	1	6	167	167
Transaktioner med aktieägare:						
Utgående balans per 31 december 2016	135	-1	-5	480	167	776

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2016	2015
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		218	152
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
<i>Avskrivningar och nedskrivningar</i>	16–19	75	80
<i>Avsättningar</i>		34	25
<i>Realisationsvinster</i>		-3	-3
<i>Övrigt</i>		-8	8
Betalningar avseende avsättningar		-22	-26
Betald inkomstskatt		-56	-47
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		238	188
Förändring av varulager		-9	3
Förändring av fordringar		-74	-18
Förändring av skulder		-64	-27
Kassaflöde från den löpande verksamheten		91	146
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar	16–20	-18	-34
Försäljning av anläggningstillgångar	16–19	3	4
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-55	-52
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-69	-82
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-101	-107
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-101	-107
Årets kassaflöde		-79	-43
Likvida medel vid årets början		130	173
Likvida medel vid årets slut	4	51	130

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2016	2015
Nettoomsättning	5	3 782	3 873
Övriga rörelseintäkter	6	13	59
Summa rörelsens intäkter		3 794	3 932
Driftskostnader		-1 612	-1 638
Personalkostnader	10	-1 420	-1 494
Övriga externa kostnader	7, 8, 9	-508	-589
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	15-19	-59	-65
Summa rörelsens kostnader		-3 599	-3 786
Rörelseresultat		195	146
Resultat från andelar i koncernföretag		-2	1
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	7	5
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-5	-4
Summa finansiella poster		0	2
Resultat efter finansiella poster		196	148
Skatt på årets resultat	13	-46	-33
Årets resultat		150	115

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2016	2015
Årets resultat		150	115
Övrigt totalresultat:			
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde		-10	7
Skatt		2	-1
Summa totalresultat		142	121

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Goodwill	15	9	12
Balanserade utvecklingskostnader	16	5	3
Summa immateriella tillgångar		14	15
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	17	17	18
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	385	428
Inventarier, verktyg och installationer	19	14	15
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	20	4	21
Summa materiella anläggningstillgångar		420	481
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	21	1	1
Uppskjuten skattefordran	22	28	23
Andra långfristiga fordringar	23	216	162
Summa finansiella anläggningstillgångar		246	185
Summa anläggningstillgångar		679	681
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	24	47	38
Upparbetade ej fakturerade intäkter	25	216	141
Kundfordringar	26	685	771
Fordringar hos koncernbolag		65	69
Aktuell skattefordran		0	23
Övriga kortfristiga fordringar		88	30
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	65	22
Kassa och bank		49	129
Summa omsättningstillgångar		1 216	1 222
SUMMA TILLGÅNGAR		1 895	1 904

Belopp i MSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (135 226 547 aktier, kvotvärde 1 kr)		135	135
		135	135
Fritt eget kapital			
Fond för verkligt värde		-1	7
Balanserad vinst		445	329
Årets resultat		150	115
		593	451
Summa eget kapital		728	587
Avsättningar			
Övriga avsättningar	30, 31	135	124
Summa avsättningar		135	124
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	29	0	73
Övriga skulder		2	2
Summa långfristiga skulder		2	75
Kortfristiga skulder			
Fakturerade ej upparbetade intäkter	25	188	239
Leverantörsskulder		277	356
Skulder till kreditinstitut	29	0	9
Skulder till koncernföretag		67	56
Övriga skulder		135	127
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	362	331
Summa kortfristiga skulder	32	1 029	1 118
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	35	1 895	1 904

Moderbolagets förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fond för verkligt värde	Balanserad vinst	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2015	135	1	324	6	466
Disposition av föregående års resultat			6	-6	0
Totalresultat:					
Årets resultat	-	-	-	115	115
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde, efter skatt	-	6	-	-	6
Summa totalresultat	-	6	-	115	121
Utgående balans per 31 december 2015	135	7	330	115	587

Ingående balans per 1 januari 2016	135	7	330	115	587
Disposition av föregående års resultat			115	-115	0
Totalresultat:					
Årets resultat	-	-	-	150	150
Värdering av finansiella instrument till verkligt värde, efter skatt	-	-8	-	-	-8
Summa totalresultat	-	-8	-	150	142
Utgående balans per 31 december 2016	135	-1	445	150	728

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2016	2015
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		195	148
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
<i>Avskrivningar och nedskrivningar</i>	15–19	60	65
<i>Avsättningar</i>		33	25
<i>Realisationsresultat</i>		–6	–6
<i>Övrigt</i>		–5	–
Betalningar avseende avsättningar		–22	–26
Betald inkomstskatt		–51	–42
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		204	163
Förändring av varulager		–9	3
Förändring av fordringar		–60	–24
Förändring av skulder		–87	–18
Kassaflöde från den löpande verksamheten		49	123
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar	15–20	–12	–31
Försäljning av anläggningstillgångar	15–19	21	7
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		–55	–52
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–46	–76
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		–82	–89
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–82	–89
Årets kassaflöde		–80	–42
Likvida medel vid årets början		129	171
Likvida medel vid årets slut	4	49	129

Noter

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Infranord AB, organisationsnummer 556793-3089, med säte i Solna, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är: Solna Strandväg 3, i Solna, och postadress är: Box 1803, 171 54 Solna, telefonnummer 010-121 10 00.

Bolagets verksamhet utgörs av entreprenad-, drift-, underhålls- och utyrningsverksamhet samt produktion inom trafik-, mark-, bygg-, anläggnings- och teleområdet. Infranord AB ägs till 100 procent av den svenska staten.

I denna rapport benämns Infranord AB antingen med sitt fulla namn eller som moderbolaget och Infranordkoncernen benämns som Infranord eller koncernen. Bolagets rapportering sker i miljoner svenska kronor, MSEK, om ej annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen den 21 mars 2017. Moderbolagets respektive koncernens resultat- och balansräkning kommer att föreläggas på årsstämman den 25 april 2017 för fastställelse.

NOT 2 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen för Infranord AB har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee som gäller för perioder som börjar den 1 januari 2016 eller tidigare.

Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation IFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, med undantag för vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde samt pensionsförpliktelser som redovisas i enlighet med IAS 19 Ersättningar till anställda.

Nya och ändrade standarder och tolkningar gällande från och med 2016
Ändringarna i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter är den första delen av det s.k. "Disclosure Initiative". Ändringarna ger bland annat viss vägledning om hur väsentlighetsprincipen ska tillämpas i praktiken och omfattar främst följande:

- Företag ska inte slå samman eller separat redovisa poster på ett sätt som döljer användbar information.
- Samtliga delar i de finansiella rapporterna omfattas av väsentlighet, specifika upplysningskrav enligt IFRS behöver endast lämnas om upplysningen är väsentlig.
- Tydliggörande av att andel av ett intresseföretag eller joint ventures (som redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden) övriga totalresultat ska presenteras som en egen rad, skiljt från andra poster i "Övrigt totalresultat" och fördelas på "Poster som inte kommer att återföras till resultatet" och "Poster som kan återföras till resultatet".

Ändringar i IAS 16 *Materiella anläggningstillgångar* och IAS 38 *Immateriella tillgångar* innebär ytterligare vägledning om hur avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar ska beräknas. Ändringarna medför ett förbud mot att tillämpa intäktsbaserad avskrivningsmetod.

Ändringar i IFRS 10 *Koncernredovisning*, IFRS 12 *Upplysningar om andelar i andra företag* och IAS 28 *Innehav i intresseföretag och joint ventures*.

Ändringen i IFRS 10 tydliggör att undantaget från att upprätta koncernredovisning även är tillämpligt för ett moderföretag som är ett dotterföretag till ett investmentföretag. Ändringen i IAS 28 innebär att ett företag som inte är investmentföretag, men som har ett innehav i ett intresseföretag eller joint venture som är ett investmentföretag, kan vid tillämpning av kapitalandelsmetoden, välja att behålla den verkligt värdevärdering som intresseföretaget eller joint venture tillämpade.

Förbättringar av IFRSer 2012–2014 cykel är ett ändringspaket med förbättringar i olika standarder:

- IFRS 5 *Anläggningstillgångar* som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter (Ändringar i försäljningsplan)
- IFRS 7 *Finansiella instrument: Upplysningar* (Förvaltningsavtal och kvittningsupplysningar i delårsrapporter)
- IAS 19 *Ersättningar till anställda* (Diskonteringsränta vid förmånsbestämda pensionsplaner – De förstklassiga företagsobligationer/statsobligationer som ska användas för att fastställa diskonteringsräntan ska vara i samma valuta som pensionskulden)
- IAS 34 *Delårsrapportering* (Upplysningar som presenteras på "andra ställen" i delårsrapporten)

IFRS Interpretations Committee (IFRIC) har inte publicerat några nya tolkningar som har trätt ikraft för räkenskapsår 2016.

Nya eller ändrade standarder har inte haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter 2016.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft

De nya eller ändrade standarder och nya tolkningar som har givits ut, men som träder ikraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2017 eller senare, har ännu inte börjat tillämpas av koncernen. Nedan beskrivs de som bedöms få påverkan på koncernens finansiella rapporter den period de tillämpas för första gången.

Standarder och tolkningar	Ska tillämpas för räkenskapsår som börjar:
IFRS 9 <i>Finansiella instrument</i>	1 januari 2018 eller senare
IFRS 15 <i>Intäkter från avtal med kunder, inklusive ändringar i IFRS 15: Tillämpningstidpunkt för IFRS 15</i>	1 januari 2018 eller senare
IFRS 16 <i>Leases*</i>	1 januari 2019 eller senare
Ändringar i IAS 7 <i>Rapport över kassaflöden ("Disclosure Initiative")*</i>	1 januari 2017 eller senare
Ändringar i IAS 12 <i>Inkomstskatter (Redovisning av uppskjutna skattefordringar på orealiserade förluster)*</i>	1 januari 2017 eller senare
Förbättringar av IFRSer 2012–2014 cykel	1 januari 2016 eller senare

* Ännu ej godkända för tillämpning inom EU.

IFRS 9 *Finansiella instrument* ska ersätta IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering*. IFRS 9 innehåller nya principer för hur finansiella tillgångar ska klassificeras och värderas. Avgörande för i vilken värderingskategori en finansiell tillgång hänförs sig till avgörs av företagets syfte med innehavet av tillgången (d.v.s. företagets "affärsmodell"), och den finansiella tillgångens kontraktensliga kassaflöden. Den nya standarden innehåller även nya regler för nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar.

Företagsledningens bedömning är att tillämpningen av IFRS 9 kan påverka de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna vad gäller koncernens finansiella tillgångar och skulder, men har ännu inte genomfört en detaljerad analys av effekterna vid tillämpning av IFRS 9 och kan därför ännu inte kvantifiera effekterna.

IFRS 15 *Intäkter från avtal med kunder* ska ersätta IAS 18 *Intäkter* och IAS 11 *Entreprenadavtal*. IFRS 15 innebär en modell för intäktsredovisning för nästan alla intäkter som uppkommer genom avtal med kunder, med undantag för leasingavtal, finansiella instrument och försäkringsavtal.

Ledningens bedömning är att den nya IFRS 15 främst medför krav på ytterligare tilläggsupplysningar i den externa rapporteringen. En fullständig analys av konsekvenserna görs under 2017.

Forts. Not 2

IFRS 16 Leases ska ersätta IAS 17 Leasingavtal. IFRS 16 introducerar en "right of use model" och innebär för leasetagaren att i stort sett samtliga leasingavtal ska redovisas i balansräkningen, med undantag för leasingavtal med en leasingperiod som är 12 månader eller kortare samt leasingavtal som uppgår till mindre värden. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på tillgången och räntekostnader på skulden. Standarden innehåller mer omfattande upplysningskrav jämfört med nuvarande standard.

Företagsledningens bedömning är att IFRS 16 kommer att påverka koncernens balans- och resultaträkning då tillgångar och skulder hänförliga till leasingavtal inkluderas. Någon detaljerad analys av effekterna vid tillämpning av IFRS 16 har inte genomförts och effekterna kan därför ännu inte kvantifieras.

Beträffande övriga nya eller ändrade standarder och nya tolkningar, som ännu ej har trätt i kraft, bedömer företagsledningen att dessa inte kommer att få väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Infranord AB och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterbolag). Bestämmande inflytande uppstår om Infranord har inflytande över dotterbolaget, exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger ska aktieägaravtal samt potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderbolaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna.

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper.

Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

Goodwill

Goodwill som uppkommer i ett rörelseförvärv redovisas till anskaffningsvärde, fastställt vid förvärvstidpunkten enligt beskrivning i avsnitt Rörelseförvärv ovan, med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av synergierna som uppkommer vid förvärvet. Goodwill ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller oftare när det finns en indikation på att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, fördelas nedskrivningsbeloppet. Först minskas det redovisade värdet för goodwill som hänförs till den kassagenererande enheten och sedan minskas redovisat värde för goodwill som hänförs till övriga tillgångar i en enhet. En redovisad nedskrivning av goodwill kan inte återföras i en senare period.

Segmentredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till företagets högste verkställande beslutsfattare. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Koncernledningen utgör Infranords högsta verkställande beslutsorgan.

Internprissättning mellan segmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Intäkter**Anläggningsprojekt samt drifts- och underhållsprojekt**

När utfallet av ett anläggningsprojekt och drifts- och underhållsprojekt kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas projektinkomsten och de projektutgifter som är hänförliga till projektet som intäkt respektive kostnad

genom hänvisning till projektets färdigställandegrad vid rapportperiodens slut, s.k. successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden mäts på basis av förhållandet mellan nedlagda projektutgifter för utfört arbete vid rapportperiodens slut och beräknade totala projektutgifter, om inte en annan metod mäter färdigställandegraden på ett mer tillförlitligt sätt. En befarad förlust på ett projekt redovisas omedelbart som en kostnad. När utfallet av ett projekt inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt sker intäktsredovisning endast med belopp som motsvarar uppkomna projektutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Projektutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer. Som projektintäkter medtas dels ursprunglig avtalad kontraktssumma, dels tillägsarbeten, krav på särskilda ersättningar och incitamentsersättningar, men normalt endast till den del dessa är godkända av beställaren.

När summan av projektutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp, redovisas överskottet som en fordran i balansräkningen, (Upparbetade ej fakturerade intäkter). För projekt där fakturerat belopp överstiger projektutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) redovisas skillnaden som en skuld i balansräkningen (Fakturerade ej upparbetade intäkter).

Försäljning av varor, ränteintäkter och hyresintäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och returer. Infranord redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget samt då de kriterier som beskrivs nedan är uppfyllda.

Försäljning av varor

Koncernens försäljning av varor består i huvudsak av försäljning av prefabricerad järnvägsteknisk utrustning. Intäkter redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindingstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Hyresintäkter

Koncernens princip för redovisning av intäkter från leasingavtal beskrivs nedan.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Förmånsbestämda planer

Infranord AB har vid bolagiseringen övertagit tjänstepensionsavtal som administreras av Statens Pensionsverk (SPV), främst inom planerna PA 91 samt PA 03 vilka båda är förmånsbestämda pensionsplaner. Då dessa åtaganden garanteras av staten behandlas betalningar till SPV som avgiftsbestämda pensionsplaner i Infranords redovisning.

Drygt 80 procent av moderbolagets anställda omfattas av ITP-planen vilken administreras av Collectum. Inom Infranord förekommer både den avgiftsbestämda pensionsplanen ITP 1 samt den förmånsbestämda planen ITP 2. Dessa planer är gemensamma för flera arbetsgivare. För närvarande saknas möjlighet att erhålla de upplysningar som krävs för att kunna redovisa ITP 2-planen som en förmånsbestämd plan. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. I moderbolaget finns ca 370 anställda med avtalad pensionsålder före 65 år, så kallad ÖB-rätt. För anställda med ÖB-rätt som övergått till ITP-planen har en ny pensionsplan startats den 1 oktober 2012. Denna plan avser pensionsförpliktelsen från avtalad pensionsålder till 65 år. Den nya planen klassificeras och redovisas som en förmånsbestämd plan i enlighet med IAS 19 Ersättningar till anställda.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning avslutas före uppnådd pensionsålder eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot en ersättning. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller när ett avgångserbjudande som lämnats för att uppmanas till frivillig avgång accepterats av den som erhållit erbjudandet. Förmåner som förfaller till betalning mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde, om de är väsentliga.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultatet i den period de uppkommer.

Skatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultat i resultaträkningen då det har justeringar för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s.k. balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärf) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärf, ska skatteeffekten redovisas i förvärvskalkylen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska

förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod som uppskattas till:

Byggnader	25 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–30 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–25 år

Nyttjandeperioden för mark är obegränsad och därför skrivs mark inte av.

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåttriktat.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuell nettointäkt vid avyttringen och dess redovisade värde, och redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska riskerna och fördelarna som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

Koncernen som leasetagare

Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning till verkligt värde vid leasingperiodens början eller till nuvärdet av minimileasingavgifterna om detta är lägre. Den skuld som leasetagaren har gentemot leasegivaren tas i balansräkningen upp under rubrikerna Övriga skulder, Långfristiga skulder respektive Kortfristiga skulder. Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Räntekostnader redovisas direkt i resultaträkningen om de inte är direkt hänförliga till anskaffning av en tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning.

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Koncernen som leasegivare

Infranord har inga finansiella leasingavtal där koncernen är leasegivare.

Leasingintäkter avseende operationella leasingavtal periodiseras och intäktsredovisas linjärt under leasingavtalets löptid. Direkta utgifter som uppstår då ett leasingavtal ingås läggs till det redovisade värdet för den leasade tillgången och kostnadsförs över leasingperioden utifrån samma grund som leasingintäkten.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och uppskattade kostnader som är nödvändiga för att åstadkomma en försäljning.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång eller en del av en finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när

Forts. Not 2

rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld eller en del av en finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Vid varje balansdag utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer om att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser. Exempel på sådana händelser är väsentligt försämrad finansiell ställning för motparten eller utebliven betalning av förfallna belopp.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas vid den initiala redovisningen till verkligt värde med tillägg respektive avdrag för transaktionskostnader. Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas vid den initiala redovisningen till verkligt värde. Vid den efterföljande redovisningen värderas finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen enligt IAS 39.

Vid den initiala redovisningen kategoriseras en finansiell tillgång eller en finansiell skuld i en av följande kategorier:

Finansiella tillgångar

- Verkligt värde via resultaträkningen
- Lånefordringar och kundfordringar
- Investeringar som hålles till förfall
- Finansiella tillgångar som kan säljas²

Finansiella skulder

- Verkligt värde via resultaträkningen
 - Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Infranord innehar i huvudsak finansiella tillgångar i kategori "Lånefordringar och kundfordringar" samt finansiella skulder i kategori "Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde". Finansiella tillgångar och skulder som tillhör kategorin "Verkligt värde via resultaträkningen" utgörs av likvida medel samt derivat som ej ingår i säkringsredovisning.

Finansiella instrumentens verkliga värde

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande:

Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder med standardvillkor som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller som baseras på information hämtad från observerbara aktuella marknadstransaktioner. För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges i efterföljande noter.

Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfalldagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Kassamedel och banktillgodohavanden kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp. Kortfristiga placeringar kategoriseras som "Innehav för handel" och värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Kundfordringar

Kundfordringar kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. Avdrag görs för fordringar som bedömts som osäkra. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder kategoriseras som "Övriga finansiella skulder" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Skulder till kreditinstitut och andra låneskulder

Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån kategoriseras som "Övriga finansiella skulder" och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och lånets återbetalningsbelopp periodiseras över lånets löptid enligt effektivräntemetoden och redovisas i resultaträkningen som räntekostnad.

Derivat som används i säkringsredovisning

Derivat som används i säkringsredovisning utgörs av ränteswapavtal och derivatinstrumenten kategoriseras som "Derivat i säkringsredovisning" respektive "Verkligt värde via resultaträkningen" i underkategorin "Innehav för handel" beroende på syftet. Derivatinstrument med positivt verkligt värde redovisas som tillgångar på raden "Övriga fordringar". Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas som skulder på raden "Övriga kortfristiga skulder". Förändringar i verkligt värde på derivat som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade belopp i övrigt totalresultat återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet.

Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilka de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterbolags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden då istället transaktionsdagens valutakurs används. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och överförs till koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt dotterbolag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar.

Garantier

Koncernen har garantiåtaganden enligt entreprenadkontrakt, som innebär en skyldighet att åtgärda fel och brister, som upptäcks inom en viss tid efter att entreprenaden överlämnats till beställaren. Avsättning för garantier redovisas med den bästa uppskattningen av utgifterna för att reglera koncernens åtagande.

Twister

Avsättning för tvister avseende avslutade projekt redovisas om det bedöms som troligt att tvisten kommer att medföra ett utflöde av resurser från företaget samt om det kan göras en tillförlitlig uppskattning av beloppet. Tvister avseende pågående projekt är beaktade i värderingen av projektet och ingår således inte i redovisade avsättningar.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering utgifter redovisas endast då Infranord har en fastställd, utförlig omstrukturering plan samt har skapat en välgrundad förväntan hos dem som berörs av att företaget kommer att genomföra omstruktureringen, genom att påbörja genomförandet av denna plan eller att tillkännage dess huvuddrag till dem som berörs av dem. Avsättningar för omstrukturering omfattar endast de direkta utgifter som uppstår vid omstruktureringen, dvs sådana som både är betingade av omstruktureringen och saknar samband med företagets pågående verksamheter.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderbolaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning.

Redovisningsprinciper

Av de ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2016 är det främst följande områden som berör Infranord:

IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar och IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering

Ökade upplysningskrav i juridisk person för att förtydliga innebörd av "utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen". Omfattar upplysningar om tillämpade redovisningsprinciper för finansiella instrument, principer för säkringsredovisning och principer för borttagande från balansräkningen. Större företag ska även lämna upplysningar om derivatinstrument som inte värderas till verkligt värde samt upplysningar om utelöpande lån som är konvertibla eller förenade med optionsrätt till nyteckning eller liknande värdepapper.

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter ("Disclosure Initiative")

IAS 1 ska som tidigare i juridisk person tillämpas så länge det är inom ramen för Årsredovisningslagen. Uppställningsformerna i Årsredovisningslagen för balans- och resultaträkning har ändras i några avseenden, exempelvis ska inte längre någon redovisning "inom linjen" förekomma i anslutning till balansräkningen.

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2016 har ej haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

Beslutade ändringar samt förslag till ändringar som ännu inte har trätt i kraft
Rådet för finansiell rapportering har även beslutat om ändringar som innebär ett fortsatt frivilligt undantag för successiv vinstavräkning för en juridisk person. Ändringen ska tillämpas vid samma tidpunkt som IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder börjar tillämpas i koncernredovisningen. Företagsledningens bedömning är att ändringen inte får någon påverkan för Infranord.

För övriga förslag till ändringar av RFR 2 som ännu inte trätt i kraft har effekterna ännu inte utretts, men företagsledningens preliminära bedömning är de inte innebär någon väsentlig påverkan på Infranords finansiella rapporter förutom ändrade krav på tilläggsupplysningar.

Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Förvävsrelaterade kostnader för dotterbolag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag. Utdelningar redovisas som intäkter till den del de avser vinster generade tiden efter förvävet. Utdelningar som överskrider dessa vinster ses som en återbetalning av investeringen och minskar således redovisat värde på andelar i dotterbolag.

Goodwill

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 10 år.

Pensioner

Moderbolagets pensionsåtaganden har beräknats och redovisats baserat på Tryggandelagen. Tillämpning av Tryggandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

Skatter

I moderbolagets redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Leasing

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Dessa uppskattningar och bedömningar påverkar i rapporterna redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt, bland annat om eventualförpliktelser.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Verkligt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar gäller. De uppskattningar och bedömningar som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

- Intäktsredovisning inom Infranord sker med tillämpning av successiv vinstavräkning, det vill säga utifrån en slutlägesprognos för projektets resultatutfall redovisas successivt under projektets varaktighet resultatet baserat på projektets färdigställandegrad. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen för detta är att effektiva och samordnade system för kalkylering, prognos och intäkts/kostnadsrapportering finns i bolaget. Systemet kräver vidare en konsekvent bedömning (prognos) av projektets slutliga utfall, inklusive analys av avvikelser i förhållande till tidigare bedömningstillfälle. Denna kritiska bedömning görs minst en gång per kvartal genom att närmaste högre chef går igenom projektet vid ett antal genomgångar på en allt högre organisatorisk nivå. Principer för intäktsavräkning finns beskrivna ovan.
- Vid tvister med leverantörer och andra avtalspartners har ledningens bästa bedömning beaktats vid redovisningen av tvistiga belopp men det faktiska framtida utfallet kan avvika från det bedömda.
- Uppskjuten skatt redovisas på skillnader vilka härigenom uppstår mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder, så kallade temporära skillnader, samt på underskottsavdrag. Värderingen av underskottsavdrag och koncernens förmåga att utnyttja underskottsavdrag baseras på ledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga inkomster.

NOT 4 FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av likviditets-, ränte-, valuta-, råvaru-, motparts- och finansieringsrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker beslutas årligen av styrelsen och skapar riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolagets ekonomiavdelning. All upplåning och alla placeringar av överskottslikviditet, liksom valuta- och råvarusäkringar samt valutaväxlingar, hanteras av ekonomiavdelningen enligt fastställd finanspolicy. Styrelsen har möjlighet att besluta om tillfälliga avsteg från den fastställda finanspolicyen.

Marknadsrisker

Valutarisker

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktions-exponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor, så kallad balans-exponering. Infranord är valutaexponerat för både transaktionsrisk och balans-exponeringsrisk.

Balans-exponeringsrisk avser risken att fluktuationer i valutakurser påverkar värdet av koncernens tillgångar och skulder i utländsk valuta. Balans-exponeringen minskas genom att finansiera tillgångar och skulder i samma valuta, när det är ekonomiskt fördelaktigt och möjligt.

Koncernens verksamhet bedrivs till större delen på den svenska marknaden och Infranord har därmed fortsatt en begränsad valutaexponering, som dock ökar i och med tillväxt i Norge. Valutaexponeringen hanteras i dag med ett valutakoncernkonto (SEK, NOK, DKK, EUR) och valutaterminer.

Det största flödet av valuta sker i EUR och NOK och nettoflödet i dessa valutor uppgick under 2016 till ett motvärde av 81 miljoner kronor. 2016 års genomsnittliga valutakurs för EUR uppgick till 9,5536 SEK och den genomsnittliga valutakursen för NOK uppgick till 1,0399 SEK.

Under "Känslighetsanalys för marknadsrisker" nedan presenteras effekter, inklusive derivatinstrument, av ändrade valutakurser gentemot svenska kronor för de mest väsentliga utländska valutorna.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering. Lånen löper med rörlig ränta, vilket innebär att koncernens framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor. Koncernen påverkas också av ändrade marknadsräntor som en följd av de derivatinstrument som innehas för att säkra transaktions-exponeringen (se ovan). Koncernens finanspolicy fastställer riktlinjer för bland annat genomsnittlig räntebindningstid, vilka syftar till att begränsa ränterisk kopplat till finansieringen. Målsättningen är en genomsnittlig duration på 12 månader (+/- 90 dagar) och för att uppnå detta använder Infranord ränteswappavtal med lämplig löptid.

Under "Känslighetsanalys för marknadsrisker" ovan presenteras effekter av ändrade marknadsräntor.

Råvaruprisrisk

Med råvaruprisrisk avses effekten av förändringar i priset på råvaror som påverkar koncernens resultaträkning. För Infranord gäller exponeringen främst diesel. För att minimera volatiliteten är så kallad naturlig säkring önskvärd, det vill säga i första hand koppla projektets intäkter till relaterade kostnader via avtalen genom indexering. Den reella exponeringen för råvaruprisrisk i Infranords verksamhet bedöms vara låg.

Känslighetsanalys för marknadsrisker

Koncernen	2016-12-31		2015-12-31	
	Resultat	Eget kapital	Resultat	Eget kapital
<i>Transaktionsexponering</i>				
NOK + 5 %	8	–	6	–
NOK – 5 %	–8	–	–6	–
EUR + 5 %	–2	–	–3	–
EUR – 5 %	–2	–	3	–
<i>Räntor</i>				
Effekt på framtida finansiella kostnader +1 %	1	–	2	–
Effekt på framtida finansiella kostnader –1 %	–1	–	–2	–

Moderbolaget	2016-12-31		2015-12-31	
	Resultat	Eget kapital	Resultat	Eget kapital
<i>Transaktionsexponering</i>				
NOK + 5 %	8	–	6	–
NOK – 5 %	–8	–	–6	–
EUR + 5 %	–2	–	–3	–
EUR – 5 %	–2	–	3	–
<i>Räntor</i>				
Effekt på framtida finansiella kostnader +1 %	1	–	2	–
Effekt på framtida finansiella kostnader –1 %	–1	–	–2	–

Likviditets- och finansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen inte har tillräcklig betalningsberedskap för förutsedda och oförutsedda utgifter. Med betalningsberedskap menas likvida medel eller möjligheten att omsätta placerade medel i god tid för att kunna möta sina betalningsåtaganden. För att säkra likviditetsrisken i och med säsongvariationens behov av likviditet, disponerar koncernen en likviditetsbuffert och upprättar fortlöpande likviditetsprognoser för att säkerställa den. Beviljad checkräkningskredit uppgår till 300 miljoner kronor, vilken var outnyttjad per 2016-12-31. Löptidsfördelning av kontraktssenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens och moderbolagets finansiella skulder presenteras i tabellerna nedan.

Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser.

Koncernens låneavtal innehåller inte några särskilda villkor som kan medföra att betalningstidpunkten blir väsentligen tidigare än vad som framgår av tabellerna.

Finansieringsrisk är risken för svårigheter att finansiera sysselsatt kapital med extern finansiering vid varje given tidpunkt.

Inom Infranord tillgodoses detta genom extern upplåning och planering av betalningsflöden i projekten.

Forts. Not 4

	Inom 3 mån	3-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa
Koncernen 2016-12-31					
Skulder till kreditinstitut	4	13	91	18	127
Leverantörsskulder	291				291
Övriga skulder	52	98			150
Summa	347	111	91	18	568

Moderbolaget 2016-12-31					
Skulder till kreditinstitut	–				–
Leverantörsskulder	277				277
Övriga skulder	47	88			135
Summa	324	88	–	–	412

Koncernen 2015-12-31					
Skulder till kreditinstitut	6	21	117	79	224
Leverantörsskulder	359				359
Övriga skulder	50	85			135
Summa	415	106	117	79	718

Moderbolaget 2015-12-31					
Skulder till kreditinstitut	2	7	73		82
Leverantörsskulder	356				356
Övriga skulder	46	81			127
Summa	404	88	73	–	565

Kredit- och motpartsrisk

Med motpartsrisk eller kreditrisk avses risken att koncernens finansiella motparter inte kan fullfölja sina skyldigheter, vilket kan påverka koncernens resultat negativt. Motpartsrisken begränsas genom att utföra transaktioner med företag och finansiella institutioner med god kreditvärdighet enligt riktlinjer i av styrelsen fastställd kreditpolicy. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler.

Kreditrisk uppkommer också när koncernens överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottslikviditet får enligt finanspolicyn placeras på räntebärande bankkonton eller i räntebärande värdepapper. Enligt finanspolicyn ska kreditrisken vid placering av överskottslikviditet reduceras genom att enbart placeras hos motparter med mycket god rating. Vidare anger finanspolicyn att placeringar normalt ska spridas över flera motparter eller emittenter.

Koncernens och moderbolagets maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Kundfordringar	719	819	685	771
Fordringar hos koncernbolag	–	–	65	69
Likvida medel	51	130	49	129
Maximal exponering för kreditrisk	770	949	799	969

Kategorisering av finansiella instrument

Bokfört värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IAS 39 framgår av tabellen nedan.

Koncernen	2016-12-31	2015-12-31
Finansiella tillgångar		
Verkligt värde via resultaträkningen	51	130
Lånefordringar och kundfordringar	719	819
Summa finansiella tillgångar	770	949
Finansiella skulder		
Övriga finansiella skulder	719	719
Summa finansiella skulder	719	719

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioden.

Nettovinst-/förluster från finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IAS 39 framgår av tabellen nedan.

Koncernen	2016	2015
Verkligt värde via resultaträkningen	–1	3
Derivat identifierade som säkringsinstrument	–5	7
Lånefordringar och kundfordringar	3	0
Övriga finansiella skulder	–	–
Nettovinst/-förlust	–3	10

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen utgörs av likvida medel och derivatinstrument. För övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder bedöms de redovisade värdena vara en god approximation av de verkliga värdena till följd av att löptiden och/eller räntebindningen understiger tre månader vilket innebär att en diskontering baserat på gällande marknadsförutsättningar inte bedöms leda till någon väsentlig effekt.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet. I tabellerna nedan framgår koncernens och moderföretagets klassificering av finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde. Under perioderna har det inte skett några överföringar mellan nivåerna.

Likvida medel

Koncernens och moderbolagets likvida medel består av kassabehållning och banktillgodohavanden. Kortfristiga placeringar, exempelvis företagscertifikat, inkluderas i likvida medel då löptiden från anskaffningstidpunkten till förfall är högst 90 dagar. På balansdagen ingår inga kortfristiga placeringar i likvida medel för koncernen eller moderbolaget.

Valutaterminer

Valutaterminer värderas med utgångspunkt från observerbar information avseende på balansdagen gällande valutakurser för återstående löptid.

Räntederivat

Räntederivat utgörs av ränteswapavtal vilka värderas med utgångspunkt från observerbar information avseende på balansdagen gällande marknadsräntor för återstående löptid.

Nivå 1 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån observerbara (justerade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börs, mäklare, industrigrupp, prissättningstjänst eller övervakningsmyndighet finns lätt och regelbundet tillgängliga och dessa priser representerar verkliga och regelbundna förekommande marknadstransaktioner på armlängds avstånd.

Nivå 2 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller som baseras på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar). Exempel på observerbara data inom nivå 2 är:

Forts. Not 4

- Noterade priser för liknande tillgångar och skulder.
- Data som kan utgöra grund för bedömning av pris, t ex marknadsräntor och avkastningskurvor.

Nivå 3 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbar data.

Koncernen har inga netto redovisade poster i balansräkningen. För derivat motparter finns inga avtal om netting.

Koncernen	2016-12-31			2015-12-31		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella tillgångar						
Derivatinstrument						
Valutaterminer	–	–	–	–	6	–
Summa finansiella tillgångar	–	–	–	–	6	–
Finansiella skulder						
Derivatinstrument						
Ränteswapavtal	–	2	–	–	2	–
Summa finansiella skulder	–	2	–	–	2	–

Moderföretaget	2016-12-31			2015-12-31		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella tillgångar						
Derivatinstrument						
Valutaterminer	–	6	–	–	6	–
Summa finansiella tillgångar	–	6	–	–	6	–
Finansiella skulder						
Derivatinstrument						
Ränteswapavtal	–	2	–	–	2	–
Summa finansiella skulder	–	2	–	–	2	–

Valutaterminer

Värdet av utestående, ej resultatförda kontrakt, framgår av tabellen:

Säkring av valutaflöden	2016		2015	
	NOK/SEK Volym ¹⁾	Kurs	NOK/SEK Volym ¹⁾	Kurs
Kvartal 1	75	1,03	90	1,01
Kvartal 2	44	1,07	30	0,97
Kvartal 3	–	–	–	–
Kvartal 4	–	–	–	–
¹⁾ Volym i miljoner NOK	119	–	120	–
Balansdagens kurs	1,05	–	0,96	–

Infranord har frivilligt avbrutit säkringsredovisningen för valutaterminer som används för kassafördessäkringar. Vid tidpunkten för avveckling av säkringsredovisningen uppgick den ackumulerade förlust som redovisats i övrigt totalresultat till (o) miljoner kronor (–).

Räntederivat

För att hantera ränterisken har Infranord tecknat ränteswapavtal för att byta rörlig ränta mot bunden ränta. Swapavtalen löper till 2017 respektive 2018.

Nominella belopp och ränta framgår i tabellen:

Volym (MSEK)	Löptid	Räntesats (%)	Räntesats per 2016-12-31 (%)
20	201712	–0,17	–0,47
40	201812	2,12	–0,37
60			–

Verkligt värde för räntederivatet uppgick den 31 december 2016 till –2 miljoner kronor (–2). Den säkrade risken förväntas träffa resultatet kvartalsvis när räntebetalningar sker (när räntan betalas).

NOT 5 SEGMENTINFORMATION

Moderbolaget

Intäkter per verksamhetsgren och geografisk marknad

Verksamhetsgren	2016	2015
Anläggning	1 241	1 209
Drift och underhåll	2 474	2 603
Övrig verksamhet	67	61
Summa	3 782	3 873

Moderbolagets intäkter avser i allt väsentligt försäljning på den svenska marknaden. En mindre del avser försäljning i Danmark och Norge, varav huvuddelen till Infranords dotterföretag i respektive land. Se not 34.

Koncernen

Infranords rörelsesegment utgörs av två geografiska områden; Sverige samt Utländsk verksamhet. Segmentet Sverige avser drifts- och underhållsverksamhet samt entreprenader i moderbolaget. Utländsk verksamhet omfattar Infranords dotterbolag i Norge. Övriga delar av moderbolag samt koncernposter redovisas tillsammans med elimineringar under Övrigt. Indelningen speglar bolagets interna organisation och rapportsystem. I Sverige samordnas resurser på landsbasis och företaget har gemensamma processer över hela landet. Internprissättning sker på marknadsmässiga grunder. Koncernintern vinst elimineras.

Produkter och tjänster från vilka segmenten erhåller sina intäkter

Inom respektive rörelsesegment fördelas affärsprojekten på verksamhetsområdena Drift och underhåll, Anläggning eller Övrig verksamhet.

Drift och underhåll: Inom området utförs drift- och underhåll på alla typer av järnvägsanläggningar, vilket omfattar både underhåll och felavhjälpling av spår, växlar, kontakt- och signalanläggningar samt snöröjning av spår och plattformar

Anläggning: Infranord planerar och genomför ny-, till- och ombyggnadsprojekt inom järnväg. Arbetet innebär bland annat omfattande bangårdsombyggnader, spårbyten, ny- och ombyggnation av signalsystem och ställverk, kontaktledningsbyten, slipersbyten samt växelbyten. Infranord tar hela ansvaret för trafik, planering, kvalitet, samordning av säkerhet och arbetsmiljö

Övrig verksamhet omfattar Maskiner, med maskiner bland annat för spår- och växelriktning, spårbyten och växelinstallationer samt maskinell vegetationsreglering, Components som bygger utrustning för signalteknik och tillverkar prefabricerade järnvägsprodukter i egen verkstad i Nässjö, samt Maskinella mätjänster som utför tjänster med avancerade mätfordon bland annat i Sverige och Danmark.

Segmentens intäkter och resultat

Redovisningsprinciperna för de rapporterbara segmenten överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper vilka beskrivs i not 2. Segmentens resultat motsvaras av intjänat rörelseresultat för varje segment, före finansiella poster samt inkomstskatter. Detta är det resultatmätt som rapporteras till högste verkställande beslutsfattare som underlag för fördelning av resurser och bedömning av segmentens resultat.

I koncernens rapportering till högste verkställande beslutsfattare sker ingen fördelning av tillgångar och skulder på rörelsesegment.

Koncernens intäkter och resultat för varje rapporterbart segment framgår av följande tabeller:

Forts. Not 5

Resultaträkning	Sverige		Utländsk verksamhet		Övrigt		Elimineringar		Totalt koncernen	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Intäkter										
Intäkter, externa	3 427	3 519	302	287	182	142	0	0	3 911	3 947
Intäkter, interna	162	205	12	12	11	7	-186	-225	0	0
Övriga rörelseintäkter	0	0	0	0	10	56	0	0	10	56
Summa intäkter	3 589	3 724	314	299	203	205	-186	-225	3 921	4 003
Rörelsens kostnader	-3 276	-3 437	-297	-285	-322	-345	192	217	-3 703	-3 850
Rörelseresultat	313	287	17	14	-119	-140	6	-8	217	153
Finansnetto									1	-1
Resultat efter finansiella poster									218	152

Kolumnen övrigt inkluderar koncernens finansiella leasingavtal samt justeringar avseende skillnader mellan lokala redovisningsprinciper och koncernens redovisningsprinciper (IFRS). Användning av gemensamma resurser förekommer endast i begränsad omfattning varför utfördelning mellan segmenten ej tillämpas. Skulder som används gemensamt av segmenten förekommer ej.

Intäkter från större produkter och tjänster

Koncernens intäkter kan delas upp på de huvudsakliga verksamhetsområdena enligt nedan:

	2016	2015
Anläggning	1 370	1 283
Drift och underhåll	2 474	2 603
Övrig verksamhet	67	61
Summa	3 911	3 947

Information om större kunder

Av Infranords omsättning 2016 avser 80 procent Trafikverket, som är företagets största kund. För 2015 var motsvarande siffra 79 procent.

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Realisationsvinster	3	3	5	6
Försäkringsersättning	3	5	3	5
Valutakursvinster	0	47	0	47
Övrigt	5	1	5	1
Summa	10	56	13	59

NOT 7 ÖVRIGA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Reparation och underhåll	73	81	73	81
Övriga externa tjänster	95	101	95	101
Lokalkostnad hyrda lokaler	83	81	79	79
Kostnad fordon och transport	66	70	64	68
Förbrukningsinventarier	71	50	53	48
Resekostnader	53	63	46	48
Övriga kostnader	83	153	97	164
Summa	523	599	508	589

NOT 8 UPPLYSNING OM REVISORNS ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Deloitte AB				
Revisionsuppdrag	1	1	1	1
Skattetjänster	2	3	2	3
Övriga tjänster	1	1	1	1
Summa	4	4	4	4

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag.

NOT 9 OPERATIONELL LEASING

Årets kostnad för operationella leasingavtal:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Minimileaseavgifter	408	405	419	414
Variabla avgifter	-	-	-	-
Leasingintäkter objekt som vidareuthyrts	0	0	0	0
Summa	408	405	419	414

På balansdagen hade moderbolaget och koncernen utestående åtaganden i form av minimileaseavgifter under icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, med förfallotidpunkter enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Inom ett år	43	45	58	60
Mellan 1 och 5 år	10	14	47	58
Senare än 5 år	8	-	79	79
Summa	61	59	184	197

Vidareuthyrning av obemannade maskiner förekommer endast i mindre omfattning. Det sammanlagda beloppet per balansdagen av framtida minimileaseavgifter för icke uppsägningsbara avtal som avser objekt som vidareuthyrts uppgår till icke väsentligt belopp för koncernen och moderbolaget.

Leasingperioden för lokaler varierar mellan 1 och 14 år. Majoriteten av leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som motsvarar marknadsmässig avgift.

Leasingperioden för fordon och spårgående maskiner varierar mellan 3 och 16 år.

Huvuddelen av den operationella leasingkostnaden under året avser korttidshyra av maskiner och inventarier i affärsprojekt, vilket inte medför något framtida åtagande.

NOT 10 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	2016		2015	
	Antal anställda	Varav antal män	Antal anställda	Varav antal män
Moderbolaget				
Sverige	1 733	1 589	1 891	1 740
Totalt i Moderbolaget	1 733	1 589	1 891	1 740
Dotterföretag				
Danmark	–	–	–	–
Norge	26	22	15	12
Totalt i dotterföretag	26	22	15	12
Totalt i koncernen	1 759	1 611	1 906	1 752

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Kvinnor:				
styrelseledamöter	4	4	4	4
andra personer i bolagets ledning inkl. vd	4	3	4	3
Män:				
styrelseledamöter	3	3	3	3
andra personer i bolagets ledning inkl. vd	7	6	6	5
Totalt	18	16	17	15

Siffrorna ovan avser av stämman valda styrelseledamöter.

Löner, ersättningar m m	2016		2015	
	Löner och andra ersättningar	Soc kostn (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Soc kostn (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	914	442 (154)	976	484 (151)
Dotterföretag	26	4(1)	13	3 (1)
Totalt koncernen	940	445 (155)	989	487 (152)

Löner och ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och anställda	2016		2015	
	Styrelse och VD (varav tantiem o dylikt)	Övriga anställda	Styrelse och VD (varav tantiem o dylikt)	Övriga anställda
Moderbolaget	3	911	2	974
Dotterföretag	2	24	2	11
Totalt koncernen	5	935	4	985

Av koncernens pensionskostnader avser 1 (1) miljoner kronor vd. Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 (1) miljoner kronor vd.

Pensioner

Kostnad för pensionsplaner som redovisas som avgiftsbestämda uppgår för koncernen till 131 (161) miljoner kronor och för moderbolaget till 131 (160) miljoner kronor.

Ersättningar till styrelsen – koncernen och moderbolaget*Riktlinjer för ersättning till styrelsen*

Infranord följer statens riktlinjer vad gäller ersättning till styrelse. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Ingen pensionsersättning eller andra förmåner utgår till styrelsen. Utlägg ersätts mot kvitto. Styrelsearvode utgår ej till ledamot som är anställd i Regeringskansliet.

Ej heller utgår arvode för styrelsearbete till arbetstagarledamöter. Ersättning för arbetande styrelseordförande har utbetalats under 2015.

Ersättningar till styrelsen 2016, KSEK	Styrelsearvode	Kommittéarbete	Övriga ersättningar	Summa
Eva Färnstrand, Styrelsens ordförande	380	50		430
Magnus Jonasson, Ledamot	190	30		220
Agneta Kores, Ledamot	190	40		230
Ulrika Nordström, Ledamot	–	–		0
Johan Skoglund, Ledamot	190	30		220
Gunilla Spongh, Ledamot	190	30		220
Per Westerberg, Ledamot	190	20		210
Summa	1 330	200	–	1 530

Ersättningar till styrelsen 2015, KSEK	Styrelsearvode	Kommittéarbete	Övriga ersättningar	Summa
Eva Färnstrand, Styrelsens ordförande	380	50	535 ¹⁾	965
Johan Hallberg, Ledamot	–	–	–	0
Magnus Jonasson, Ledamot	129	20	–	149
Agneta Kores, Ledamot	190	37	–	227
Sven Landelius, Ledamot	62	10	–	72
Ulrika Nordström, Ledamot	–	–	–	0
Johan Skoglund, Ledamot	190	30	–	220
Gunilla Spongh, Ledamot	190	30	–	220
Per Westerberg, Ledamot	129	14	–	143
Ingemar Ziegler, Ledamot	62	13	–	75
Summa	1 332	204	535	2 071

¹⁾ Avser ersättning för arbetande styrelseordförande som på uppdrag av styrelsen bistått företagsledningen då ordinarie verkställande direktör varit sjukskriven. Ersättning för uppdraget har fakturerats som konsultarvode och har fastställts enligt marknadsmässiga villkor.

Forts. Not 10**Ersättningsutskottets arbete**

Ersättningsutskottet bereder och styrelsen beslutar om ersättning och andra villkor för vd och övriga medlemmar av bolagsledningen. Utskottet ska bestå av styrelseordföranden och ytterligare två ledamöter. Ingen ersättning utgår för deltagande i ersättningsutskottet.

Ersättningar till ledande befattningshavare – koncernen och moderbolaget**Principer**

Ersättning till verkställande direktören, andra ledande befattningshavare och arbetstagarrepresentanter utgörs av grundlön, övriga förmåner samt pension. Övriga förmåner avser tjänstebil och sjukvårdsförsäkring. I pensionskostnader ingår premier från lönevaxling.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2016, KSEK	Lön	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Lars Öhman, Verkställande direktör	2714	67	857	3 638
Lina Stolpe, CFO	1701	53	453	2 207
Per-Erik Bodin, Regionchef Norra	1628	61	752	2 441
Jörgen Jumark, Regionchef Södra	1479	50	612	2 141
Torgny Johnsson, Personalchef	1487	61	501	2 049
Anders Nygårds, Maskinchef ¹⁾	1020	21	532	1 573
Kerstin Nyström Hedvall, Chef Säkerhet och Hållbarhet	1000	54	412	1 466
Miriam Lewinschal, Chefsjurist	949	57	212	1 218
Mikael Åstrand, Forsknings- och Utvecklingschef ²⁾	271	11	121	403
Karin Nilsson Malmén, Kommunikationschef ³⁾	249	12	105	366
Summa	12 498	447	4 557	17 502

1) Anders Nygårds började sin anställning 2016-04-29

2) Mikael Åstrand började sin anställning 2016-10-01

3) Karin Nilsson Malmén började sin anställning 2016-10-01

Ersättningar till ledande befattningshavare 2015, KSEK	Lön	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Lars Öhman, Verkställande direktör ¹⁾	1995	74	533	2 602
Lina Stolpe, CFO och tfVD ²⁾	1961	54	452	2 467
Per-Erik Bodin, Regionchef Norra	1577	61	760	2 398
Jörgen Jumark, Regionchef Södra	1448	40	623	2 111
Torgny Johnsson, Personalchef	1394	62	530	1 986
Lars Kleppe, Maskinchef	1514	55	646	2 215
Kerstin Nyström Hedvall, Chef Säkerhet och Hållbarhet	987	54	447	1 488
Miriam Lewinschal, Chefsjurist	905	52	258	1 215
Helene Tegenkvist, tf CFO ³⁾	778	4	150	932
Summa	12 559	456	4 399	17 414

¹⁾ Lars Öhman har varit sjukskriven under perioden maj till och med december och inte uppburit full lön under denna period.

²⁾ Lina Stolpe tillträdde som tfVD den 1 juni 2015.

³⁾ Helene Tegenkvist tillträdde tjänsten som tf CFO den 1 juni 2015.

Villkor i avtal om pension och avgångsvederlag

Verkställande direktör (vd) har sex månaders ömsesidig uppsägningstid med lön. Under uppsägningstiden är vd berättigad till samtliga anställningsförmåner. Vid uppsägning från bolagets sida är vd, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, berättigad till avgångsvederlag motsvarande månadslönen under maximalt nio månader. Nya inkomster från annan anställning eller egen verksamhet ska avräknas från uppsägningslön och avgångsvederlag. Bolaget avsätter under tjänstgöringstiden medel årligen till vd:s pensionsplan i form av pensionsförsäkring motsvarande

30 procent av lön. Vd ska avgå utan särskild ersättning vid ingången av den månad han uppnår 65 års ålder.

Övriga i ledningen har sex månaders ömsesidig uppsägningstid. Vid uppsägning från företagets sida kan även avgångsvederlag utgå motsvarande högst tolv månadslöner. Nya inkomster från annan anställning eller egen verksamhet ska avräknas från uppsägningslön och avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare, med ett fåtal undantag, gäller ITP2-planen. För de undantagna personerna har avtalats om en individuell lösning, vilken kostnadsmässigt motsvarande ITP.

NOT 11 FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ränteintäkter	6	1	6	1
Ränteintäkter, koncernföretag	0	0	0	0
Valutakursvinster	1	4	1	4
Summa finansiella intäkter	7	5	7	5

Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 12 FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Räntekostnader	-3	-5	-2	-3
Valutakursförluster	-3	-2	-3	-2
Summa finansiella kostnader	-6	-6	-5	-4

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 13 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	-50	-34	-47	-30
<i>Uppskjuten skatt</i>				
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	3	13	3	11
Skatt hänförlig till tidigare år	-2	-	-2	-
Utnyttjande av underskottsavdrag	-2	-14	-	-14
Summa	-51	-35	-46	-33

Inkomstskatt i Sverige beräknas med 22 procent på årets skattemässiga resultat. Skatt i övriga jurisdiktioner beräknas med den skattesats som gäller för respektive jurisdiktion. Nedan presenteras på en avstämning mellan redovisat resultat och årets skattekostnad:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Avstämning årets skattekostnad				
Resultat före skatt	218	152	195	148
Skatt enligt svensk skattesats (22%)	-48	-33	-43	-33
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1	-1	-1	-1
Skatt avseende temporära skillnader	0	-1	0	1
Summa	-49	-35	-44	-33
Justeringar avseende tidigare års skatt	-2	-	-2	-
Årets redovisade skattekostnad	-51	-35	-46	-33

NOT 14 RESULTAT PER AKTIE*Resultat per aktie före och efter utspädning*

Följande resultat och vägda genomsnittliga antal stamaktier har använts vid beräkningen av resultat per aktie före och efter utspädning:

	Koncernen	
	2016	2015
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	167	117
Vägt genomsnittligt antal stamaktier före och efter utspädning, antal aktier	135 226 547	135 226 547
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	1,23	0,87

NOT 15 GOODWILL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	27	27	30	30
Utgående ack. anskaffningsvärden	27	27	30	30
Ingående avskrivningar	-	-	-18	-15
Årets avskrivning	-	-	-3	-3
Utgående ack. avskrivningar	-	-	-21	-18
Utgående redovisat värde	27	27	9	12

Det redovisade värdet på goodwill är hänförligt till övervärde i samband med fastställande av slutlig köpeskilling och kapitalstruktur för den bolagiserade verksamheten som överförts till Infranord AB.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

I koncernen sker prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod årligen samt när indikation finns på att ett nedskrivningsbehov föreligger. Goodwill som uppkommit i samband med rörelseförvärv har vid förvärvet fördelats på de kassagenererande enheter i koncernen som förväntas erhålla fördelar av förvärvet. Goodwill har i sin helhet allokaterats till den svenska verksamheten.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på av ledningen godkända finansiella prognoser för den närmaste 5-årsperioden. I bedömningen av framtida kassaflöden sker antaganden om i första hand försäljningstillväxt, rörelsemarginal och diskonteringsränta. Den bedömda tillväxttakten under 5-årsperioden baseras på prognoser i branschrapporter och uppskattas till i genomsnitt ca 5 procent med en lägre takt i slutet av perioden. Diskonteringsräntan 8,6 procent (8,6) före skatt återspeglar specifika risker knutna till tillgången. Den prognosticerade rörelsemarginalen har baserats på tidigare resultat och ledningens förväntningar på marknaden. Tillväxt under perioder som sträcker sig utöver 5-årsperioden bedöms uppgå till 0,8 procent (0,8), vilket sammanfaller med koncernens långsiktiga antagande om inflation och marknadens långsiktiga tillväxt.

Baserat på de antaganden som presenteras ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat goodwillvärde. Rimliga förändringar av ovanstående antaganden medför inte att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma avseende goodwill.

NOT 16 BALANSERADE UTVECKLINGSKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3	3	3	3
Årets investeringar	3	-	3	-
Utgående ack. anskaffningsvärden	6	3	6	3
Ingående avskrivningar	-1	-	-1	-
Årets avskrivningar	-1	-1	-1	-1
Utgående ack. avskrivningar	-1	-1	-1	-1
Utgående redovisat värde	5	2	5	3

Balanserade utvecklingskostnader avser inköps- och fakturahanteringsystem och servicemodul till Agresso.

NOT 17 BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	23	23	23	23
Utgående ack. anskaffningsvärden	23	23	23	23
Ingående avskrivningar	-6	-5	-6	-5
Årets avskrivningar	-1	-1	-1	-1
Utgående ack. avskrivningar	-7	-6	-7	-6
Utgående redovisat värde	17	18	17	18

NOT 18 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 023	981	831	793
Årets investeringar	25	13	3	3
Avyttringar/utrangeringar	-32	-9	-26	-3
Aktivering av tidigare pågående nyanläggningar	21	38	21	38
Omklassificering	3	-	-	-
Valutakursdifferenser	1	0	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärden	1 041	1 023	829	831
Ingående avskrivningar	-457	-391	-403	-352
Årets avskrivningar	-70	-72	-52	-54
Avyttringar/utrangeringar	14	6	11	3
Omklassificering	0	-	-	-
Valutakursdifferenser	0	0	-	-
Utgående ack. avskrivningar	-513	-457	-444	-403
Utgående redovisat värde	528	567	385	428

I koncernens Maskiner och andra tekniska anläggningar ingår leasingobjekt som koncernen innehar via finansiella leasingavtal. De leasade tillgångarnas redovisade värde uppgick på balansdagen till 124 (139) miljoner kronor.

Infranord AB har på balansdagen avtalsenliga åtaganden på 35 miljoner kronor avseende förvärv av bilar.

NOT 19 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	50	56	46	53
Årets investeringar	2	3	1	1
Avyttringar/utrangeringar	-3	-11	-3	-11
Aktivering av tidigare pågående nyanläggningar	1	3	1	3
Omklassificering	-3	-	-	-
Valutakursdifferenser	0	-1	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärden	47	50	45	46
Ingående avskrivningar	-32	-37	-31	-36
Årets avskrivningar	-3	-6	-3	-6
Avyttringar/utrangeringar	3	11	3	11
Omklassificering	0	-	-	-
Valutakursdifferenser	0	0	-	-
Utgående ack. avskrivningar	-32	-32	-31	-31
Utgående redovisat värde	15	18	14	15

I koncernens Inventarier, verktyg och installationer ingår leasingobjekt som koncernen innehar via finansiella leasingavtal. De leasade tillgångarnas redovisade värde uppgick på balansdagen till 0 (0) miljoner kronor.

NOT 20 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	21	35	21	35
Årets investeringar	8	27	4	27
Aktivering av pågående nyanläggningar	-21	-41	-21	-41
Utgående ack. anskaffningsvärden	8	21	4	21

Pågående nyanläggningar i koncernen och i moderbolaget utgjordes på balansdagen huvudsakligen av värdehöjande ombyggnationer av maskiner.

NOT 21 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1	1
Utgående anskaffningsvärde	1	1

Dotterbolag	Org nr	Säte	Kapitalandel %	Rösträttsandel %	Bokfört värde
Infranord A/S	32 94 40 27	Köpenhamn	100%	100%	0
Infranord Norge AS	996 230 007	Oslo	100%	100%	1
Summa					1

Dotterbolag	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Eget kapital
Infranord A/S	0	0	0	-31
Infranord Norge AS	315	13	149	40

Nedskrivningar

Det redovisade egna kapitalet i Infranord A/S uppgick på balansdagen till -31 miljoner kronor. Moderbolagets andelar i bolaget är bokförda till 0 kronor. Bolagets är vilande sedan 2014. Huvudorsaken är en mycket osäker marknadssituation för den danska verksamheten. Tillgänglig information på balansdagen visar inga indikationer på väsentligt förbättrad utveckling av den danska marknaden och på lång sikt är marknadsläget svårbedömt. Enligt genomförd nedskrivningsprövning värderas andelarna till 0 kronor.

NOT 22 UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens och moderbolagets temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar avseende följande poster:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Uppskjutna skattefordringar				
<i>Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader;</i>				
Pensionskostnader	25	20	26	19
Omstruktureringskostnader	1	5	1	5
Övriga poster	-1	-2	1	-1
Summa uppskjutna skattefordringar	25	23	28	23

Koncernen och moderbolaget redovisar uppskjutna skattefordringar i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Forts. Not 22

Förändring i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder under året framgår nedan:

Koncernen	Uppskjutna skattefordringar		Summa
	Underskottsavdrag	Temporära skillnader	
Förändring uppskjuten skatt			
Per 1 januari 2015	14	27	41
Redovisat i resultaträkningen	-14	-4	-18
Per 31 december 2015	0	23	23

Per 1 januari 2016	0	23	23
Redovisat i resultaträkningen	-	0	0
Redovisat i övrigt totalresultat	-	2	2
Per 31 december 2016	0	25	25

Moderbolaget	Uppskjutna skattefordringar		Summa
	Underskottsavdrag	Temporära skillnader	
Förändring uppskjuten skatt			
Per 1 januari 2015	14	27	41
Redovisat i resultaträkningen	-14	-3	-17
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-1	-1
Per 31 december 2015	0	23	23

Per 1 januari 2016	0	23	23
Redovisat i resultaträkningen	-	2	2
Redovisat i övrigt totalresultat	-	0	0
Per 31 december 2016	0	25	25

För uppskjutna skattefordringar finns ej någon förfallotidpunkt.

NOT 23 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
<i>Förvaltningstillgångar för pensionsförpliktelser</i>	236	171	216	162
<i>Värde av pensionsförpliktelser (koncern)</i>	-133	-100	-	-
Tillgångar knutna till pensionsförpliktelser	103	71	216	162
Övriga långfristiga fordringar	-	1	-	-
Summa långfristiga fordringar	103	72	216	162

Långfristiga fordringar avser i huvudsak värde av förvaltningstillgångar knutna till en pensionsplan för anställda tillhörande ITP-planen, vilka behållit rätt till pension före 65 års ålder vid övergång från tidigare pensionsavtal i SPV. I koncernen redovisas en nettofordran av förvaltningstillgångar och pensionsförpliktelse enligt IAS 19 Ersättningar till anställda. I moderbolaget redovisas förvaltningstillgångarna, i form av försäkringskapital, till anskaffningskostnad. För mer information om nettofordran avseende pensionsförpliktelser se not 31.

NOT 24 VARULAGER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Färdigvarulager	39	35	39	35
Produkter i arbete	8	3	8	3
Summa varulager	47	38	47	38

Nedskrivning av varulager under året uppgår till o (o) miljoner kronor i koncernen och till o (o) miljoner kronor i moderbolaget.

NOT 25 ENTREPRENADAVTAL

Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Upparbetade intäkter/Nedlagda kostnader	5 402	5 150	5 384	5 150
Fakturerering	-5 168	-5 010	-5 168	-5 010
Summa upparbetade ej fakturerade intäkter	234	141	216	141

Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Fakturerering	-4 053	-5 465	-4 053	-5 465
Upparbetade intäkter/Nedlagda kostnader	3 866	5 226	3 866	5 226
Summa fakturerade ej upparbetade intäkter	-188	-239	-188	-239

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Summan av uppdragsutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster)	9 268	10 376	9 250	10 376
Avdrag för fakturerade belopp	-9 221	-10 475	-9 221	-10 475
Netto i balansräkningen för pågående projekt	46	-98	28	-98

Fortsättning Not 26

Koncernen	2016-12-31			2015-12-31			
	Åldersanalys kundfordringar	Brutto	Reserv osäkra kundfordringar	Kundfordringar	Brutto	Reserv osäkra kundfordringar	Kundfordringar
Ej förfallna		646	0	646	770		770
Förfallna 30 dagar		34	-6	28	11	0	11
Förfallna 31-60 dagar		4	-1	2	0	0	0
Förfallna 61-90 dagar		5	-5	1	0		0
Förfallna > 90 dagar		203	-161	42	222	-184	38
Summa		892	-173	719	1 003	-185	819

Bolagets bedömning är att betalning kommer erhållas för kundfordringar som är förfallna men inte skrivits ned, då kundernas betalningshistorik är god.

NOT 26 KUNDFORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Kundfordringar, brutto	892	1 003	857	956
Reserv för osäkra fordringar	-173	-185	-173	-185
Summa kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar	719	819	685	771

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar, överensstämmer med verkligt värde.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Reserv osäkra fordringar vid årets början	-185	-197	-185	-197
Årets reservering för osäkra kundfordringar	-69	-3	-69	-3
Återföring av outnyttjade belopp	81	15	81	15
Summa reserv osäkra fordringar	-173	-185	-173	-185

**NOT 27 FÖRUTBETALDA KOSTNADER
OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Förutbetald hyra	9	10	9	9
Upplupna intäkter	42	2	42	2
Övrigt	15	11	14	11
Summa	66	23	65	22

NOT 28 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen för Infranord AB org.nr 556793-3089 föreslår att årsstämman beslutar att Infranord AB för räkenskapsåret 2016 ska lämna utdelning med 0,62 kronor per aktie vilket innebär en sammanlagd utdelning på 83,5 miljoner kronor. Styrelsen föreslår att årsstämman fastställer betalningsdag till den 8 maj 2017.

NOT 29 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Banklån	0	82	0	82
Leasingskulder	127	141	–	–
Summa	127	224	0	82

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Banklån				
Inom ett år	0	9	0	9
Mellan 1 och 5 år	0	73	0	73
Senare än 5 år	0	–	0	–
Summa	0	82	0	82

Långfristig del (övriga långfristiga skulder)	0	73	0	73
Kortfristig del (övriga kortfristiga skulder)	0	9	0	9
	0	82	0	82

Skulder finansiella leasingavtal	Minimileaseavgifter ¹⁾	
	2016-12-31	2015-12-31
Inom ett år	18	18
Mellan 1 och 5 år	38	44
Senare än 5 år	71	79
Summa	127	141
Långfristig del (övriga långfristiga skulder)	109	123
Kortfristig del (övriga kortfristiga skulder)	18	18
	127	141

¹⁾ Redovisning av finansiell leasingskuld sker till värdet av avtalade framtida minimileaseavgifter. Beräkningar har gjorts för att bedöma skillnad mellan minimileaseavgifter och nuvärdet av dessa avgifter. Analysen visar en oväsentlig skillnad varför nuvärdet av minimileaseavgifter ej redovisas separat.

Infranord har tecknat avtal om finansiell leasing med flera motparter. Leasingavtalen avser liftmotorvagnar samt bilar i Infranord AB. Leasingavtalen löper med rörlig basränta och restvärdet bedöms motsvara det ekonomiska restvärdet. Variabel avgift för leasingavtalen avser ränteförändringar som uppgår till icke väsentligt belopp och redovisas därför ej separat. Vid leasingperiodens utgång har Infranord möjlighet att förlänga avtalet eller förvärva de leasade tillgångarna.

NOT 30 AVSÄTTNINGAR

Koncernen 2016-12-31	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Omstruktureringsreserv	Summa
Vid årets början	11	3	27	41
Tillkommande avsättningar	–	–	1	1
Belopp som tagits i anspråk	–	–2	–18	–20
Omklassificering ¹⁾	–	–	–5	–5
Vid årets slut	11	1	5	22
Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:				
Inom 1 år	–	–	4	4
1–5 år	11	–	1	12
Om 5 år eller senare	–	1	–	1
	11	1	5	17

Koncernen 2015-12-31	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Omstruktureringsreserv	Summa
Vid årets början	12	3	47	64
Tillkommande avsättningar	–	–	3	3
Belopp som tagits i anspråk	–1	–	–23	–26
Omklassificering ¹⁾	–	–	–	–
Vid årets slut	11	3	27	41
Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:				
Inom 1 år	–	–	24	24
1–5 år	11	–	3	14
Om 5 år eller senare	–	3	–	3
	11	3	27	41

¹⁾ Infranord AB har en nettofordran avseende pensionsförpliktelser, i koncernen nettoredovisas förvaltningstillgångar och pensionsförpliktelser under finansiella anläggningstillgångar

Moderbolaget 2016-12-31	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Omstruktureringsreserv	Summa
Vid årets början	11	87	26	124
Tillkommande avsättningar	–	33	1	34
Belopp som tagits i anspråk	–	–1	–17	–18
Återföring av outnyttjade belopp	–	–	–5	–5
Vid årets slut	11	119	5	135
Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:				
Inom 1 år	–	–	4	4
1–5 år	11	–	1	12
Om 5 år eller senare	–	119	–	119
	11	119	5	135

Moderbolaget 2015-12-31	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar för pensioner	Omstruktureringsreserv	Summa
Vid årets början	12	64	47	125
Tillkommande avsättningar	–	23	2	25
Belopp som tagits i anspråk	–1	–	–20	–23
Återföring av outnyttjade belopp	–	–	–3	–3
Vid årets slut	11	87	26	124
Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:				
Inom 1 år	–	–	23	23
1–5 år	11	1	3	15
Om 5 år eller senare	–	86	–	86
	11	87	26	124

NOT 31 PENSIONER

Koncernens pensionsåtaganden omfattar både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda pensionsplaner:

I koncernen förekommer avgiftsbestämda pensionsplaner i Sverige och Norge. Tillgångarna i planerna hanteras separat från de som finansieras av koncernen och kontrolleras av en förvaltare. Om/när en anställd lämnar sin anställning innan alla förmåner är intjänade minskar koncernens premieinbetalningar till pensionsplanen med de förverkade tillskotten.

Total kostnad för räkenskapsåret avseende avgiftsbestämda pensionsplaner uppgick till 6 miljoner kronor (5), varav huvuddelen avser moderbolaget.

Förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare – Alectaplanen:

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2016 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltnings-tillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 97 miljoner kronor (99). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,59 respektive 0,26 procent (0,50 respektive 0,26).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2016 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån (preliminärt) till 148 procent (153).

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens förmånsbaserade pensionsplaner förekommer endast i Sverige.

Av moderbolagets anställda omfattas ca 85 procent av ITP-planen vilken förvaltas av Alecta och administreras av Collectum. Huvuddelen av övriga anställda omfattas av pensionsavtal som Infranord AB har övertagit vid bolagiseringen och som administreras av Statens Pensionsverk (SPV), främst inom planerna PA 91 samt PA 03 vilka båda är förmånsbestämda pensionsplaner. Då dessa åtaganden garanteras av staten behandlas betalningar till SPV som avgiftsbestämda pensionsplaner i Infranords redovisning.

I moderbolaget finns anställda med avtalad pensionsålder före 65 år, så kallad ÖB-rätt. För anställda med ÖB-rätt som övergått till ITP-planen har en separat pensionsplan startats i oktober 2012. Planen avser pensionsförpliktelse från avtalad pensionsålder till 65 år och omfattar ca 350 anställda (370). Den nya planen klassificeras och redovisas som en förmånsbestämd plan och förpliktelsen är tryggad genom en företagsbetald försäkringslösning. Placering av försäkringskapitalet sker genom sk traditionell förvaltning. Aktuarieberäkning av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen har genomförts per 2016-12-31. Nuvärdet av den förmånsbestämda nettoförpliktelsen och de hänförliga tjänstgöringskostnaderna för innevarande period samt tjänstgöringskostnaderna från tidigare perioder har beräknats utifrån den så kallade Projected Unit Credit Method.

Denna pensionsplan exponerar koncernen för ett flertal aktuariella risker såsom exempelvis ränterisk, risk avseende livslängd och utnyttjandegrad.

Ränterisk – En minskning av obligationsräntan leder till en ökning av pensionsskulden. Framtida eventuella nedgångar på räntan på förstklassiga företagsobligationer i SEK kan således innebära en risk för att koncernens pensionskostnader och åtagande kan komma att öka.

Risk avseende livslängd – Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas med hänsyn till koncernens bästa bedömning avseende dödlighet och utnyttjandegrad för planens deltagare, under anställningen och eventuell pensionstid fram till 65 år. Det finns en risk för att dödlighet och utnyttjandegrad för medlemmar i planen avviker, vilket i så fall kan öka såväl pensionskostnaderna som koncernens åtagande.

Lönerisk – Nuvärdet på den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas med hänsyn till framtida löner för planens medlemmar. Större löneökningar jämfört med vad som intagits i de aktuariella beräkningarna innebär en risk för att koncernens skuld kan komma att öka, likväl koncernens pensionskostnad.

De viktigaste aktuariella antagandena för förmånsbestämda pensionsplaner framgår nedan:

	Koncernen (Sverige)	
	2016	2015
Diskonteringsränta	1,10%	1,95%
Förväntad löneökning	2,0%	2,0%
Inflation	1,6%	2,0%

Dödlighetsantagande följer dödlighetsstudien DUS14.

Utnyttjandegrad antas vara 50 procent för individer med möjlig pensionsålder 61 år och 70 procent för individer med möjlig pensionsålder 63,5 år. Antagandena är oförändrade från föregående år.

Belopp redovisade i resultaträkningen	Koncernen (Sverige)	
	2016	2015
Tjänstgöringskostnader under innevarande period	31	32
Nettoränteintäkt	-1	-1
Den förmånsbestämda kostnadens delar redovisade i resultaträkningen	30	31

Belopp redovisade i övrigt totalresultat	Koncernen (Sverige)	
	2016	2015
Omvärderingar av den förmånsbestämda nettoskulden:		
Avkastning på förvaltningstillgångar (exklusive belopp som ingår i nettoräntekostnaden)	0	0
Aktuariella vinster och förluster som uppstår till följd av förändringar i finansiella antaganden	4	-9
Aktuariella vinster och förluster som uppstår till följd av förändringar i erfarenhet	-12	-1
Summa belopp redovisat i övrigt totalresultat	-8	-10
Summa	22	21

Tjänstgöringskostnader om totalt 30 miljoner kronor (31) har redovisats som en personalkostnad i koncernens resultaträkning. Detta inkluderar nettoränteintäkten om 1 miljoner kronor (1). Nettointäkt uppgående till 8 miljoner kronor (10) före skatt har redovisats i koncernens övrigt totalresultat.

Forts. Not 31

Belopp redovisade i balansräkningen för förmånsbestämda pensionsförpliktelser	Koncernen (Sverige)	
	2016-12-31	2015-12-31
Fonderade pensionsförpliktelser inklusive löneskatt	133	100
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-236	-171
Netto fonderade pensionsförpliktelser	-103	-71
Netto fonderade pensionsförpliktelser (fordran(-) / skuld(+))	-103	-71

Infranords förmånsbestämda pensionsplan avseende sk ÖB-rätter (se ovan) är en fonderad plan. Fonderingen utgörs av en företagsägd försäkringslösning i Skandia Liv. Under 2016 har försäkringspremier erlagts med totalt 54 miljoner kronor (56). Vid årets utgång överstiger värdet av fonderade medel den intjänade förpliktelsen och Infranord redovisar en nettofordran avseende förmånsbestämda pensionsförpliktelser med 103 miljoner kronor (71).

Periodens förändring i den förmånsbestämda förpliktelsen	Koncernen (Sverige)	
	2016	2015
Förmånsbestämd förpliktelse vid periodens början	101	71
Tjänstgöringskostnad under innevarande period	31	32
Räntekostnad	2	1
Aktuariella vinster och förluster avseende:		
Förändringar i finansiella antaganden	-4	-1
Erfarenhetsbaserade justeringar	3	-2
Förmånsbestämd förpliktelse vid periodens utgång	133	101

Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde under innevarande år var följande:	Koncernen (Sverige)	
	2016	2015
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid periodens början	171	106
Ränteintäkter	4	2
Omräkningar vinster (förluster):		
Avkastning på förvaltningstillgångar (exklusive belopp som inkluderats i nettoräntekostnaderna)	7	7
Tillskott från arbetsgivaren	54	56
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid periodens slut	236	171

Förvaltningstillgångarna fördelas på följande kategorier:	Koncernen (Sverige)	
	2016	2015
Aktier (noterade och onoterade)	37%	36%
Räntebärande värdepapper	39%	40%
Fastigheter (inkl infrastruktur)	13%	12%
Övrigt (råvaror, affärsstrategiska tillgångar, låneportfölj)	11%	12%
	100%	100%

Förvaltningstillgångarna utgörs av en portfölj bestående av svenska obligationer, realobligationer, fastigheter, aktier/egetkapitalinstrument, affärsstrategiska tillgångar, råvaror samt en mindre del övriga finansiella tillgångar. Den kollektiva konsolideringsgraden 2016 uppgick till 112 procent (108).

Den faktiska avkastningen på koncernens förvaltningstillgångar uppgick till 4 miljoner kronor (2).

Känslighetsanalys

De mest väsentliga aktuariella antagandena vid beräkning av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen är diskonteringsränta, inflation, löneökning samt livslängdsantaganden. Nedan framgår en känslighetsanalys över hur rimliga förändringar i dessa antaganden skulle påverka den redovisade förmånsbestämda nettoförpliktelsen.

	Koncernen (Sverige)	
	2016	2015
Ändring diskonteringsränta + 0,5%	-4	-3
Ändring diskonteringsränta - 0,5%	4	4
Ändring inflation + 0,5 %	4	4
Ändring inflation - 0,5 %	-4	-3
Ändring löneökning + 0,5 %	2	3
Ändring livslängdsantagande +/- 1 år	0	0

Vid en bedömning av känslighetsanalysen som presenteras ovan är det viktigt att beakta att det är osannolikt att förändringar i ett antagande skulle ske isolerat från förändringar i andra aktuariella antaganden eftersom vissa antaganden kan antas korrelera med varandra och till viss mån ha motverkande effekt på den förmånsbestämda förpliktelsen. Vidare har Projected Unit Credit Method använts vid beräkning av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen, vilket är densamma som använts vid beräkning av skulden i koncernens balansräkning. Det har inte skett någon förändring i metoden eller de använda antagandena vid framtagandet av känslighetsanalysen jämfört med tidigare år.

Koncernen beräknar att betala 53 miljoner kronor (50) i premier avseende koncernens förmånsbestämda pensionsplaner.

NOT 32 CHECKRÄKNINGSKREDIT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	300	400	300	400
Outnyttjad del	-300	-400	-300	-400
Utnyttjat kreditbelopp	0	0	0	0

NOT 33 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Personalrelaterade kostnader	122	129	122	129
Projektrelaterade kostnader	199	128	174	117
Förutbetalda intäkter	41	62	41	62
Övriga upplupna kostnader	27	23	25	23
Summa	389	342	362	331

NOT 34 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Koncernen

Transaktioner mellan moderbolaget, Infranord AB, och dess dotterföretag, vilka är närstående till företaget, har eliminerats vid konsolideringen och upplysningar om dessa transaktioner lämnas därför inte avseende koncernen. Upplysningar om transaktioner mellan koncernen och övriga närstående presenteras nedan. Uppgifterna gäller i tillämpliga delar även moderbolagets transaktioner med närstående utanför koncernen.

Infranords verksamhet bedrivs på konkurrensutsatta marknader där samtliga transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

Med närstående avses de företag där Infranord kan utöva ett bestämmande inflytande över operativa och finansiella beslut. Närståendekretsen omfattar dessutom företag och personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över Infranords operativa och finansiella beslut.

Moderbolaget Infranord AB ägs till 100 procent av den svenska staten. Alla transaktioner med statliga verk och myndigheter i deras myndigetsutövande, samt lagstadgade skatter, sociala avgifter och liknande pålagor har undantagits i denna not.

Infranords produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga bolag i konkurrens med andra likvärdiga leverantörer på kommersiella villkor. På motsvarande sätt förvärvar Infranord produkter och tjänster från statliga bolag och myndigheter.

Några säkerheter eller eventulförpliktelser till förmån för närstående verksamheter har ej utfärdats.

	Försäljning		Inköp	
	2016	2015	2016	2015
Infranord A/S (Danmark)	–	–	–	–
Infranord Norge AS	175	213	13	14
	175	213	13	14

	Försäljning		Inköp	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Infranord A/S (Danmark) ¹⁾	0	0	–	–
Infranord Norge AS	65	69	67	56
	65	69	67	56

1) Fordringar på Infranord A/S har efter nedskrivningsprövning värderats till 0 kronor per den 31 december 2016.

Försäljning till koncernföretag avser huvudsakligen underentreprenadtjänster inom järnvägsanläggning.

Inköp från koncernföretag avser huvudsakligen inhyrd personal.

Inga transaktioner eller fordringar/skulder med ledande befattningshavare eller styrelse har förekommit. För information om ersättningar till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 10.

NOT 35 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTULFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ställda säkerheter	0	76	0	76
Eventulförpliktelser	Inga	Inga	Inga	Inga

NOT 36 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 16 februari 2017 tillträdde Helene Biström som ny verkställande direktör för Infranord AB. Hon har tidigare lång erfarenhet från olika chefsbefattningar inom Vattenfall samt från flera styrelseuppdrag, bland annat i Sveaskog AB och Cramo AB. Några andra väsentliga händelser efter årets utgång som påverkar koncernens resultat eller finansiella ställning finns ej att rapportera.

DEFINITIONER OCH FÖRKLARINGAR

De alternativa finansiella mått som inte beräknats enligt IFRS och som presenteras i denna rapport utgör inte erkända värderingsprinciper för finansiell ställning eller likviditet enligt IFRS utan används av ledningen för att följa det ekonomiska utfallet av koncernens verksamhet samt koncernens finansiella ställning. Värdering av de alternativa nyckeltal som presenteras i rapporten ska alltid ske tillsammans med den information som framgår av resultaträkning, rapport över finansiell ställning, kassaflödesanalys samt nyckeltal vilka upprättats i enlighet med IFRS.

Ledningen redovisar dessa alternativa finansiella mått eftersom den anser att de är viktiga kompletterande mått på lönsamhet och finansiell ställning, samt att dessa mått ofta används av externa intressenter för att bedöma och jämföra företags ekonomiska utfall och ställning. Vid jämförelse av de alternativa finansiella mått som presenteras här kan beräkningen för andra företag ha skett med olika definitioner vilket gör att utfallet inte är direkt jämförbart.

Definition av nyckeltal

Resultat per aktie – Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier i perioden.

Definition av alternativa nyckeltal (ej IFRS)

Rörelsemarginal – Rörelseresultat i procent av intäkter (enligt resultaträkning)

Avkastning på eget kapital – Resultat efter finansiella poster och skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital – Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital – Totalt kapital (=balansomslutning) minus icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

Soliditet – Eget kapital i procent av totala tillgångar.

Eget kapital per aktie – Eget kapital vid periodens utgång dividerat med antalet aktier vid periodens utgång.

Räntebärande nettoskuld – Lång- och kortfristig skuld till kreditinstitut minus likvida medel inklusive kortfristig placeringar.

Specifikation sysselsatt kapital per angiven balansdag

MSEK	31 dec 2016	31 dec 2015	31 dec 2014
Balansomslutning	1 940	1 951	2 013
Långfristiga avsättningar	–14	–16	–18
Fakturerade ej upparbetade intäkter	–188	–239	–310
Övriga kortfristiga skulder	–834	–860	–880
Sysselsatt kapital	904	836	805
Genomsnitt av IB/UB sysselsatt kapital per angiven balansdag	870	821	–

Specifikation räntebärande nettoskuld per angiven balansdag

MSEK	31 dec 2016	31 dec 2015
Långfristig skuld till kreditinstitut	109	197
Kortfristig skuld till kreditinstitut	18	27
Utnyttjad checkräkningskredit	–	–
Likvida medel	–51	–130
Kortfristiga placeringar (del av Kortfristiga fordringar)	–70	–
Räntebärande nettoskuld	6	94

Femårsöversikt

Orderinformation	2016	2015	2014	2013	2012
Orderingång	4 537	6 073	4 681	3 771	3 997
Orderstock (31 dec)	7 504	6 850	4 724	4 045	4 077

Resultatposter	2016	2015	2014	2013	2012
Intäkter	3 911	3 947	3 956	3 787	4 516
Rörelseresultat	217	153	32	-190	18
Rörelsemarginal (%)	5,6	3,9	0,8	neg	0,4
Finansiella poster	1	-1	-5	-7	-12
Resultat efter finansiella poster	218	152	27	-197	6
Årets resultat	167	117	17	-162	0

Balansposter	2016-12-31	2015-12-31	2014-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Anläggningstillgångar	727	747	777	678	653
Upparbetade ej fakturerade intäkter	234	141	131	91	207
Övriga omsättningstillgångar	979	1 063	1 105	1 036	1 190
Summa tillgångar	1 940	1 951	2 013	1 805	2 050

Eget kapital	776	610	479	472	629
Långfristiga skulder	124	215	258	252	258
Kortfristiga skulder	1 039	1 127	1 276	1 081	1 163
Summa eget kapital och skulder	1 940	1 951	2 013	1 805	2 050

Kassaflöde	2016	2015	2014	2013	2012
Kassaflöde från den löpande verksamheten	91	146	272	390	157
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-69	-82	-187	-56	-21
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-101	-107	-9	-247	-144
Årets kassaflöde	-79	-43	76	87	-8

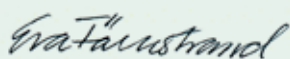
Nyckeltal	2016	2015	2014	2013	2012
Avkastning på eget kapital (%)	24,1	21,6	3,7	neg	0,0
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	24,8	18,9	5,3	neg	2,2
Resultat per aktie (kr)	1,23	0,87	0,13	-1,20	0,00
Soliditet (%)	40,0	31,3	23,8	26,1	30,7
Eget kapital per aktie (kr)	5,74	4,51	3,54	3,49	4,65
Räntebärande nettoskuld (msek)	6	94	150	174	491

För definitioner av nyckeltal, se sid 70.

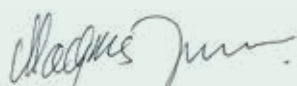
Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av bolaget ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören

intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 21 mars 2017



Eva Färnstrand
Styrelseordförande



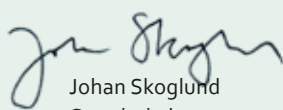
Magnus Jonasson
Styrelseledamot



Agneta Kores
Styrelseledamot



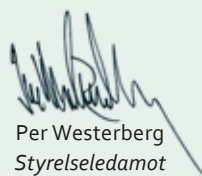
Ulrika Nordström
Styrelseledamot



Johan Skoglund
Styrelseledamot



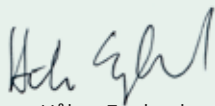
Gunilla Spongh
Styrelseledamot



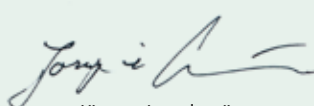
Per Westerberg
Styrelseledamot



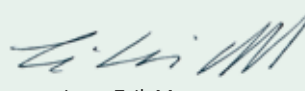
Henrik Eneroth
Arbetstagarrepresentant



Håkan Englund
Arbetstagarrepresentant



Jörgen Lundström
Arbetstagarrepresentant



Lars-Erik Mott
Arbetstagarrepresentant



Helene Biström
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 21 mars 2017

Deloitte AB



Peter Ekberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Infranord AB, organisationsnummer 556793-3089

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Infranord AB, för räkenskapsåret 2016-01-01–2016-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 29–72 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäkter – successiv vinstavräkning

Intäkter från entreprenaduppdrag redovisas i takt med projektets upparbetning, successiv vinstavräkning. Detta kräver goda rutiner för styrning och uppföljning av entreprenaduppdrag och att tillförlitliga prognoser för uppdragsinkomst och uppdragsutgifter görs. Förändringar i projektprognoser kan få betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

I not 2 beskriver koncernen principerna för redovisning av intäkter från entreprenadavtal samt kritiska uppskattningar och bedömningar för successiv vinstavräkning. I not 5 lämnas upplysningar om intäkternas fördelning på olika segment respektive intäkstyper och i not 25 lämnas upplysningar om entreprenadavtal.

Vår revision omfattade, men begränsades inte till:

- utvärdering av koncernens principer för intäktsredovisning och efterlevnad av IFRS,
- utvärdering och granskning av interna kontroller för tillämpning av successiv vinstavräkning och
- granskning av urval av entreprenaduppdrag genom intervjuer med arbets- och platschefer, besök på projektplatser, analys av risker och prognoser för projekt samt beräkning att rätt intäkter redovisats i rätt period.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–28. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete vi har utfört avseende denna information, drar slutsatsen att informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och den verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och den verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra så.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och den verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och den verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till dagen för revisionsberättelsens datering. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka mitt vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Infranord AB, för räkenskapsåret 2016.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital och till bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att skaffa revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller den verkställande direktören

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda väsentlig ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat väsentligt sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda väsentlig ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Därutöver fokuserar vi granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets aktuella situation och framtida utveckling. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för bolagets förvaltning. Om vi noterar en verklig eller befarad skada för bolaget, prövar vi om uppsåt eller oaktsamhet föreligger och i så fall ansvaret för åtgärden eller försummelsen. Vilka granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning. Avseende förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust har vi särskilt att ta ställning till styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

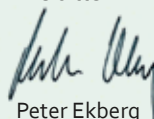
Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 21 mars 2017

Deloitte AB



Peter Ekberg

Auktoriserad revisor

Innehåll GRI

PROFIL	SIDA
STRATEGI OCH ANALYS	
G4-1 Kommentar från vd och styrelse. Strategiska prioriteringar på kort och mellannivå gällande hållbarhet.	2–3
ORGANISATIONSPROFIL	
G4-3 Organisationens namn	Infranord AB
G4-4 Huvudsakliga varumärken, produkter och tjänster	20–24
G4-5 Huvudkontorets lokalisering	Baksidan
G4-6 Länder där organisationen är verksam	omslag
G4-7 Ägarstruktur och bolagsform	34
G4-8 Marknader	6
G4-9 Bolagets storlek	1
G4-10 Total personalstyrka Avsteg 1: uppgifter om inhyrd tjänst eller underentreprenör Avsteg 2: redovisas ej per region	79
G4-11 Procent av arbetsstyrka med kollektivavtal	Samtliga anställda, förutom företagsledningen, inom Infranord omfattas av kollektivavtal. Norge har inget kollektivavtal.
G4-12 Leverantörskedjan	19
G4-13 Större förändringar under redovisningsperioden	Inga större förändringar under redovisningsperioden
G4-14 Försiktighetsprincipens tillämpning	16
G4-15 Ekonomiska, miljömässiga och sociala deklarerationer, principer eller andra initiativ som organisationen anslutit sig till eller stöder	10, 27
G4-16 Medlemskap i organisationer	15
IDENTIFIERADE VÄSENTLIGA ASPEKTER OCH VAR PÅVERKAN SKER	
G4-17 Enheter som ingår i redovisningen	omslag
G4-18 Process för att definiera rapportens innehåll	10–11
G4-19 Lista alla kärnaspekter som identifierats	11
G4-20 Respektive aspekts avgränsningar inom organisationen	79
G4-21 Respektive aspekts avgränsningar utanför organisationen	79
G4-22 Förändringar av information som lämnats i tidigare redovisningar och skälen för sådana förändringar	30–33
G4-23 Väsentliga förändringar som gjorts sedan föregående redovisningsperiod vad gäller avgränsning och omfattning	30–33
INTRESSENTRELATIONER	
G4-24 Lista över intressentgrupper	11–12
G4-25 Princip för identifiering och urval av intressenter	11–12
G4-26 Metoder vid kommunikation med intressenter	12
G4-27 Viktiga frågor som framkommit i dialog, med intressenter och hur organisationen hanterar dessa områden	12
RAPPORTPROFIL	
G4-28 Redovisningsperiod	omslag
G4-29 Datum för publicering av den senaste redovisningen	omslag
G4-30 Redovisningscykel	omslag
G4-31 Kontaktperson för hållbarhetsredovisningen	79
G4-32 GRI innehållsförteckning	76–79
G4-33 Policy för externt bestyrkande av redovisningen	omslag
STYRNING	
G4-34 Redogörelse för organisationens bolagsstyrning	34–37
ETIK OCH INTEGRITET	
G4-56 Värderingar, principer och uppförandekod samt hur dessa har införts i organisationen	10–11

Indikatorer

RESULTATINDIKATORER	Sida	DMA (Styrning)	KOMMENTAR	
FOKUSOMRÅDE SÄKERHET OCH MILJÖ				
G4-LA6	Omfattningen av skador, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade arbetsdagar, frånvaro samt totala antalet arbetsrelaterade dödsolyckor.	16	16	Infranord identifierar risker och arbetar med förebyggande åtgärder utifrån våra processer, har kollektivavtal som reglerar arbetsförhållanden och arbetsvillkor, företagshälsovård och krisstöd vid behov. Infranord redovisar ej Arbets sjukdom (ODR, occupational diseases rate). Med sjukfrånvarodag räknas första dagen från och med den dagen man sjukanmäler sig.
	Säkerhet och Hållbarhet Anmälda arbetsskador enligt GRI:			
		2016	2015	
	Anmälda arbetsskador*	20	23	
	Olycksfrekvens**	6,9	7,3	
	Sjukfrånvarodagar pga arbetsskador	479	509	
	Sjukfrånvaro/arbetsskada	24,0	22,1	
	Sjukfrånvaro, totalt***	3,4	3,3	
	* Olycka som genererat en dags sjukskrivning eller mer. ** Totalt antal arbetsskador (1 dgr sjukskrivning eller mer) delat med miljoner arbetade timmar. *** Uppdelningen för män och kvinnor för sjukfrånvaron redovisas inte.			
G4-EN15	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1) CO ₂ : 10 702 ton (10,7 kton) Bensin: 565 ton Diesel: 10 115 ton	16	16	Emissionsavgift – Kraven för emissionsavgift har utökats och omfattar numera även Infranords verksamhet. Redovisning av posten etanol har tagits bort då Infranord avser att inte använda sig av denna produkt. Ändringen medför ingen påverkan på indikator EN15.
G4-EN24	Totalt antal spill och väsentligt spill samt volym Total antal utsläpp: 26 Varav 20 st var hydraulolja, 4 st var diesel, 1 okänt innehåll, 1 växellådeolja. Volym (l): Hydraulolja: 529 Diesel: 565 Växellådeolja: 7 Placering: Mark: 25 Vatten: 0 Luft: 1	16	16	Tre miljöolyckor har föranlett sanering. För tre av olyckorna är utsläppsmängd okänd samt för en olycka var innehåll okänt. Ingen av olyckorna anses vara betydande.
G4-EN29	Betydande böter och icke-monetära sanktioner		16	
	Utfall		0	
FOKUSOMRÅDE EKONOMI				
G4-EC1	Skapat och levererat ekonomiskt värde	18	18	Inga specifika krav
	Fördelning av resurser, MSEK			
	Kvar i bolaget		134	
	Skatt		51	
	Utdelning till aktieägare		83,5	
	Räntekostnader		0	
	Övriga operationella kostnader		1 772	
	Kostnader för råvaror		486	
	Löner och ersättningar till anställda		1 445	

RESULTATINDIKATORER	Sida	DMA (Styrning)	KOMMENTAR																																		
FOKUSOMRÅDE KUND																																					
G4-PR5 Kundnöjdhet, rutiner samt resultat för kundundersökningar. Ingen kundundersökning genomfördes under 2016.		18																																			
FOKUSOMRÅDE MEDARBETARE																																					
G4-LA1 Personalomsättning Totalt antal nyanställda och personalomsättning; per åldersgrupp, kön och region		27	Infranord följer nationella arbetsmarknadslagar och ingånget kollektivavtal. Infranords Uppförandekod definierar etiska, moraliska och miljömässiga riktlinjer för Infranord.																																		
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Personalomsättning Åldersgrupp</th> <th colspan="2">Börjat</th> <th colspan="2">Slutat</th> </tr> <tr> <th>Män</th> <th>Kvinnor</th> <th>Män</th> <th>Kvinnor</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><29</td> <td>54</td> <td>13</td> <td>25</td> <td>13</td> </tr> <tr> <td>30–39</td> <td>40</td> <td>9</td> <td>19</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>40–49</td> <td>28</td> <td>3</td> <td>31</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>>50</td> <td>47</td> <td>4</td> <td>168</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>Totalt, koncernen</td> <td>169</td> <td>29</td> <td>243</td> <td>35</td> </tr> </tbody> </table> <p>Personalomsättning 15,06 %</p> <p>(Antalet avgångar i % av det genomsnittliga antalet anställda under 2016.)</p>				Personalomsättning Åldersgrupp	Börjat		Slutat		Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	<29	54	13	25	13	30–39	40	9	19	8	40–49	28	3	31	10	>50	47	4	168	4	Totalt, koncernen	169	29	243	35
Personalomsättning Åldersgrupp	Börjat		Slutat																																		
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor																																	
<29	54	13	25	13																																	
30–39	40	9	19	8																																	
40–49	28	3	31	10																																	
>50	47	4	168	4																																	
Totalt, koncernen	169	29	243	35																																	
G4-LA4 Minsta varseltid angående förändringar i verksamheten, med upplysning om huruvida detta är specificerat i kollektivavtal.		27	(Samma krav som för LA1)																																		
<table border="1"> <tr> <td>Utfall</td> <td>Minst en månad enligt kollektivavtalet.</td> </tr> </table>				Utfall	Minst en månad enligt kollektivavtalet.																																
Utfall	Minst en månad enligt kollektivavtalet.																																				
G4-LA9 Genomsnittligt antal tränings- och utbildningstimmar (Avsteg: ej per kön och region.)		26	Inga specifika krav																																		
<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>All utbildning</td> <td>66 390</td> <td>62 588</td> </tr> <tr> <td>Tim/medarbetare*</td> <td>36,8</td> <td>31,0</td> </tr> </tbody> </table> <p>* Snitt baseras på antal medarbetare under 2016 som var 1 803 st.</p>					2016	2015	All utbildning	66 390	62 588	Tim/medarbetare*	36,8	31,0																									
	2016	2015																																			
All utbildning	66 390	62 588																																			
Tim/medarbetare*	36,8	31,0																																			
G4-LA11 Procent anställda som får regelbunden utvärdering och uppföljning av sin prestation och karriärutveckling.		27	Inga specifika krav																																		
<table border="1"> <tr> <td>Utfall</td> <td>77,7 %</td> </tr> </table>				Utfall	77,7 %																																
Utfall	77,7 %																																				
G4-LA12 Sammansättning av beslutsfattande grupper och anställda.		27	Redovisas ej efter ålderskategori.																																		
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Könsfördelning i koncernen, %</th> <th>Män</th> <th>Kvinnor</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Totalt</td> <td>91</td> <td>9</td> </tr> <tr> <td>Styrelsen (stämموالدا)</td> <td>43</td> <td>57</td> </tr> <tr> <td>Koncernledning</td> <td>70</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>Chefer</td> <td>83</td> <td>17</td> </tr> </tbody> </table>				Könsfördelning i koncernen, %	Män	Kvinnor	Totalt	91	9	Styrelsen (stämموالدا)	43	57	Koncernledning	70	30	Chefer	83	17																			
Könsfördelning i koncernen, %	Män	Kvinnor																																			
Totalt	91	9																																			
Styrelsen (stämموالدا)	43	57																																			
Koncernledning	70	30																																			
Chefer	83	17																																			

RESULTATINDIKATORER	Sida	DMA (Styrning)	KOMMENTAR
G4-SO5 Åtgärder som vidtagits på grund av korruptionsincidenter.	27	27	
Utfall			0

G4-10 Totalt antal anställda per anställningsavtal och kön:

Antal anställda	Män	Kvinnor
Tillsvidareanställda	1532	150
Deltidsanställda	115	6
Totalt	1647	156

Totalt antal anställda per anställningsform:
Samtliga inom Infranord är tjänstemän

	Män	Kvinnor
Totalt antal anställda uppdelat på kön	1647	156

Avgränsning

Innehållsförteckningen ovan anges samtliga standardupplysningar samt de valda indikatorer som identifierats som mest relevanta. Indikatorerna och övrigt innehåll i hållbarhetsredovisningen har fastställts utifrån Infranords påverkan på och ansvar gentemot bolagets nyckelintressenter, dialog med intressenterna, bolagets strategi och mål samt att ge en balanserad och heltäckande bild av företaget.

Infranords fokus i hållbarhetsarbetet och därmed i redovisningen ligger på medarbetare, arbetsmiljö och säkerhet samt miljö. Nyckeltal avseende medarbetare, ekonomi, arbetsmiljö och säkerhet samt miljö har huvudsakligen samlats in med hjälp av interna redovisnings-system.

Samtliga indikatorer omfattar Infranordkoncernen, endast två indikatorer omfattar våra underleverantörer. Dessa är LA6 och EN24, detta beror på att under denna kontraktsform arbetsleder Infranord personalen och har därmed en större möjlighet att påverka utfallet.

Deloitte AB har gjort en översiktlig granskning av innehållet i Infranords hållbarhetsredovisning. Sidhänvisningarna avser detta dokument om annat inte anges. Hänvisningarna till ÅR avser Infranords legala årsredovisning 2016 som finns tillgänglig på Infranords webbplats.

Kontakt för hållbarhetsinformation Patrik Blom,
telefon 010-121 43 45 eller e-post: patrik.blom@infranord.se

Revisors rapport över översiktlig granskning av Infranord AB:s hållbarhetsredovisning

Till Infranord AB

Organisationsnummer 556793-3089

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och verkställande direktören i Infranord AB att översiktligt granska Infranord AB:s hållbarhetsredovisning för år 2016. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på omslagets insida, fram.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på omslagets insida, fram i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av Sustainability Reporting Guidelines (utgivna av The Global Reporting Initiative (GRI)) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning. Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredo-

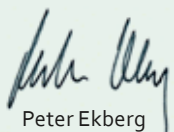
visning utgiven av FAR. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASBs standarder för revision och god revisionsd i övrigt har. Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen. Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 21 mars 2017

Deloitte AB



Peter Ekberg
Auktoriserad revisor



Didrik Roos
Auktoriserad revisor

FINANSIELL KALENDER

2017

25
APR

Årsstämma

26
APR

Delårsrapport 1, 2017

1
AUG

Delårsrapport 2, 2017

27
OKT

Delårsrapport 3, 2017

2018

14
FEB

Bokslutskommuniké, 2017

PRODUKTION: Infranord i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson
FOTO: Thomas Holm, Kasper Dudzik, Camilla Damberg, Anette Andersson, Peter Hoelstad, Hasse Bengtsson, Stig-Åke Bergholm, Hans Alm, Antina Hessel, Johan Furestad.
TRYCK: Göteborgstryckeriet, 2017



VI UTVECKLAR FRAMTIDENS INFRASTRUKTUR

Infranord är det ledande järnvägsentreprenadbolaget i Sverige och en av de största aktörerna i Norge. Fokus ligger på att underhålla och modernisera dagens järnvägar samt att utveckla och bygga spåret mot framtiden. Våra medarbetare finns över hela landet och vi omsätter 4 miljarder kronor.

VÅRA KONTOR

Huvudkontor

POSTADRESS
Infranord AB
Box 1803
171 21 Solna
BESÖKSADRESS
Solna Strandväg 3
171 54 Solna
010-121 1000

Region Norra

POSTADRESS
Infranord AB
Box 648
801 27 Gävle
BESÖKSADRESS
Ruddammsgatan 2
803 20 Gävle
010-121 10 00

Region Södra

POSTADRESS
Infranord AB
Box 1034
405 22 Göteborg
BESÖKSADRESS
Rullagergatan 6A
415 26 Göteborg
010-121 10 00

Infranord Norge AS

POST- OCH BESÖKSADRESS
Storgata 32
0184 Oslo
Norge
+47 900 44 607
